

APLICACIÓN DE LEAN MANAGEMENT EN LA EMILIA S.A.

De Rosa Augusto Jacobo / Rodríguez Adrián Ramón / Año: 2018

Resumen ejecutivo

La Emilia S.A. es una empresa Argentina con 25 años de trayectoria, líder del mercado de motocicletas. Como tantas otras empresas Argentinas nacieron y maduraron dentro una la filosofía de producción a gran escala. Hoy en día se deben desarrollar nuevas herramientas de Gestión para poder hacer frente a un mundo industrial tan competitivo y exigente. En este sentido, el Lean Management se presenta como el mejor método en términos de Calidad y Productividad.

El objetivo del siguiente Proyecto Final se basa en demostrar, cómo es posible mejorar rápidamente la eficiencia de un sistema de trabajo Industrial, en este caso en La Emilia S.A., a través de la aplicación de herramientas de Lean Management con un bajo nivel de Inversión y donde se maximicen las utilidades por la implementación de las mismas.

Para lograrlo, se han seleccionado dos procesos que fueron analizados y para los cuales se presentaron varias alternativas de mejoras, que reducen los costos operativos, minimizan los movimientos, disminuyen el nivel de inventarios y que en términos generales permiten aumentar la eficiencia y productividad de los procesos.

Los procesos analizados y para los cuales se presentan las alternativas de mejora resultan ser el Proceso de Recepción de Contenedores y el Proceso Abastecimiento a Conveyor.

De los resultados obtenidos en estas propuestas de mejoras se comprueba una disminución en el Lead Time que va desde el 40% y hasta el 88%, lo cual deriva en un aumento en la Productividad de hasta el 71%. También se manifiesta una reducción del WIP (material en proceso) de al menos un 40%, lo que resulta en una disminución de la superficie utilizada no menor al 25%.

Respecto de los resultados económicos para las propuestas de mejoras planteadas y con Inversiones que no superan los U\$S480.000, se evidencia que estas tienen un recupero en un tiempo menor a un año y un TIR que supera ampliamente el 300%, con ahorros que pueden ir hasta los U\$S 6.5 Millones en algunos de los casos.