



Ministerio de Educación  
Universidad Tecnológica Nacional  
Rectorado

Proyectos UTN sin incorporación al Programa de Incentivos

## Informe Final 2014

**Título del Proyecto:** ARGENTINA Y LA GRAN RECESION. ¿EN LA CRISIS ESTA EL FUTURO?

**Código**

UTN1552

**Programa:**

**Facultad Regional:** Facultad Regional General Pacheco. Escuela de Posgrado. Maestría en Administración de Negocios

**Fecha de Inicio:** 01/01/2012

**Fecha de Finalización:** 31/12/2014

**Fecha de Prórroga:** \_\_\_\_\_

**Director:** DRA. LIC. NOEMI BRENTA

**Codirector:** MGR. ING. WALTER RODRIGUEZ ESQUIVEL

a) **GRADO DE AVANCE:** Porcentaje de ejecución sobre lo programado 100%

### 2. ACTIVIDAD EN INVESTIGACIÓN Y/O DESARROLLO

a) **Producción y Desarrollo:**

**Especificaciones Técnicas de los Desarrollos Realizados** (prototipo, equipo, proceso, modelo, patente, etc.)

Indicar:

Título	
Lugar/es donde desarrolla/n el proyecto – Fotos del desarrollo	
Institución/es requirente/s	
Investigadores/Desarrolladores	
Resumen del contenido	
Resultados obtenidos (cantidad – calidad) en función de los objetivos del proyecto	
Proyección de continuidad - transferencias	
Conclusiones	


	Noemi Brenta	11
Firma Director/a	Aclaración	Fecha



Ministerio de Educación  
Universidad Tecnológica Nacional  
Rectorado

Proyectos UTN sin incorporación al Programa de Incentivos

Título	
Lugar/es donde desarrolla/n el proyecto – Fotos del desarrollo	
Institución/es requirente/s	
Investigadores/Desarrolladores	
Resumen del contenido	
Resultados obtenidos (cantidad – calidad) en función de los objetivos del proyecto	
Proyección de continuidad – transferencias	
Conclusiones	

	N Benta	//
Firma Director/a	Aclaración	Fecha



Ministerio de Educación  
 Universidad Tecnológica Nacional  
 Rectorado

Proyectos UTN sin incorporación al Programa de Incentivos

b) Producción en investigación:

Libros	
Autor/autores	BRENTA, NOEMI
Título del libro	Historia de las relaciones entre Argentina y el FMI
Editorial	EUDEBA
Edición: Nacional o Internacional	nacional
Código ISBN	978-987-660-219-8
Año	2013
Lugar de publicación	Buenos Aires
Número de ejemplares	1.000
Palabras clave	ARGENTINA, FMI, CRISIS, ECONOMIA

Libros	
Autor/autores	
Título del libro	
Editorial	
Edición: Nacional o Internacional	
Código ISBN	
Año	
Lugar de publicación	
Número de ejemplares	
Palabras clave	

Capítulos de libros	
Autor/autores	BRENTA, NOEMI
Capítulo/s	<i>The crises in peripheral countries 1994-2002 and the</i>

	N Brenta	''
Firma Director/a	Aclaración	Fecha




Ministerio de Educación  
Universidad Tecnológica Nacional  
Rectorado

Proyectos UTN sin incorporación al Programa de Incentivos

	<i>balance of payments theory. A historical approach</i>
Título del libro	Economic Development and Global Crisis: The Latin American Economy in Historical Perspective
Editorial	Routledge
Compilador (si lo hubiere)	José Luís Cardoso, Maria Cristina Marcuzzo, María Eugenia Romero
Edición: Nacional o Internacional	internacional
Código ISBN/ Año	978-0415820820 año 2014
Lugar de publicación	Londres, Inglaterra
Número de ejemplares	2000
Palabras clave	CRISIS, LATINOAMERICA, NEOLIBERALISMO, BALANCE DE PAGOS

Capítulos de libros

Autor/autores	BRENTA, NOEMI
Capítulo/s	<i>Argentina. El sector externo y sus crisis, 1950-2012</i>
Título del libro	Los proyectos de nación en la Argentina. Modelos económicos, relaciones internacionales e identidad
Editorial	Edicon
Compilador (si lo hubiere)	Mario Rapoport, Beatriz Figallo, Cristian Buchrucker y Noemí Brenta
Edición: Nacional o Internacional	nacional
Código ISBN/ Año	978-987-660-219-8 año 2014
Lugar de publicación	Buenos Aires
Número de ejemplares	1000
Palabras clave	ARGENTINA, CRISIS, BALANCE DE PAGOS, RESTRICCIÓN

	N Brenta	//
Firma Director/a	Aclaración	Fecha





Ministerio de Educación  
Universidad Tecnológica Nacional  
Rectorado

Proyectos UTN sin incorporación al Programa de Incentivos

Revistas



Autor/autores	BRENTA, NOEMI
Título del artículo	<i>Argentina y el FMI: efectos económicos de los programas de ajuste de larga duración</i>
Nombre de la Revista	Anuario del Centro de Estudios Históricos Prof. Carlos S. A. Segreti, nro 11
Fecha de Publicación	2013
Con/Sin referato	con referato
Ámbito de la publicación	nacional
Código ISSN	1666-6836
Palabras clave	ARGENTINA, FMI, AJUSTE, CRISIS

Revistas

Autor/autores	BRENTA, NOEMI
Título del artículo	<i>Con un pie en cada mundo</i>
Nombre de la Revista	Le Monde Diplomatique
Fecha de Publicación	julio 2014
Con/Sin referato	con referato
Ámbito de la publicación	internacional
Código ISSN	1514-5220
Palabras clave	ARGENTINA, DEUDA, BRICS, CRISIS

Difusión en Congresos, Simposios, reuniones científicas, conferencias

Título del trabajo	El rol del FMI en la regularización de las deudas soberanas de Latinoamérica y sus crisis posteriores, 1989-2002
Institución organizadora	FLACSO-ISA (International Studies Association)
Nombre del evento	Jornadas de Relaciones Internacionales y Conferencia FLACSO-ISA (International Studies Association)
Carácter	INTERNACIONAL
Fecha	23-25 de julio de 2014

		//
Firma Director/a	Aclaración	Fecha



Ministerio de Educación  
Universidad Tecnológica Nacional  
Rectorado


Proyectos UTN sin incorporación al Programa de Incentivos

Lugar	Buenos Aires
Autores de la presentación	BRENTA, NOEMI
Publicado en actas, memorias – (páginas)	internet
Con/Sin referato	con
Año	2014
Comité científico	sí
Institución	FLACSO ISA
Palabras clave	ARGENTINA, LATINOAMERICA, DEUDA, CRISIS

**Difusión en Congresos, Simposios, reuniones científicas, conferencias**

Título del trabajo	Presentación del proyecto “Argentina y la Gran Recesión. ¿En la crisis está el futuro?”
Institución organizadora	UTN FRGP, SEC. CIENCIA Y TECNOLOGIA
Nombre del evento	Semana de la Innovación
Carácter	local
Fecha	21 de octubre
Lugar	Gral Pacheco
Autores de la presentación	BRENTA, NOEMI; RODRIGUEZ ESQUIVEL, WALTER
Publicado en actas, memorias – (páginas)	no
Con/Sin referato	no
Año	2013
Comité científico	sí
Institución	UTN FRGP
Palabras clave	ARGENTINA, CRISIS MUNDIAL, CRECIMIENTO,

La documentación probatoria de lo declarado se incorporará a un CD/DVD para ser enviada acompañando al Informe Final presentado.

	<i>N Brenta</i>	//
Firma Director/a	Aclaración	Fecha



Proyectos UTN sin incorporación al Programa de Incentivos

c) **Resistas:**



Apellido y Nombre	DI NUNZIO, ADRIAN
Tipo de tesis	Magister
Título	UNA EVALUACIÓN ECONÓMICA DE REEMPLAZO DE EQUIPO Y MAQUINARIA: Automatización del tren de potencia en camiones recolectores de residuos sólidos urbanos.
Director	LOIS, ALEJANDRO
Fecha de inicio	01/03/2013
Fecha de finalización	30/11/2014
Calificación	La defensa pública será en abril de 2015.

Apellido y Nombre	Alejandra Fábregas
Tipo de tesis	Doctoral
Título	El sistema de gestión de calidad en una industria plástica argentina en el año 2013
Director	Victorio Di Stefano
Fecha de inicio	01/10/2013
Fecha de finalización	dd/mm/aaaa
Calificación	

d) **Becarios:**

Apellido y Nombre	
Tipo de beca	Doctorado
Fecha de inicio	dd/mm/aaaa
Fecha de finalización	dd/mm/aaaa

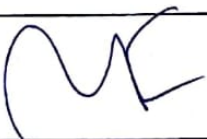
Apellido y Nombre	
Tipo de beca	Doctorado
Fecha de inicio	dd/mm/aaaa
Fecha de finalización	dd/mm/aaaa

		/'/
Firma Director/a	Aclaración	Fecha



Ministerio de Educación  
Universidad Tecnológica Nacional  
Rectorado

Proyectos UTN sin incorporación al Programa de Incentivos

	<i>N. B. B. B.</i>	..
Firma Director/a	Aclaración	Fecha





**Ministerio de Educación  
Universidad Tecnológica Nacional  
Rectorado**



**Proyectos UTN sin incorporación al Programa de Incentivos**

**3. GESTIÓN DEL PROYECTO (Para ser informado por el Director)**

**Tareas Desarrolladas:**

Si tuvo dificultades en el desarrollo de las tareas previstas en este proyecto de investigación le agradeceremos que indique:

Problemas de ejecución del presupuesto	No existieron problemas
Problemas con los integrantes	No existieron problemas con los integrantes más allá de la lógica necesidad de compatibilizar diferentes áreas disciplinarias
Especificar otros	---
Monto del financiamiento recibido durante el desarrollo del proyecto	No recibimos financiamiento durante el proyecto
Porcentaje de metas cumplidas respecto a los objetivos propuestos en el proyecto acreditado	100%
Agentes facilitadores (si los hubiere)	No hubo

		11
Firma Director/a	Aclaración	Fecha





Ministerio de Educación  
Universidad Tecnológica Nacional  
Rectorado

Proyectos UTN sin incorporación al Programa de Incentivos

Evaluación de los integrantes:

Nómina del personal que interviene en el proyecto		
Nº	Apellido y Nombre	Evaluación Director (*)
1	Walter Rodriguez Esquivel	Satisfactorio
2	Héctor Dama Carlos Pettinarolli	Satisfactorio
3	Gabriel Domínguez y Vence	Satisfactorio
4	Victorio Distefano	Satisfactorio
5	Oscar Rodríguez Robledo	Satisfactorio
6	Ricardo Malone	Satisfactorio
7	Aldo Angeleri	Satisfactorio
8	María Dolores Gómez	Satisfactorio
9	Carlos Lac Prugent	Satisfactorio
10	Elisabet Rodríguez Esquivel	Satisfactorio
11	Agustín Arieu	Satisfactorio
12	Fernando Martínez	Satisfactorio
13		
14		
15		

**Nota:** El Director es responsable de la asignación de tareas del proyecto por lo que se sugiere revisar si corresponden a cada investigador las tareas informadas.

		/ /
Firma Director/a	Aclaración	Fecha





Ministerio de Educación  
 Universidad Tecnológica Nacional  
 Rectorado

**Proyectos UTN sin incorporación al Programa de Incentivos**


**Resultados obtenidos**

Éste es el primer proyecto de investigación de la Maestría en Administración de Negocios de la Facultad Regional Gral. Pacheco. Por esta razón, uno de los principales desafíos del PID consistió en consolidar el equipo de investigación integrado por docentes y tesis de esta Maestría. Dada la diversidad de las disciplinas de base de los integrantes del PID, el impacto de la crisis internacional sobre la economía argentina fue abordado desde una perspectiva multidisciplinaria, integrando aspectos de las ciencias económicas y empresariales, de la macro y microeconomía, de la economía industrial, y de la administración de empresas y la gestión de los recursos humanos en contextos de crisis. Estos enfoques se reflejan en la producción de los integrantes del proyecto, en sus publicaciones y trabajos presentados y en sus actividades de transferencia.

Durante el proyecto, sistematizamos el seguimiento de la crisis mundial y de su impacto en Argentina, a través de la compilación de una base de estadísticas internacionales y domésticas, y del análisis de sus diversas facetas macro y microeconómicas, algunos de los resultados fueron parcialmente publicados en diversos medios de comunicación, con reconocimiento de la pertenencia institucional a la UTN FRGP. El siguiente texto sintetiza dichos análisis y resultados.

La Gran Recesión, con epicentro actual en la eurozona lleva ya casi ocho años desde el estallido de las hipotecas subprime en Estados Unidos, en agosto de 2007. A diferencia de otros países, Argentina continuó su crecimiento en un complejo escenario económico internacional, y a pesar de un tropezón importante en 2009, se mantuvo mayormente a resguardo de los peores coletazos de la crisis hasta 2011. Su ritmo de crecimiento se redujo fuertemente en 2012-2014, por diversos factores entre los que se cuentan el debilitamiento de los precios de los commodities, la recesión de Brasil y la profundización de la crisis mundial, que contribuyeron a la aparición de la restricción externa al crecimiento y a las medidas de racionamiento del uso de divisas; mientras que las políticas públicas procuraron sostener el empleo y la producción a través de diversos instrumentos y programas.

Cumpliendo los peores pronósticos, la Gran Recesión mundial tomó forma de W. Luego de la efímera recuperación de 2010-2011, el crecimiento de Estados Unidos, que representa más de un quinto del producto mundial, se mantuvo débil hasta 2013 y actualmente se ha fortalecido; la economía de Europa, poco más de un cuarto del producto bruto mundial, muestra un crecimiento nulo o negativo; y los países de la periferia -especialmente los de Asia y Latinoamérica, pero también Rusia y los africanos- que entre 2007 y 2011 crecieron dos veces más que el mundo desarrollado, comenzaron a desacelerarse. China redujo su crecimiento al 7% anual -tasa elevada pero inferior a su promedio de las últimas dos décadas-; Rusia se halla golpeada por la caída de los precios de los hidrocarburos y los conflictos en su antigua área de influencia, principalmente Ucrania. El dinamismo de los periféricos depende cada vez más de sus propios mercados internos y de sus intercambios y soportes mutuos, atorado el motor de sus exportaciones a los países avanzados, de menor demanda y creciente proteccionismo. Como Argentina, casi todos los exportadores de commodities acumularon reservas internacionales y tomaron medidas anticíclicas para sortear las vacas flacas. Y, golpeados por las crisis de los '80 y '90, se abroquelan para defender sus intereses comunes -Mercosur, BRICs, Unasur, ALBA- a través de proyectos de infraestructura, inversiones, bancos regionales, cooperación científica y técnica y otras modalidades asociativas. También crean nuevos arreglos monetarios, por ahora incipientes, a resguardo de las fluctuaciones del dólar -su actual apreciación y futuro alza de las tasas de interés, política explícita de la Reserva Federal que se irá intensificando a medida que se consolide la reactivación estadounidense; y su previa depreciación, reducción de tasas y altísima expansión monetaria para reactivar la economía estadounidense, licuar su deuda pública y mejorar la competitividad de sus exportaciones-; y de la incertidumbre del euro, cuya existencia y alcances se ven cuestionados por la recesión en Europa meridional y el avance de movimientos de oposición a las políticas de austeridad, que incluso ya se han ubicado al frente de los gobiernos a través de procesos electorales,

	<p>N. Menta</p>	<p>11</p>
<p>Firma Director/a</p>	<p>Aclaración</p>	<p>Fecha</p>







Proyectos UTN sin incorporación al Programa de Incentivos

como en el caso de Grecia.

Una amenaza importante para los países latinoamericanos, sobre todo los más abiertos a los movimientos internacionales de capitales, es la devaluación de sus monedas, que ya está ocurriendo en países de fuerte gravitación regional, como Brasil, a partir de la reversión de las políticas monetarias expansivas estadounidenses y de los flujos de capitales externos. Esto ocurre luego de varios años de apreciación y déficits de cuenta corriente, vía abaratamiento artificial de las importaciones, pérdida de competitividad exportadora, y sobreendeudamiento. Por eso no fueron acertados los consejos para que los países emergentes permitieran apreciar sus monedas nacionales -Brasil es un ejemplo de esta política y de su precio: la desindustrialización-; utilizaran sus reservas de divisas para importar bienes y servicios, evitando "los costos del excesivo autoaseguramiento"; y favorecieran el ingreso de capitales -deuda y transnacionalización- para "potenciar aun más el crecimiento" (FMI, WEO, abril 2012). Esta estrategia no llevó, en oposición a sus postulados teóricos, a rebalancear los desequilibrios en el comercio exterior de bienes y servicios, a través de la cooperación de los países superavitarios y deficitarios, "en pro del crecimiento armonioso del producto mundial". La realidad es bien diferente: ningún país se desarrolló importando la producción excedente de otros países, abaratada por tipos de cambio artificialmente bajos, a cambio de perder reservas y endeudarse. Estos fueron los argumentos y mecanismos de formación de la gran deuda externa en los '70, luego del boom de los precios de las materias primas en 1968-73, y también estas ideas constituyen la matriz teórica ortodoxa sobre el comercio internacional, que implementaron las economías que hoy están en crisis. Pero la historia nunca se repite de la misma forma, y ya no tan es fácil imponer el mismo juego que entre 1970 y 2000, endeudó a la periferia, quebró sus industrias y agrietó su contrato social. Aun los gobiernos que se avinieron al juego de apreciar su moneda y acrecer sus importaciones -como Brasil, Uruguay, Colombia- lo miran con desconfianza y toman medidas para defenderse, aunque hoy no pueden evitar afrontar las consecuencias de la vulnerabilidad que implican dichas políticas. Brasil se halla en pleno proceso de ajuste de su balance de pagos y de su posición fiscal, ya que debe enfrentar vencimientos de deuda mucho más elevados que antes de la devaluación; por lo tanto el panorama de su economía real, ya golpeada por la desindustrialización y la caída de los precios de sus commodities exportables, es gris en el corto plazo.

Y tampoco son acertados los consejos del FMI -que representa la visión de un sector muy influyente sobre las relaciones económicas de Estados Unidos, la Unión Europea y Japón con los países periféricos, que es el del capital transnacional- que llaman a actuar sobre la oferta, reduciendo los costos laborales vía flexibilización, achicando el gasto público en jubilaciones y pensiones y la inversión pública. Como demostraron las experiencias latinoamericanas, asiáticas y africanas, y también europeas, lejos de aumentar la productividad y mejorar la infraestructura a través de inversiones del sector privado, como aseguran sus promotores, estas medidas acentuarían la desigualdad social y entre países, y agudizarían los conflictos internos y externos, amenazando la paz. Justamente la cuestión de la concentración de ingresos y de la desigualdad ha salido nuevamente a la luz luego de cuatro décadas de olvido -como señala la amplia difusión y entusiasmo por la obra de Tomás Piketty (El capital en el siglo XXI, FCE, Bs. As., 2014)-, existe evidencia científica de que la desigualdad y el deterioro del crecimiento económico están correlacionados causalmente, el aumento de la desigualdad empeora el crecimiento económico, la infraestructura y las condiciones de vida de la población. La crisis de la Gran Recesión proporcionó material fresco para analizar estas cuestiones.

En 2011 se quebró la frágil recuperación económica mundial. El producto creció poco (3,9%, según el FMI), y los países emergentes se expandieron casi cuatro veces más que los avanzados (6,2% contra 1,6%), impulsados por, políticas activas para promover el crecimiento, mejores términos del intercambio, y medidas para protegerse de la depredación de los mercados financieros globales. Los países más ricos vendieron bastante más al mundo (7,2% los Estados Unidos y 5% la Unión Europa), mientras que los periféricos aumentaron sus

		/'/
Firma Director/a	Aclaración	Fecha



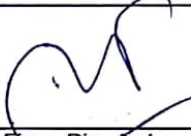


Proyectos UTN sin incorporación al Programa de Incentivos

importaciones el doble que los avanzados (8,8% versus 4,4%). Pero de 2012 a 2014, el producto mundial y el comercio crecieron a tasas reducidas, y aunque persistió la mayor expansión relativa de la periferia, ésta perdió tonicidad.

La crisis de los países centrales se propagó en la periferia por varios canales: el del comercio exterior, la mayor remuneración de los emergentes al capital de los países avanzados en forma de utilidades, regalías e intereses; la recepción de inmigrantes –sobre todo españoles- en los países periféricos más dinámicos. De todos modos, el aumento de las importaciones por parte de los emergentes, podía atenuar pero no compensar la debilidad de las economías avanzadas, dado su menor peso relativo en la economía mundial y su relación estructural de dependencia respecto de los centros de poder, en los que se origina el grueso de las innovaciones científicas y tecnológicas determinantes del crecimiento económico en el largo plazo. Los países avanzados dan cuenta de entre el 55% y 70% del producto bruto mundial, dependiendo de la paridad cambiaria aplicada (de mercado o PPA), y el resto (30-45%) corresponde a la periferia. Además, los hogares del mundo en desarrollo, donde vive el 83% de la población mundial, sólo representan un cuarto del consumo mundial. Para aumentarlo, sería necesario redistribuir el ingreso en forma sostenida y real, y eso no es lo que propuso el mundo desarrollado, sino mejorar transitoriamente la capacidad de consumo de la población en países emergentes, bajando los tipos de cambio, abaratando las importaciones, aumentando las deudas externas y desplazando la producción local, medidas insostenibles en el largo plazo, porque conducen a la insolvencia externa y fiscal y al agotamiento de los mercados domésticos. De hecho,

En Europa la depresión y el desempleo elevado persisten, sobre todo en Grecia, España, Portugal e Irlanda. Pero también Italia, miembro del G8, el grupo más selecto de potencias mundiales, está en recesión y sin miras de mejorar. A Francia y Alemania, líderes de la eurozona, no les va mucho mejor. La incertidumbre continúa y las perspectivas empeoran, como un auto atascado en la playa que se hunde un poco más en cada intento de salida con el método equivocado (acelerar). Si por solución se entiende reducir la brecha entre el producto potencial y el real; reanudar el crecimiento, bajar el desempleo a alrededor del 6%; reparar la redistribución regresiva del ingreso generada durante los años de crisis; restaurar la solvencia fiscal, para que los estados reactiven la demanda efectiva; adecuar el tamaño del sector financiero al de la economía real y regularlo para que funcione al servicio del resto de la economía y no al revés, como ha venido pasando en los últimos veinte años, es imposible solucionar la debacle europea dentro de los esquemas de política económica de la troika, basadas en la austeridad fiscal y la dominancia de la política monetaria y financiera. Estas últimas apuntan, en términos generales, a tratar de igualar el costo de la deuda soberana en los distintos países, recapitalizar los bancos, regular muy tibiamente las finanzas, procurar la unión bancaria en protección del capital financiero; y acentuar el compromiso con las políticas económicas ortodoxas, incluyendo reformas estructurales y penalidades para los miembros de la eurozona que incumplan los parámetros establecidos de endeudamiento y déficit fiscal. Nada de esto resucitará a las castigadas economías del sur europeo, sumidas en el ajuste deflacionario. Entre los intentos supuestamente reactivadores de los últimos tiempos, el Banco Central Europeo decidió reducir aun más las tasas de interés y aumentar la compra de deuda privada y pública (emitir), pero estas medidas no se orientan a fortalecer la demanda doméstica de bienes y servicios, y en el contexto actual sólo pone dinero en los bolsillos de quienes no lo necesitan y preanuncia nuevas burbujas. Aunque alivia la carga de intereses de los sectores y países endeudados, no provee ninguna solución de fondo ni a la economía en conjunto ni a la enorme deuda soberana de los países de la eurozona, con graves riesgos para la democracia y para la cohesión europea. Más allá de la eurozona también hay estados grandes con deudas gigantes, como Japón y Gran Bretaña, que conservan su soberanía monetaria y por lo tanto tienen mayor flexibilidad para calibrar el ajuste; y el caso especial de Estados Unidos, que goza de una super soberanía privilegiada, como país hegemón del sistema mundo. Es difícil imaginar ingenierías para estas deudas que en conjunto exceden la mitad del producto bruto

	N Breite	/ /
Firma Director/a	Aclaración	Fecha





**Ministerio de Educación  
Universidad Tecnológica Nacional  
Rectorado**

**Proyectos UTN sin incorporación al Programa de Incentivos**

mundial. Volviendo a la crisis europea como parte de una crisis mayor, sabemos que no es posible volver a la situación previa en un mundo transformado. Europa encontrará su salida en el largo plazo, una nueva estabilidad, pero de persistir las políticas en curso, dicha estabilidad llegará tras graves conflictos y sufrimientos cuya profundidad es imposible predecir. Si la desocupación altísima y el deterioro de las condiciones de vida continúan -las políticas vigentes y las ideas que las fundamentan no permiten atisbar otro futuro- al tiempo que la distribución del producto global entre países se inclina hacia Oriente, en Europa se consolidaría una masa laboral de reserva que mantendría los salarios bajos, las ganancias del capital elevadas, y la sociedad disciplinada por el terror del desempleo y la pobreza. Pero esto no es un destino fatal ineludible, no es lo único que puede pasar. También podrían surgir en estos pueblos soluciones creativas, ligadas a la solidaridad, a la cooperación, y a la verdadera libertad, la que pueden ejercer todos efectivamente y no sólo unos pocos; nuevas formas de organización social, económica y política, que tal vez hoy parezcan utópicas o ni siquiera llegamos a imaginar, un mundo nuevo y mejor, aunque creo que para esto todavía falta mucho tiempo.

En este escenario, Argentina enfrenta un doble desafío. Por un lado, reanudar el crecimiento requiere sortear la restricción externa, esa escasez estructural de divisas que abortó los procesos expansivos a través de los ciclos de stop and go, en la etapa de sustitución de importaciones. El país requiere disminuir la elasticidad de las importaciones respecto a las variaciones del producto bruto, y generar fuentes estables de divisas, al abrigo de la volatilidad de los precios de las materias primas, divisas provenientes de exportaciones industriales y de servicios de alto valor agregado, de la transferencia de tecnologías y la generación de utilidades de inversiones productivas en el exterior. Por el otro, la crisis mundial debilita el comercio internacional, eleva el proteccionismo y agudiza la competencia, configurando un contexto poco favorable a la expansión de jugadores medianos, como la Argentina, que ocupa el lugar 47 en las exportaciones mundiales y 44 en las importaciones (fuente: OMC). Por eso, es imperativo conquistar nuevos mercados para los productos y empresas argentinas, y asegurar los existentes, en un entorno internacional sumamente agresivo.

Las exportaciones argentinas se triplicaron en la década de los 2000 (de un máximo de 26,4 miles de millones de dólares en 1998 a un record de 84 mil millones de dólares en 2011), pero en 2014 cayeron a 72 mil millones de dólares, por reducción de las ventas de productos primarios (-3mmd), de manufacturas de origen agropecuario (-1mmd) y de origen industrial (-4mmd). Las exportaciones de origen industrial, 35% del valor exportado, fueron las de mayor crecimiento en volumen en 2002-2011, y comprenden automóviles y autopartes, tractores; productos químicos y farmacéuticos, como medicamentos, insecticidas, fertilizantes, plásticos; y metales comunes y sus manufacturas, como cobre, oro, tubos de acero, aluminio. Luego, las manufacturas de origen agropecuario, 34% del valor exportado, incluyen carnes, aceites y grasas, subproductos de la industria alimentaria como harina y pellets de soja, frutas y hortalizas elaboradas, bebidas, y cueros. Casi un cuarto de las exportaciones fueron productos primarios: cereales, oleaginosas, frutas, hortalizas, pescados y minerales.

Si bien las exportaciones argentinas se recuperaron holgadamente de la caída de 2009 (-14 mmd), el aumento de las compras de los países en desarrollo explica mayormente su expansión. Latinoamérica absorbe alrededor del 40% de las exportaciones argentinas; pero las ventas a Europa (Unión Europea más Suiza) alcanzaron su mínimo (15%), del tobogán iniciado en 1995, muy lejos del 30% de otros tiempos. También la recesión y el proteccionismo del NAFTA (Estados Unidos, Canadá y México) disminuyeron su peso en las exportaciones argentinas desde la Gran Recesión (del 12% en 2006 al 7% en 2009 y quedaron en ese nivel), amén de la escasa complementariedad de Estados Unidos con la producción argentina.

En cambio, las exportaciones argentinas a países asiáticos se multiplicaron, pasando de 3,2 mmd en 2002 a 14 mmd, correspondiendo a China algo menos de la mitad; casi un tercio a los países de ASEAN (Indonesia, Filipinas, Singapur, Tailandia, Brunei, Vietnam); y el resto a India, Corea, Japón, Hong Kong, y otros países. También países de Medio Oriente y el Magreb demandan importantes y crecientes volúmenes de

	N Breto	/ /
Firma Director/a	Aclaración	Fecha





**Proyectos UTN sin incorporación al Programa de Incentivos**

productos argentinos, más allá de fluctuaciones coyunturales.

En síntesis, desde la crisis el Hemisferio Norte redujo sus importaciones y aumentó sus excedentes de exportación así como sus barreras comerciales, y, como era de esperarse, mantuvo sus políticas de subsidios a los productores agrícolas de clima templado, como los de Argentina. Todo esto ensombrece las perspectivas de estos mercados como destino de las exportaciones del país del Cono Sur. Pero, por otro lado, numerosos estados de la periferia experimentaron un fuerte crecimiento económico, y gozaron de una posición externa más holgada. Los países de América Latina adoptaron diversas políticas frente a este contexto favorable –algunos aplicaron políticas monetarias target inflation, dejaron apreciar sus monedas, aumentaron su endeudamiento externo y se desindustrializaron, con aplicación simultánea o no de programas fiscales para fortalecer los mercados internos y mejorar la igualdad distributiva-; otros impusieron controles a la cuenta capital, establecieron sus políticas monetarias y cambiarias en función de los objetivos de crecimiento y empleo, favorecieron la reindustrialización y disminuyeron el ratio de endeudamiento externo, aplicando asimismo instrumentos fiscales de redistribución y promoción de la producción interna, el consumo y la inversión. De todos modos, la mayoría de los países latinoamericanos, con políticas de uno u otro signo, confluyó en los nuevos organismos de integración del subcontinente, aspirando a democratizar la globalización y a la reciprocidad de los vínculos entre países, dibujando un escenario dinámico y atractivo para profundizar la inserción internacional de la Argentina, escenario al que debe sumarse el estrechamiento de los vínculos de la región y del país con China, aun en pleno proceso expansivo.

De lo dicho se desprende que profundizar los lazos, la presencia y las acciones comerciales en los países periféricos en expansión es la estrategia racional para orientar las exportaciones argentinas y para impulsar la internacionalización de las empresas locales, a través de inversiones directas, de conformación de empresas mixtas y de emprendimientos conjuntos, que potencien los recursos humanos, tecnológicos y de capital, en beneficio de todos los países intervinientes.

**Conclusiones**

El final de la crisis iniciada en 2007 parece todavía lejano. Si bien la economía de los Estados Unidos se ha recuperado, el crecimiento de los países de la Unión Europea –principalmente los de la eurozona y también Gran Bretaña-, así como Japón, se encuentra empantanado, el desempleo aun es muy elevado, así como las deudas de los sectores público y privado, cuestión que dificulta su recuperación.

En los casi ocho años transcurridos desde el inicio de la crisis, la mayoría de los países emergentes continuó creciendo a tasas más bajas que las previas a la crisis, al tiempo que continuaron profundizando sus vínculos comerciales y financieros, y crearon nuevas instituciones bajo su exclusivo control, para brindarse marcos organizativos de largo alcance. Actualmente los países emergentes enfrentan el desafío de defender la autonomía ganada durante los últimos tres lustros, en un escenario mixto. Las tasas de interés más elevadas y los precios de las materias primas más bajos que el promedio 2008-2011, siendo América Latina una región exportadora neta de materias primas, dificultan la expansión. Pero, por otro lado, la caída de los precios del petróleo favorece a los países importadores netos de combustibles, como Argentina; la recuperación estadounidense constituye un factor expansivo de la economía mundial; y a pesar del crecimiento de la deuda externa latinoamericana en los últimos años, la acumulación de reservas por parte de los países endeudados (Brasil, Perú, p. ej.) sugiere un panorama de ajuste en el corto plazo pero más benigno en el mediano y largo que el del sobreendeudamiento de los años '70-90.

		11
Firma Director/a	Aclaración	Fecha



Ministerio de Educación  
Universidad Tecnológica Nacional  
Rectorado

Proyectos UTN sin incorporación al Programa de Incentivos

	<i>Moisés Benta</i>	''
Firma Director/a	Aclaración	Fecha