



**UNIVERSIDAD TECNOLÓGICA NACIONAL
FACULTAD REGIONAL SAN NICOLAS**

PROYECTO FINAL - INGENIERIA INDUSTRIAL

“Reingeniería del proceso de esterilización de latas de conservas”

Profesores:

Ing. Eduardo García Barrera
Ing. Armando Pettorossi

Alumnas:

María Eugenia Ciminari
Nadia Rios

Resumen ejecutivo

Análisis de la factibilidad de la ampliación/modificación del proceso de producción de conservas de legumbres en la empresa Premiun S.A. de la ciudad de Villa Ramallo, con el fin de aumentar su producción.

Actualmente la empresa trabaja con un solo turno de lunes a viernes de 12 horas por día, donde alcanza una producción de 38.172.816 latas al año. La misma cuenta con un sistema tercerizado para su distribución y también se encarga del almacenamiento de todos los productos producidos por las distintas empresas de la familia Bestani.

Luego de analizar el funcionamiento de la empresa por varios días, se plantearon dos propuestas para mejorar la producción.

La primera consistió en cambiar el régimen laboral a dos turnos de lunes a sábados lo cual trae aparejado un aumento de personal y la otra en invertir en la compra de autoclaves que son las maquinarias que producen el cuello de botella de la empresa. Y a su vez reutilizar los autoclaves existentes en la producción de puré de tomates, debido a que no se van a encontrar tan exigidos por que la producción del mismo no es continua.

Las propuestas se analizaron a 10 (diez) años, y la alternativa de cambiar el régimen de turnos arrojó un VAN de \$ 70.514.958 mientras que la alternativa de invertir en autoclaves un VAN de \$ 137.544.449. Es por esto que se optó por elegir la segunda alternativa.

La misma consiste en invertir en 3 autoclaves a fines del año 2011 para empezar a producir con aumento en el 2012 y el cuarto autoclave va a ser adquirido en el año 2015 para producirse el aumento a principios del año 2016. Se puede notar un faltante de producción en el año 2015 pero este valor es salvado realizando horas extras durante 10% de los días laborales al año.