



# Relocalización y ampliación de empresa productora de luminarias led

## PROYECTO FINAL

Septiembre 2020

AUTOR/ES:

Roibas Ivan

CUERPO DOCENTE:

Armando Pettorossi

Eduardo García Barrera

Salgado Pablo Alexis



## Resumen ejecutivo

El siguiente proyecto es de carácter industrial y comercial, ya que consiste en la relocalización y ampliación de la empresa Electro Systems S.H para poder satisfacer las nuevas demandas del mercado local.

Esta empresa es una pyme situada en la ciudad de Villa Ramallo, la cual se dedica a la producción de luminarias led.

Los productos que van a ser comercializados son dos. El primero es una placa electrónica para los sistemas de iluminación de vehículos de carga y el segundo una lámpara portátil de 12 V.

La planta se relocalizará a las afueras de la ciudad de Villa Ramallo, provincia de Buenos Aires.

Esta expansión de la organización se debe a que el estudio de mercado realizado nos indica una gran probabilidad de aumento de nuestro abanico de la cartera de clientes, promocionando nuestros productos en diferentes ciudades del norte de la provincia de Buenos Aires y sur de la provincia de Santa Fe, específicamente haciendo foco en los centros urbanos y alrededores de la ciudad de Buenos Aires y también de la ciudad de Rosario.

Con respecto al precio se consideró uno por debajo de los precios de referencia del mercado y nuestros competidores para poder insertarnos con mayor facilidad a la nueva cota de mercado objetivo para la placa led para vehículos de carga y un precio competitivo para la lámpara portátil led.

El proceso productivo de la elaboración de nuestros productos se divide en dos etapas. La primera es la elaboración del circuito impreso y la segunda del armado y acabado de la placa. Como tenemos dos diferentes productos, la segunda etapa difiere de cada uno de estos.

Con el fin de mejorar nuestro proceso productivo para abaratar costos y que nuestro proyecto sea rentable, haremos algunas inversiones en nuevas maquinarias para mejorar la productividad y calidad del producto final, eliminando procesos manuales y mejorando estos.

La inversión inicial que se requiere es de 195.184 USD, dividiéndose este valor en: 124.024 USD para terreno y obra civil, 28.236 USD para nuevos equipos,



10.405 USD en muebles de oficina, comedor y terminaciones de la nueva nave industrial. También requiere una inversión en capital de trabajo de 32.519 USD.

Contando con un financiamiento francés igual al 45,8% de la inversión total, logramos obtener una TIR de 49,5% y un VAN de 202.954 USD evaluando el proyecto a 5 años, por lo que podemos afirmar que este es rentable.

Después de realizar la evaluación y análisis de cada uno de los estudios para la relocalización de la empresa, podemos decir que el proyecto es viable desde el punto de vista económico, financiero, técnico, seguridad y comercial.