

**Análisis de
Viabilidad 2023
Reingeniería De Un
Establecimiento
Agrícola - Ganadero
2020**

Oliva Santiago

Materia: Seminario Final

Profesor: Cr. Sergio Gilabert

JTP: Lic. Julián Acastello -
Lic. Matías Rodríguez

14/03/2024

Resumen

El presente trabajo aborda la evaluación de viabilidad de ejecución de un proyecto elaborado en el año 2020 de un establecimiento agrícola ganadero en Argentina, luego de tres años, con un enfoque destacando su capacidad para adaptarse y prosperar en un entorno económico y político en constante cambio.

A lo largo de tres años, el proyecto ha enfrentado aumentos significativos de costos en pesos y dólares, variaciones en el tipo de cambio, y cambios en las políticas gubernamentales. No obstante, la gestión estratégica ha demostrado ser clave para mantener la rentabilidad, con un impresionante 36% de retorno para el último año planificado.

Este proyecto resalta la resiliencia del establecimiento, identifica las adaptaciones estratégicas implementadas para mitigar los desafíos, y proporciona lecciones aprendidas para futuras gestiones.

En resumen, este estudio destaca un caso de éxito que subraya la importancia de la adaptabilidad en la sostenibilidad financiera de los proyectos agrícolas ganaderos en un contexto cambiante.

Palabras Claves

Agricultura – Ganadería – Exportación – Actualización – Economía - Viabilidad
- Reingeniería – Establecimiento - Agropecuario - Rentabilidad

Dedicatoria

El siguiente informe esta principalmente dedicado a mis Padres por haberme apoyado durante toda mi etapa universitaria y brindarme las fuerzas y conocimientos para llevarlo a cabo.

Agradecimientos

En especial agradecimiento a:

- *Mi Familia, principalmente a mis Padres por haberme apoyado siempre.*
- *A LARDIZABAL PABLO Y JOSÉ S.H por haberme brindando la posibilidad de realizar la reingeniería en su establecimiento y brindarme los datos necesarios para llevarla a cabo.*
- *Docentes de la UTN-FRVM por ayudarme y guiarme desde el comienzo de la redacción del informe hasta el final.*
- *Y a todos aquellos profesionales (como Veterinarios, Ing. Agrónomos, etc.) ajenos a la empresa que me brindaron información para llevar a cabo los objetivos planteados.*

Índice

Contenido

Resumen	2
Palabras Claves	2
Dedicatoria	3
Agradecimientos	4
Introducción.....	11
Objetivos	12
Objetivo General.....	12
Objetivos Específicos	12
Producción	12
Administrativo Funcional	12
Marco Teórico	13
Produccion de Carne Bovina	13
En el Mundo.....	13
En Argentina	15
En Provincia de Córdoba	17
Consumo de Carne Bovina.....	20
En el Mundo.....	20
En Argentina.....	21
En Provincia de Córdoba	25
Precio de la Carne Bovina	27
En el Mundo.....	27
En Argentina	29
Posición de Argentina en el mercado de la carne Bovina	31
IMPACTOS DE LA PANDEMIA.....	34
Relevamiento	35
Ficha Técnica de la empresa.....	35
Administrativo Funcional	37
La empresa y su estructura.....	37
Tareas y responsables de cada área	37

La empresa y sus Funciones	39
Resumen de costos asociados a las actividades de la empresa.....	41
Costos de implantación.....	42
Costos Agricultura.....	42
Costos Ganadería.....	42
Costo Sanidad	43
Gastos de Estructura	43
Amortizaciones	44
Margen Bruto	44
Técnico – Productivo	45
Factor Tierra	45
Factor Capital.....	48
Sistema Productivo.....	50
Agricultura.....	50
Ganadería	51
Índices Productivos	54
Balance Forrajero	55
Diagnostico	56
Fortalezas.....	56
1. Administrativo Funcional.....	56
2. Técnico Productivo	56
Debilidades.....	58
1 Administrativo Funcional	58
2 Técnico Productivo.....	58
Amenazas.....	59
1. Administrativo Funcional.....	59
2. Técnico Productivo	59
Oportunidades	60
1. Administrativo Funcional.....	60
2. Técnico Productivo	60
Propuestas.....	61
Presentación de propuestas.....	61
Área Administrativo Funcional	61

Área Técnica Productiva	64
Factor Tierra	64
Factor Capital.....	70
Sistema Productivo	72
Agricultura.....	73
Ganadería	75
Presentación de evolución de índices Productivos.....	79
Proyección de Balance Forrajero	79
Proyección de Rentabilidad	79
Presentación de costos	80
Costos de Implantación	80
Producción Agrícola – Ganadera.....	82
Gastos de estructura	82
Amortizaciones	82
Inversiones Realizadas	83
Margen Bruto.....	83
Actualización al Año 2023.....	85
Introducción	85
Objetivo de la Evaluación	85
Marco Teórico Actualizado 2020 – 2023.....	86
Producción Agrícola (Soja, Maíz y Trigo)	86
EL AVANCE DE LA SEQUÍA Y SUS EFECTOS ECONÓMICOS.....	89
El avance de la sequía y sus efectos económicos.....	92
Producción de Carne Bovina	94
Principales cambios	100
Análisis De Las Propuestas	102
Área Administrativo - Funcional.....	102
Área Técnica Productiva	104
Factor Tierra	104
Factor Capital.....	105
Sistema Productivo	107
Agricultura.....	107
Ganadería	107

Análisis de los costos.....	110
Producción Agrícola - Ganadera	112
Gastos de Estructura	115
Inversiones	115
Amortizaciones	116
Margen bruto y Rentabilidad.....	117
Viabilidad del Proyecto 2023.....	118
Escenario futuro	120
Conclusión	121
Anexos	122
Anexo 1: Detalles de Costos	122
Costos Implantación	122
Costos Agricultura.....	123
Costos Ganadería.....	124
Costo Sanidad	124
Gasto de Estructura	124
Rentabilidad.....	125
Amortizaciones	125
Anexo 2: Detalles Balance Forrajero.....	126
Anexo 3 “Información relevante con respecto a Suelos”	127
Anexo 4: “Fotos tomadas en el establecimiento”	128
Anexo 5: “Detalles de Costos Proyectados”	130
Costos de Implantación.....	130
Agricultura.....	140
Ganadería	142
Gastos de Estructura	144
Amortizaciones	146
Sanidad.....	148
Proyección Rentabilidad	148
Anexo N° 6: Detalles de balance Forrajero Proyectado + Índices Productivos	148
Anexo N° 7: “Detalle de costos de la Actualización 2023”	153
Costos de Implantación.....	153

Ganadería	167
Gastos de Estructura	169
Amortizaciones	171
Sanidad.....	173
Proyección de Rentabilidad	173
Anexo N° 8: “Balance Forrajero de la Actualización 2023”	174
Bibliografía	177

Introducción

En el presente proyecto se verá analizada la empresa San Marcelino S.A. donde se analizarán las diferentes áreas que posee la empresa, por un lado el área Administrativa funcional y por el otro Técnica productiva.

El proyecto consta de 4 etapas importantes:

- Marco teórico
- Relevamiento
- Diagnostico
- Propuestas

En cada una de las etapas, se mencionarán los detalles necesarios para establecer una mejora en la rentabilidad tanto productiva como económica del establecimiento.

La empresa agropecuaria que se analizara a lo largo del presente proyecto llamada San Marcelino S.H, dedicada a la agricultura y ganadería, cuenta con un total de 250 Has, de los cuales 175 Has son dedicados a la ganadería (Alfalfa/Verdeo de Invierno /Verdeos de Verano) con un total de 1200 animales (270 en FeedLot), las 75 Has restantes son dedicadas a la agricultura como un agregado de valor a la ganadería.

A lo largo del proyecto se realizara un marco teórico donde el principal análisis se enfocará en la producción de carne y secundariamente la comercialización de granos (Maíz, Trigo y Soja). Luego se realizara un amplio relevamiento de datos que al finalizar el mismo se llevara a cabo un análisis FODA para diagnosticar el estado de la empresa. Para finalizar el proyecto se presentara un amplio abanico de propuestas para cubrir las debilidades encontradas y eficientizar la empresa para la obtención de una mayor rentabilidad anual y un mejor manejo productivo.

Objetivos

Objetivo General

Aumentar la producción de carne anual y por hectárea, realizando un 25% menos de compras de terneros anuales eficientizando el uso del suelo agrícola para lograr una mayor rentabilidad a lo largo de 6 años próximos.

Objetivos Específicos

Producción

- Cambiar la raza de terneros británicos a continentales y suprimir la compra de terneras.
- Lograr una ganancia de peso diaria de 1,200kg/día.
- Realizar una redistribución de lotes, pasando los lotes ganaderos donde se encuentra el suelo clase VII y agrícolas al suelo clase IV.
- Realizar un cambio en la dieta de los animales.
- Adquirir una matriz agrícola/ganadera estable
- Redimensionar los lotes y asignar las actividades adecuadas

Administrativo Funcional

- Incluir un área de recursos humanos de forma staff a la empresa que facilite el proceso de selección de personal temporario e incluir un programa completo de Higiene y Seguridad.
- Emplear el uso de Software Agrícola para una facilitar el control de registros, tener un mayor control de stock, asientos de costeo de labores propias, como los de labores contratadas.
- Brindar diversos informes acerca de los inventarios y movimientos de hacienda en cabezas y kilos.
- Determinar costos de producción, precios y forma de adquisición de insumos.

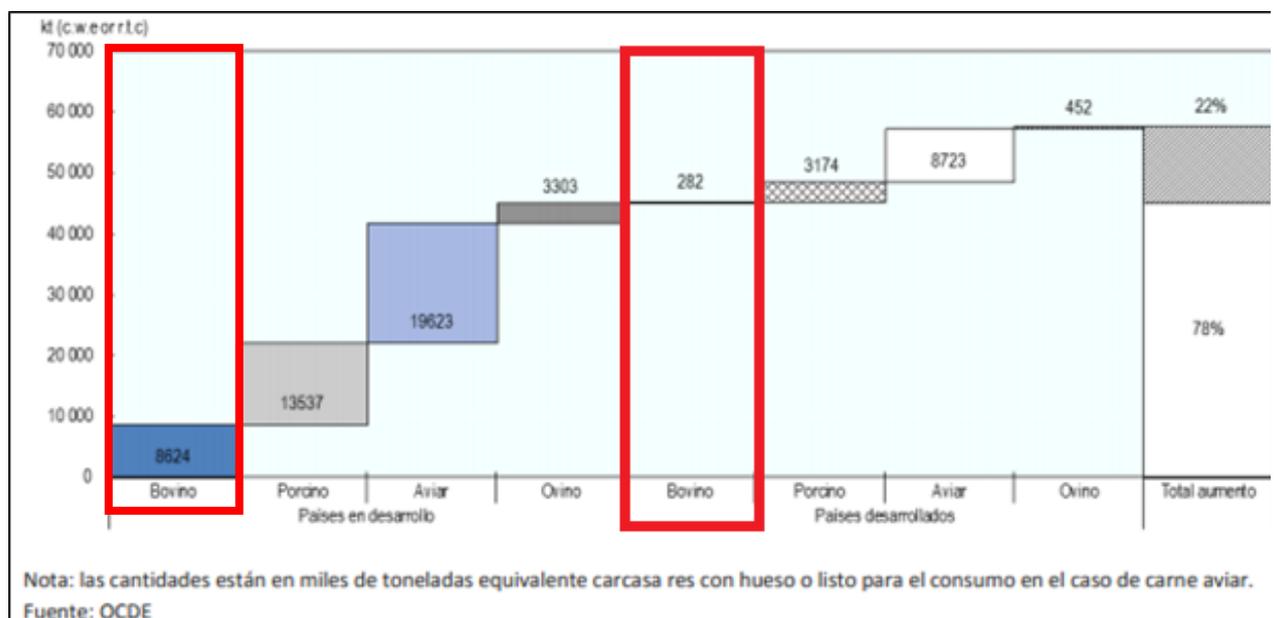
Marco Teórico

Producción de Carne Bovina

En el Mundo

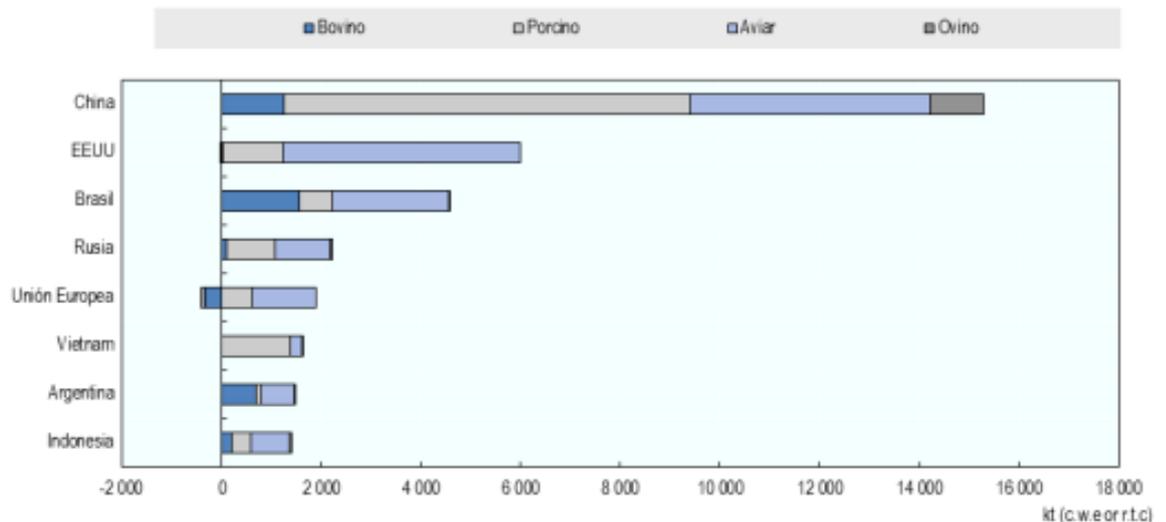
La producción mundial de carnes aumentará un 19% (57,7 millones de toneladas) en 2023, comparado con el período base. De ese aumento, el 78% (45,1 millones de toneladas) corresponde a los países en desarrollo.

Crecimiento de la producción de las diferentes carnes. 2023 vs 2011-13



Los que más contribuyen al aumento de la producción son Asia, América Latina, el Caribe, América del Norte y África. China sigue siendo el mayor contribuyente, con 15,3 millones de toneladas, seguido por Estados Unidos con 6 millones de toneladas y Brasil con 4,5 millones de toneladas. De los principales productores de carne, los productores de más rápido crecimiento son Argentina (30%), Rusia (28%), Indonesia (47%) y Vietnam (39%). Sin embargo, se espera un crecimiento de la producción más lento en el área OCDE como resultado de estancamiento de la demanda interna y el aumento de los costos relacionados con la preservación del medio ambiente.

Países que contribuyen al aumento de la producción por especie. 2023 vs 2011-13



Nota: las cantidades están en miles de toneladas equivalente carcasa res con hueso o listo para el consumo en el caso de carne aviar.
Fuente: OCDE

De los 57,7 millones de toneladas de aumento proyectadas en la producción de carnes para 2023, 28,3 millones corresponden a carne aviar, 16,7 millones a carne porcina, 9 millones a carne bovina, y 3,8 millones a carne ovina.

Con respecto a la producción de carne bovina, un evento importante es la fase de reposición del stock, la cual está actualmente en marcha en América del Norte, en particular en Estados Unidos, quien representa alrededor de una sexta parte del stock mundial. Desde 2006, los altos precios de alimentación, junto con la débil demanda interna y la sequía ocurrida en 2012, fueron los principales factores que promovieron la fuerte faena bovina. Se espera que en el período proyectado se produzca una expansión del rebaño, la cual se prevé que tenga un impacto importante en los mercados cárnicos del Pacífico.

Se espera un cambio notable en Rusia y Argentina, tras una década de disminución de la producción. También se producirán crecimientos importantes de producción en los países menos adelantados de África, tradicionalmente con un sistema de producción pastoril. India representará 9 casi el 10% de la carne bovina adicional producida para 2023 gracias a los programas para alentar la faena para la exportación implementados por el gobierno.

La producción mundial de carne vacuna es de aproximadamente 63 millones de toneladas. Durante la última década, se incrementó en el orden de 8%, por debajo del crecimiento de la población mundial (15%). La tendencia creciente registrada en 2003-2007 se revirtió en 2008/2009 debido a la crisis internacional, manteniéndose luego relativamente estable. En el año 2018 se registró un crecimiento anual del 2% y Estados Unidos se posicionó como el principal productor mundial concentrando el 19,7% de la producción, seguido por Brasil (15,4%), la Unión Europea (12,9%), China (11,5%) e India (6,9%). Argentina ocupa el sexto lugar, con una participación del 4,4%.

En Argentina

En Argentina, durante los primeros años de la década del 2000, las existencias y la producción mostraron una tendencia creciente, con un máximo de stock en 2007 de casi 59 millones de cabezas y 3,2 millones de toneladas de carne, respectivamente (Figura 1). Entre 2007 y 2011 el stock disminuyó un 22%, provocado principalmente por la sequía de 2008/2009, que impulsó una fase de liquidación, superando con un 43% el límite técnico de la faena de vientres. En 2010, la producción de carne alcanzó apenas los 2,5 millones de toneladas. En 2011 comenzó un período de recomposición de hacienda, reflejado en una mayor retención de vientres (37% de hembras faenadas). En los años subsiguientes, el stock se mantuvo en torno a los 52 millones de cabezas con un crecimiento promedio anual del 2%, aunque aún resulta un nivel bajo respecto al promedio del período 2003-2007. La disminución de la producción durante el año 2016 estuvo vinculada con otra pequeña fase de retención ante las buenas expectativas ganaderas frente a las medidas adoptadas en materia de comercio exterior. A fines de 2018, el stock de ganado bovino argentino alcanzó los 54,8 millones de cabezas, mostrando una recomposición del 2,7% respecto del año anterior y la producción ascendió a 3,06 millones de toneladas, con un incremento anual del 7,15%.

La producción primaria se caracteriza por la atomización de la oferta. Más de la mitad de los establecimientos ganaderos del país poseen menos de 100 cabezas de ganado bovino. Sólo el 5% de los productores tienen establecimientos de más de 1.000 cabezas. Hasta hace tres décadas atrás la

actividad se encontraba plenamente concentrada en la región central del país, en donde se encontraba el 80% de las existencias, por una conjunción de factores históricos y productivos. No obstante, con el mayor desarrollo e intensificación de la actividad agrícola en esta región, la ganadería se instaló progresivamente en tierras de menor productividad relativa de la zona extra pampeana. Esta situación se agudizó en la zona núcleo agrícola por excelencia (norte de Buenos Aires, sur de Santa Fe y sur de Córdoba) produciéndose una relocalización interterritorial ocupando la agricultura tierras que con anterioridad eran destinadas a la ganadería. En 2018, el país contaba con 204 mil establecimientos ganaderos y el 69% de las existencias estaban localizadas en la región central (Córdoba, Santa Fe, Entre Ríos, Buenos Aires y La Pampa); el 17% en el NEA (Corrientes, Misiones, Chaco y Formosa); el 7% en el NOA (Jujuy, Salta, Tucumán, Catamarca y Santiago del Estero), el 4% en Cuyo (La Rioja, San Juan, Mendoza y San Luis) y el 2% en la Patagonia (Neuquén, Río Negro, Chubut, Santa Cruz y Tierra del Fuego). La provincia de Buenos Aires aporta el 35% del stock nacional, con casi 19 millones de cabezas y el 24% de los establecimientos ganaderos del país. El 20% de esas existencias se encuentran en el norte de Buenos Aires. Esta región, puede ser definida como de ciclo completo y convive con una agricultura de alta producción, la que compite permanentemente por el recurso suelo, y le permite disponer de granos y otros subproductos destinados a la suplementación. En la zona núcleo los rodeos son más pequeños que los del resto de la provincia y contribuye con un 14% de los establecimientos de engorde a corral del país.

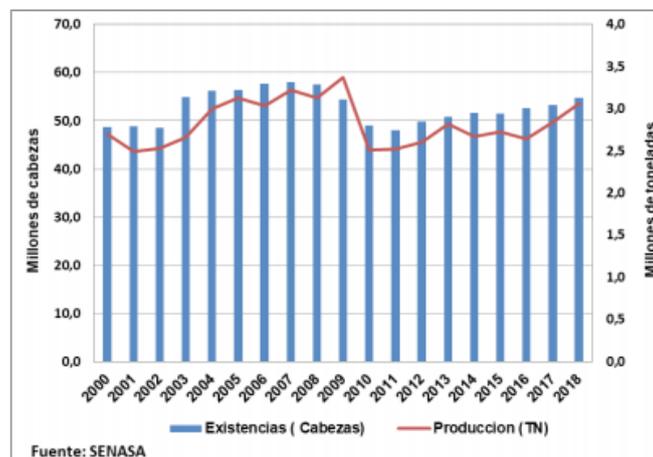
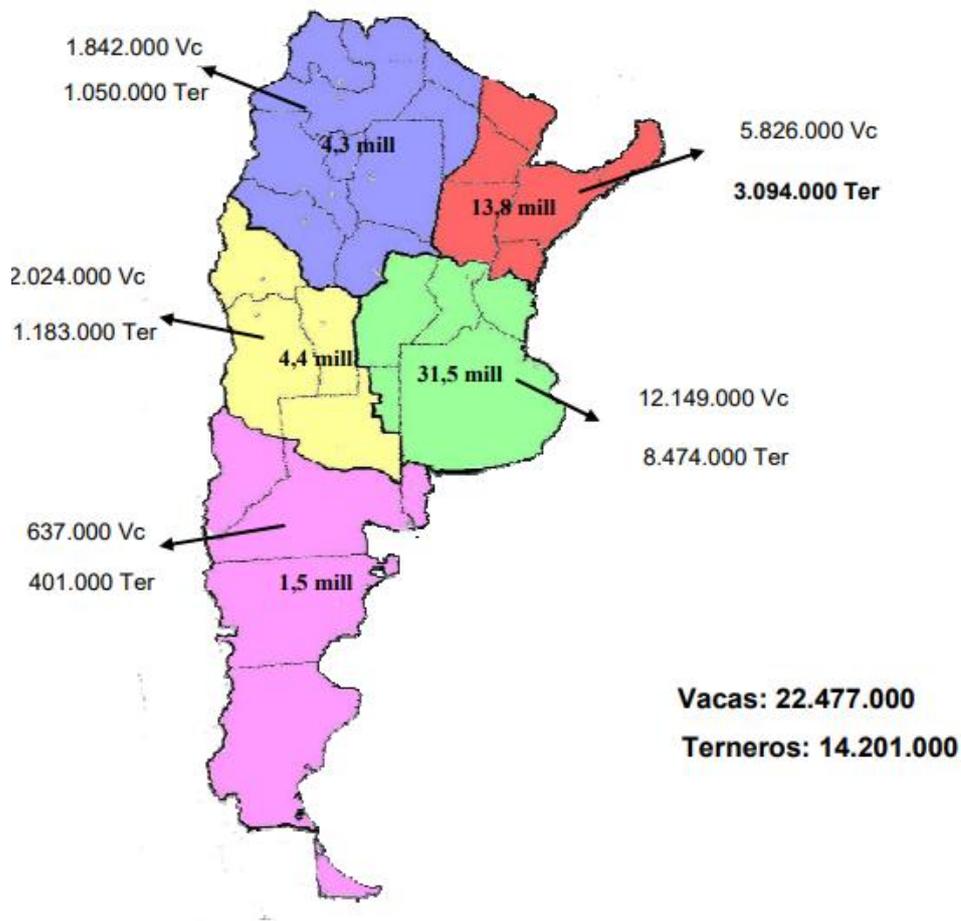


Figura 1. Ganadería bovina, evolución de existencias y producción, Argentina, 2000-2018.

La producción de carne bovina es una actividad importante para la economía argentina representando el 35%-40% del Producto Bruto Agropecuario Nacional. Aunque el ganado vacuno se encuentra distribuido en todo el país, existen zonas agroecológicas claramente diferenciadas que permiten dividir al país en 5 grandes regiones ganaderas: Región Pampeana, Región del Noreste (NEA), Región del Noroeste (NOA), Región Semiárida y Región Patagónica. La Región Pampeana es el área ganadera por excelencia conteniendo el 57% de la población vacuna nacional y donde se produce el 80% de la carne del país.

Distribución geográfica de la ganadería vacuna



En Provincia de Córdoba

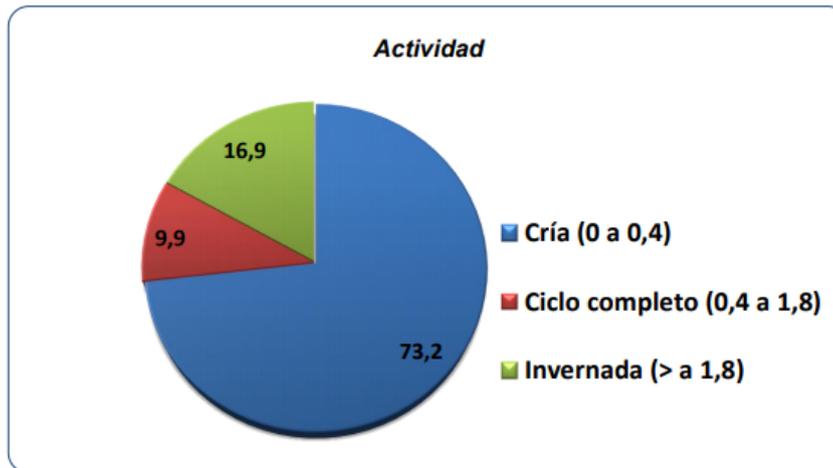
Los establecimientos ganaderos orientados a la producción de carne manejan unas 3.688.647 cabezas que se distribuyen según categorías según se muestra en el cuadro 1.

Cuadro 1. Composición del rodeo de bovinos

	vacas	vaq.	novillos	novillitos	temeras	terneros	toros	Total bovinos
Cba.	1.352.220	509.983	193.875	353.309	540.263	656.153	82.844	3.688.647

La relación actual de novillo + novillito / vaca (*) es de 0,40, lo que indica predominio de la actividad de cría. De hecho, cuando se caracteriza a cada establecimiento según este criterio se observa que el 73,2 % de ellos se dedican a la actividad de cría, el 9,9% al ciclo completo de producción y un 16,9% hacen invernada.

Gráfico 1. Clasificación de los establecimientos según su actividad

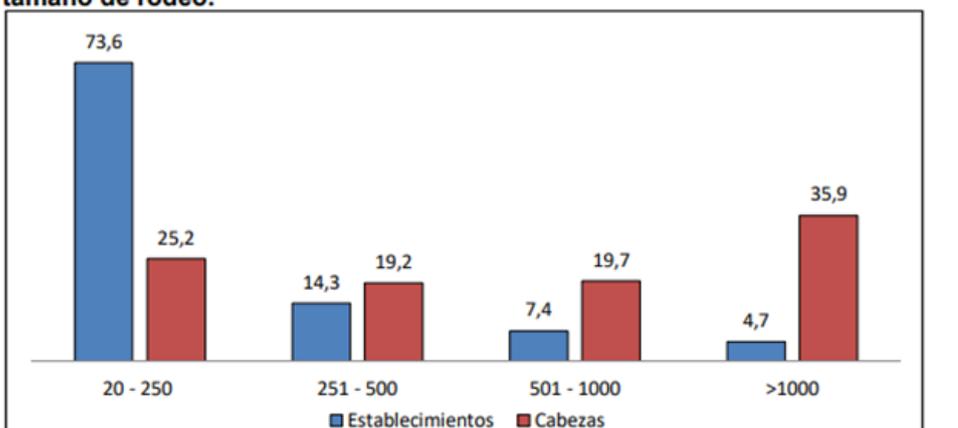


A continuación, se presentan los establecimientos de Córdoba segmentados según el tamaño de sus rodeos.

Cuadro 2. Segmentación de los establecimientos según escala.

	20 a 250	251 a 500	501 a 1.000	+ de 1000	Total
Establecimientos	10.326	2.008	1.041	652	14.027
Cabezas	928.237	706.936	728.111	1.325.363	3.688.647
% establecimientos	73,6	14,3	7,4	4,7	100
% cabezas	25,2	19,2	19,7	35,9	100

Gráfico 2. Estratificación de los establecimientos ganaderos en Córdoba según tamaño de rodeo.



Información elaborada en base a datos de SENASA, comunicación personal. 2016

El 73,6 % de los establecimientos ganaderos de Córdoba tienen menos de 250 cabezas, y un promedio de 90 bovinos por establecimiento. Si se incorpora el siguiente estrato se observa que el 87,9 % de los establecimientos maneja rodeos menores a las 500 cabezas, con un promedio de 133 animales por establecimiento.

Cuadro 3. Segmentación de la categoría vacas según estratos

	20 a 250	251 a 500	501 a 1.000	+ de 1000	Total
Establecimientos	10.326	2.008	1.041	652	14.027
Vacas (cabezas)	438.726	291.291	250.268	371.935	1.352.220
% establecimientos	73,6	14,3	7,4	4,7	100
% cabezas	32,4	21,5	18,5	27,5	100

Cuadro 4. Establecimientos ganaderos y su composición según departamento (*)

Departamento	Nº Establ.	vacas	vqllnas	nov + novillitos	terneras /ros	toros	total bovinos
Calamuchita	818	68.214	17.051	13.578	43.744	4.218	146.805
Capital	2	103	30	16	16	5	170
Colón	201	11.789	7.696	8.668	27.047	1.017	56.217
Cruz del Eje	424	27.629	9.280	5.333	15.651	2.301	60.194
Gral. Roca	1.030	190.482	80.116	129.512	183.563	10.568	594.241
Gral. San Martín	249	29.348	16.720	11.944	27.856	1.797	87.665
Ischilín	511	43.973	16.976	5.394	29.141	3.077	98.561
Juárez Celman	682	80.562	31.284	32.848	72.064	4.931	221.689
Marcos Juárez	666	64.572	23.797	22.976	60.930	4.180	176.455
Minas	305	15.748	3.425	809	4.418	1.033	25.433
Pocho	426	22.457	5.213	3.366	10.743	1.162	42.941
R. Saenz Peña	777	118.284	32.054	18.069	73.803	6.104	248.314
Punilla	267	26.641	6.223	950	8.849	1.710	44.373
Río Cuarto	1.958	193.230	71.635	116.055	224.077	12.913	617.910
Río Primero	648	47.193	19.777	18.355	47.865	2.793	135.983
Río Seco	484	55.097	19.280	20.612	53.350	2.989	151.328
Río Segundo	331	14.876	6.451	8.229	23.184	945	53.685
San Alberto	412	23.027	5.181	2.288	10.656	1.238	42.390
San Javier	214	11.768	3.514	1.615	6.321	683	23.901
San Justo	1.041	83.729	49.266	60.567	81.941	4.656	280.159
Santa María	223	14.939	4.547	2.270	9.001	885	31.642
Sobremonte	348	38.790	9.816	1.737	15.854	2.246	68.443
Tercero Arriba	325	23.883	11.612	18.092	35.801	1.678	91.066
Totoral	369	29.034	13.390	12.812	39.214	2.454	96.904
Tulumba	608	41.332	14.839	6.418	25.714	2.725	91.028
Unión	708	75.520	30.810	24.671	65.613	4.536	201.150
TOTAL	14.027	1.352.220	509.983	547.184	1.196.416	82.844	3.688.647

(*) Se excluyen tambos y establecimientos con menos de 20 cabezas, por lo que estas cifras no coinciden con la información de vacunación del mismo período.

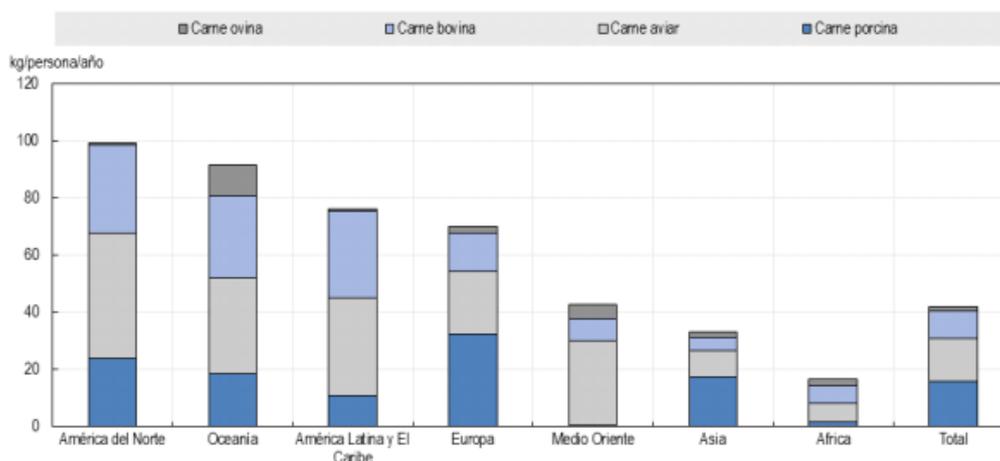
Esto indica que el 54 % del rodeo de vientres de la provincia se encuentra en los dos estratos de menor escala, promediando las 50 vacas por establecimiento.

Consumo de Carne Bovina

En el Mundo

Los países en desarrollo representarán el 83% del aumento de la carne consumida en 2023, comparado con el período base, siendo los mercados asiáticos los que consumen más de la mitad de la misma. En Asia, se prevé que el consumo total de carne aumentará en un 26%, impulsado tanto por el fuerte crecimiento de ingresos y una población creciente y cada vez más urbanizada. El crecimiento del consumo en las economías desarrolladas seguirá siendo lento en el período de estudio respecto a los mercados emergentes. El crecimiento del consumo en Estados Unidos, y en menor medida en Europa, se prevé mejore tras el descenso de la última década. En África, a pesar del rápido crecimiento en la última década, el nivel de consumo de carne per cápita sigue siendo bajo. Sin embargo, se espera que el crecimiento de la población tenga un aumento significativo en el consumo total de carne. Se prevé que el consumo de la carne aviar superará al consumo de carne bovina. El consumo de carne aviar junto con la carne bovina representan el 70% del consumo total de carne, y el consumo de carne ovina representa un 20% del total.

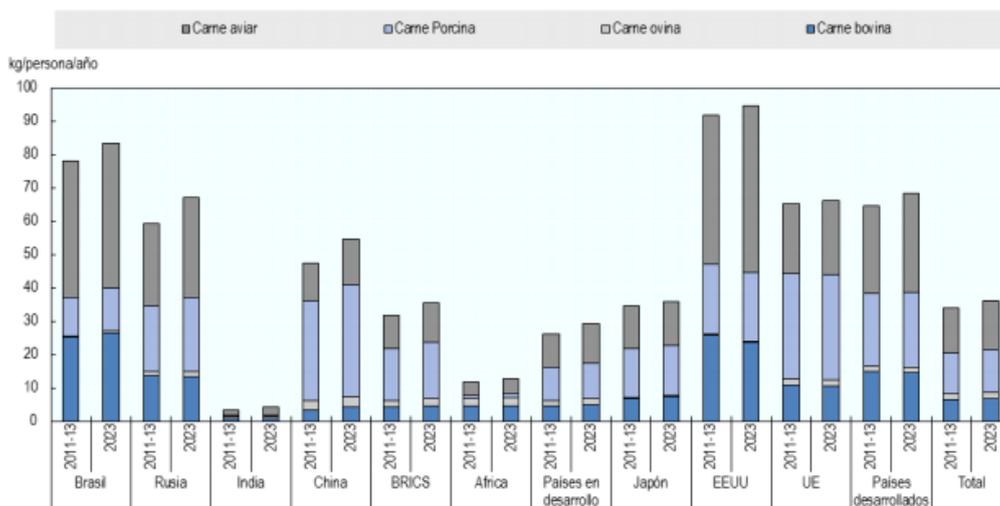
Consumo de carnes por región. 2010-2013



Fuente: OCDE

Se espera que el consumo mundial de carne bovina avance de nuevo en la próxima década, a pesar de que aumentará sólo 0,1 kg per cápita en 2023, en comparación con el promedio del período base. El consumo per cápita cae levemente en los países desarrollados mientras que se eleva en los países en desarrollo. La disminución en América del Norte será de 3,1 kg per cápita, como resultado del aumento de precios en relación con otras carnes competitivas. Se prevé que el consumo de carne ovina aumente en el período de proyección debido a una prevista estabilización de los precios de la carne ovina en términos reales. Sin embargo, la carne ovina todavía representa sólo una pequeña parte del total de carne consumida a nivel mundial. El crecimiento más significativo en el consumo de carne ovina será en África, China y otras economías de Medio Oriente y Asia.

Consumo per cápita de carnes. 2023 vs 2011-13



Fuente: OCDE

En Argentina

Según la Cámara que preside Miguel Schiariti, la "crisis y la caída del poder adquisitivo" motivaron la caída, además de que en los últimos años se produjo un ascenso del consumo de pollo y cerdo.

Lo que sí crecieron fueron las exportaciones de carne vacuna, que llegaron en 2019 a las 831 mil toneladas de res con hueso y superaron la mayor marca de 1969, que fue de 775 mil toneladas de ventas al exterior.

En 2019, las exportaciones de carne bovina crecieron 47,9% en volumen con relación a las ventas externas de 2018.

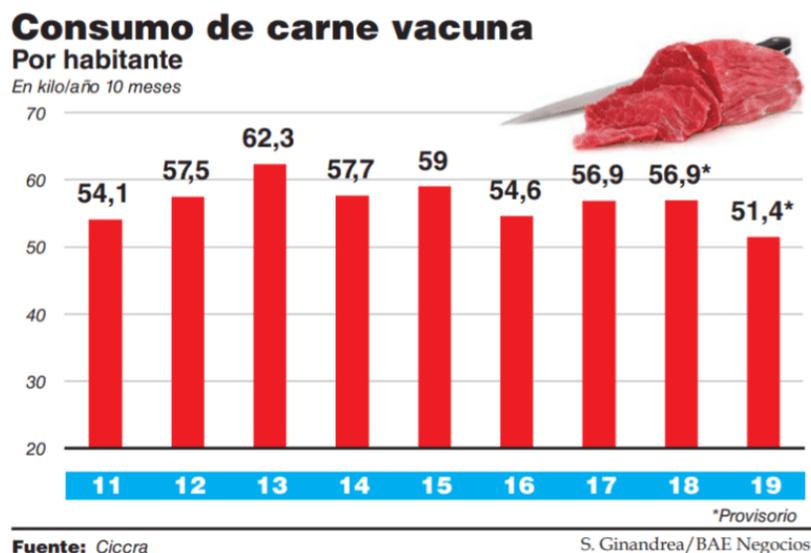
Por su parte, los logros exportadores se atribuyen a la intensa demanda por parte de China, que se posicionó como el principal comprador con un crecimiento del 104,3% con relación a 2018.

China compró en toneladas peso producto 374.500 toneladas en el período enero-noviembre de 2019.

En los primeros once meses de 2019 las exportaciones cárnicas al gigante asiático produjeron ingresos por 1.779,2 millones de dólares, con una mejora del 132,2% anual.

El precio promedio de exportación a China fue en crecimiento hasta alcanzar 13,6% en un año, a 4.751 dólares por tonelada.

Cicra destacó que en 2019 hubo una producción total de 3.122.000 toneladas res con hueso, 1,8% más que en 2018, el 73,4% fue para el mercado interno y el 26,6% a la exportación.



Por su parte, los precios al público subieron en el 2019 en el Área Metropolitana de Buenos Aires (AMBA) para los distintos cortes vacunos alrededor de 63,4%, aunque más lo hizo el cerdo, cuyo valor se encareció 72,4% y el pollo 53,1%.

El consumo de carne argentina va camino -en 2019- a romper su piso histórico de 2016, cuando se registraron 55,3 kilos anuales por habitante. En los primeros meses del año, y de acuerdo a números pertenecientes al IPCVA y el CICCRA, el promedio nacional osciló en los 50kg/hab, y no parece que en el futuro inmediato esta coyuntura pueda verse modificada.

Si bien en Argentina siempre se ponderó la capacidad del mercado interno, incluso hablando de un “mercado cautivo” que dejaba tan solo un 20% de saldo exportable, los precios de la carne bovina y la competencia en precios que suponen los cortes alternativos, a lo que se suma el aumento de los precios en general, terminarían dando un vuelco a la situación.

El consumo nacional per cápita fue de 50,5kg/hab en forma anual. Solo en julio, se habrían consumido 52,8kg/hab, siempre por debajo de los registros históricos nacionales.

Después de alcanzar valores que superaban los 90kg/hab al año en las series históricas, en la última década el consumo rara vez superó los 60kg/hab, con números cada vez más bajos, como los 57,1 de 2010, 58,6 (2015) y 55,3 (2017).

El consumo de carne vacuna per cápita ya acumula una baja de 5,5 kilos en lo que va de 2019, según la Cámara de la Industria y Comercio de Carnes y Derivados de la República Argentina (Ciccra).

De acuerdo a la entidad, el consumo aparente per cápita de carne vacuna se ubicó en octubre en 51,7 kg/año, quedando 10,1% por debajo del registro del mismo mes de 2018, lo que representa 5,8 kilos menos en relación a un año atrás.

Mientras tanto, el consumo correspondiente a los primeros diez meses de fue de 51,4 kg/hab/año, con una baja del 9,6% anual, por lo que en el camino quedaron 5,5 kilos.

Esto significa que, de los 2,5 millones de toneladas de res con hueso producidas entre enero y octubre, se habrían enviado al mercado interno 1,9 millones, lo que equivale a una merma de 184.400 toneladas con relación a

enero-octubre de 2018, una baja del 8,7%. La plaza local habría absorbido 74,5% del total producido en el período analizado, es decir 8 puntos porcentuales menos, que se fueron al exterior.

Por otro lado, a partir de la participación de los supermercados en el mercado de Liniers, el kilo vivo de la hacienda subió antes de las elecciones, por lo que el precio de la carne aumentó 15% en el mostrador. Si bien luego llegaron más animales a la plaza y los valores retrocedieron, no se espera que esto haga que el valor de los cortes se retrotraiga significativamente.

Respecto de las exportaciones, en septiembre la industria frigorífica logró un nuevo máximo al enviar 54.700 toneladas peso producto de carne vacuna, es decir 61,6% más que septiembre de 2018 y 5,2% más que en el pico de noviembre de 2005. En toneladas res con hueso, las remesas equivalieron a 80.613 toneladas, que representó casi el 55% más en la relación anual.

En enero-septiembre de 2005 Rusia era el principal destino para la carne vacuna argentina, con poco más de un tercio del volumen total, en lo que va de 2019 China es el principal destino, concentrando 73,4% del total.

La exportación se lleva no sólo las vacas sino también las futuras madres como son las vaquillonas. La misma Ciccra advirtió que la participación de las hembras en la faena total se mantuvo elevada al marcar el 46,1%.

Se faenaron 606,200 hembras, es decir 45.500 cabezas más que en octubre de 2018, y registraron un alza del 8,1% anual.

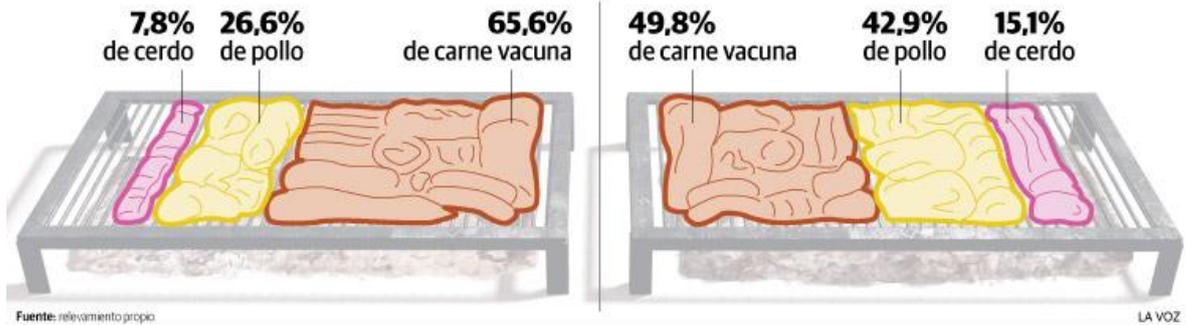
En el caso de las vaquillonas, el total faenado ascendió a 407.800 cabezas el cual exhibió un crecimiento de 22,6% interanual. De esta forma, su importancia en la faena total llegó a 31,0%, señaló el trabajo.

Cómo cambió la parrilla en lo que va del siglo

Qué se comía y qué se come en cada asado

Comparación del consumo de carnes. En porcentaje, en Argentina.

2000 vs 2018



En Provincia de Córdoba

En la ciudad de Córdoba, sus habitantes han respondido a la misma lógica en estos últimos 18 años. En 2000, y según datos de la Municipalidad de Córdoba, la ciudad estaba habitada por 1.284.582 personas que consumieron en total 128.535 toneladas de carne. Su composición estaba integrada en ese entonces por 84.307 toneladas de carne vacuna –con mayoría absoluta en las preferencias–, seguida por la de pollo, con 34.170 toneladas, y la de cerdo, con 10.058 toneladas.

El año pasado, la integración de la parrilla cordobesa en el consumo de carne mostró cambios respecto al comienzo de este siglo. Con 11 por ciento más de habitantes y una población que ronda las 1.430.000 personas, el consumo total de proteína animal fue de 165.278 toneladas, 28,6 por ciento más que en 2000. Sin embargo, perdió peso la carne vacuna. Los cordobeses comieron 82.282 toneladas, 2,4 por ciento menos que hace 18 años, mientras que las preferencias por el pollo subieron 79,5 por ciento, hasta lograr un volumen de 61.332 toneladas. En términos porcentuales, el salto mayor lo dio la carne de cerdo, con un aumento del 115 por ciento. En el último año, la demanda de cortes porcinos involucró a 21.664 toneladas. Juntas, la carne de cerdo y la de pollo, superaron por primera vez en Córdoba a la de vaca por 714 toneladas.

La industrialización alcanzada por la producción de pollo y de cerdo durante los últimos 30 años hizo que el precio minorista de ambos productos bajara y ambos se hicieran más accesibles. Mientras tanto, la carne vacuna quedó más

atada a los procesos inflacionarios y, por su condición de producto con demanda más elástica, no pudo escapar a la suba general de los precios.

Hasta los años '80, el kilo de pollo era relativamente más caro que el kilo de asado bovino. Ahora, por ejemplo, su valor cuesta aproximadamente tres veces menos que los cortes vacunos.

En Córdoba se faena la misma cantidad de cerdos que de bovinos.

Los tiempos de producción de cada una de las carnes también influyen en la conformación de sus precios relativos.

La carne bovina es la que necesita más tiempo para llegar a la góndola. Desde que la vaca queda preñada hasta que ese ternero llega a novillo para la faena, pasan tres años. También es la que más alimentos requiere: siete kilos para lograr un kilo de carne vacuna.

El cerdo, por su parte, necesita menos de un año: un poco menos de cuatro meses de gestación, y seis hasta su envío a faena. También consume la mitad que un novillo. Por cada kilo de cerdo producido se requieren 3,3 kilos de alimento.

El pollo es el más rápido en llegar al consumidor. Con sólo dos kilos de alimento por cada kilo de carne producido, está listo en unos 45 días.

Por el lado del cambio cultural, la tendencia a comer más pollo y más cerdo ya está instalada a nivel mundial. Fue en 1978 cuando por primera vez el consumo de carne porcina superó al de carne bovina a nivel mundial. En la actualidad, 40 años después, el mundo consume el doble de carne porcina que vacuna. En 2017, las Naciones Unidas estimó un consumo en todo el planeta de 119 millones de toneladas de cerdo, 117 millones de carne de pollo y 69 millones de carne vacuna.

La evolución del consumo de proteína animal va a depender del comportamiento que tengan las nuevas generaciones. Un estudio elaborado por el IPCVA muestra, por ejemplo, cómo es el comportamiento de los millennials frente al consumo de carne. Las mujeres nacidas entre 1981 y

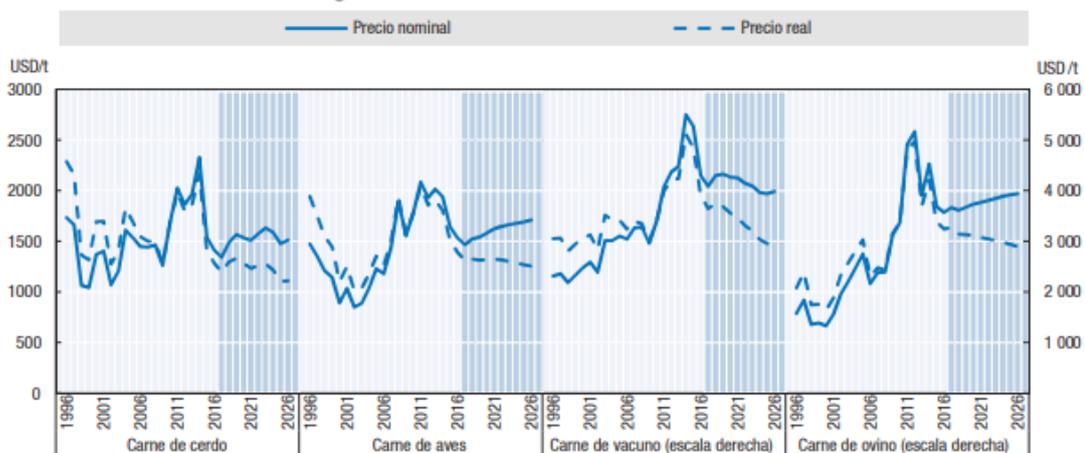
1996 muestran igual preferencia por el consumo de las tres carnes, lo que podría generar una mayor competencia por el lado de la oferta. Dejar de vender la carne como una commodity es una de las estrategias que los canales comerciales ya están visualizando.

Precio de la Carne Bovina

En el Mundo

La relación precio/costo de alimentación carne bovina durante el período de 1980-2013 no revela una tendencia a la baja significativa. En el mediano plazo, la relación precio/costo de alimentación de productos agrícolas se mantendrá en o por encima de los niveles de tendencia, como resultado de mayores costos de no alimentación, debido sobre todo a factores relacionados con la energía, los servicios y regulaciones ambientales.

Figura 3.4. Precios mundiales de la carne



Nota: USA novillo selecto, 1100-1300 lb peso de carne preparada, Nebraska. Programa de peso de carne preparada de cordero de Nueva Zelanda, todos los grados promedio. USA cerdo castrado y cerda, núms. 1-3, 230-250 lb peso de carne preparada, Iowa/Sur de Minnesota. Brasil: Valor unitario de exportación del pollo (f.o.b.) peso de producto.
Fuente: OCDE/FAO (2017), "OCDE-FAO Perspectivas Agrícolas", Estadísticas de la OCDE sobre agricultura (base de datos), <http://dx.doi.org/10.1787/agr-data-en>.

StatLinks  <http://dx.doi.org/10.1787/888933576869>

Las perspectivas del mercado de la carne se mantienen relativamente favorables para los productores. Los precios de los cereales forrajeros disminuyeron y, bajo el supuesto de un clima estable, se estima que permanecerán bajos durante el periodo de proyección. Esto aportará estabilidad a un sector que había funcionado en un entorno con costos de forrajes particularmente altos y volátiles durante periodos prolongados en toda la década pasada. Esto se aplica en particular a regiones como el continente

americano, Australia y Europa, donde los cereales forrajeros se utilizan con mayor intensidad en la producción de carne.

En todo el mundo, los brotes de enfermedades de animales y las políticas comerciales se mantienen como dos de los principales factores que impulsan la evolución y la dinámica de los mercados mundiales de carne. La aplicación de diversos acuerdos comerciales, como el ya ratificado Tratado de Libre Comercio China-Australia (ChAFTA), o el Tratado de Libre Comercio Canadá-Ucrania (CUFTA) y el Acuerdo Económico y Comercial Global (AECG), ya suscritos, podrían ampliar y diversificar el comercio de carne durante el periodo de las perspectivas. Las políticas públicas internas también influirán en el sector de la carne, como la nueva versión de la Ley Agrícola de Estados Unidos de 2018. Otros factores que podrían influir en las perspectivas de la carne incluyen las preferencias y las actitudes del consumidor respecto a su consumo. Los consumidores muestran inclinación por los productos cárnicos ecológicos u orgánicos y sin antibióticos, pero el grado en el que están dispuestos a pagar más por ellos aún no resulta claro.

Durante el segundo semestre de 2016, los precios de la carne han bajado a partir de los máximos recientes, tanto en términos nominales como reales. Durante el periodo de la proyección, los precios reflejan una tendencia marginalmente creciente en términos nominales debido al lento crecimiento económico, pero una tendencia a la baja en términos reales, aunque la trayectoria real variará según el tipo de carne. Los precios nominales de la carne de bovino bajarán hasta 2025, en consonancia con una expansión de la producción en las principales zonas productoras del mundo. Sin embargo, los aumentos en los costos de los forrajes desacelerarán la tasa de expansión de los rebaños de vacas para carne y, a su vez, el crecimiento de la producción. Los precios nominales de la carne de cerdo aumentarán ligeramente a partir de los niveles de 2017, lo cual implica una baja moderada en términos reales. Las características sobresalientes del sector mundial que conforman esta tendencia son la mayor oferta de América del Norte, la República Popular China (en adelante, China) y Brasil, así como las mayores importaciones de Corea, México y Vietnam.

China mantuvo firme las compras incrementando de enero a marzo de 2020 un 17,7% respecto al primer trimestre de 2019, aunque bajaron respecto al último trimestre. También aumentaron significativamente las compras por parte de Rusia, Estados Unidos y Chile mientras que se mantuvo variable la compra de Países Bajos y una caída de Alemania e Italia por 5% y 26,7% respectivamente.

Se han verificado tres tendencias. Por un lado, una caída abrupta de las exportaciones a Europa, en especial de los cortes de mayor valor, entre ellos cuota Hilton. Este tipo de carne enfriada que se exporta a Europa se utiliza principalmente en restaurantes y hoteles, actividad que está prácticamente paralizada en Europa.

Por otro lado, China lleva varias semanas con recuperación de la demanda, luego de la caída de enero y febrero cuando tuvo su pico de Covid-19. La última tendencia, es una caída de los precios de exportación, producto de la caída de demanda y la baja de precios de gran parte de los productos agropecuarios. “Si bien el escenario no es claro, para el resto del año se puede esperar una demanda retraída con impactos negativos en los precios.

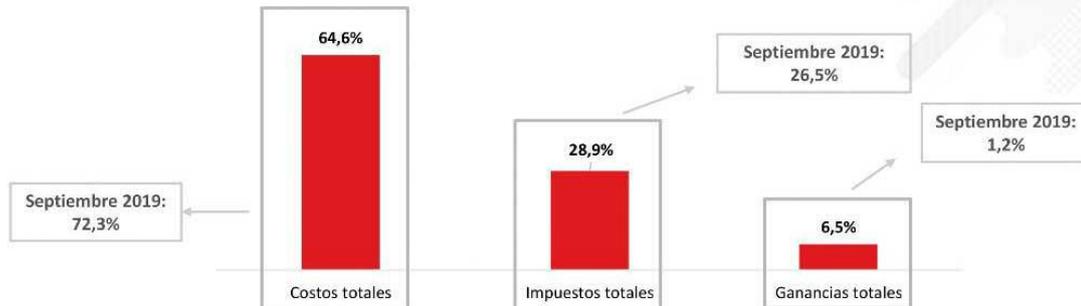
En Argentina

En el mes de marzo tuvo un precio promedio de \$ 324,56 por kilogramo, de ese precio el ternero representa el 24,7% (\$ 80,06), el FeedLot el 26,6% (\$ 85,30), el frigorífico el 7,3% (\$ 23,62), la carnicería el 12,9% (\$ 41,79) y los impuestos el 28,9% (\$ 93,79). Del precio final de la carne, el 64,6% (\$ 209,66) son costos de la cadena, 28,9% (\$ 93,79) impuestos y 6,5% (\$ 21,11) resultados.

La cadena presenta un resultado global positivo mientras que el FeedLot continúa presentando pérdida de – \$ 1,43 por kilo de novillo en pie.

A continuación, se expresan los precios de cada eslabón de dos formas: la primera, son los precios como salen del eslabón y que representan a su vez, el costo del siguiente. La segunda, se expresan dichos valores equivalente al precio del kg de carne en el mostrador.

Cadena: costos, impuestos y ganancias totales
 Como % del precio de carne al mostrador. Marzo 2020



Fuente: FADA

Costos y ganancias: incluye las etapas de cría, feedlot, frigorífico y carnicería.

Impuestos: nacionales (ganancias, ICyD, IVA), provinciales (inmobiliario rural, ingresos brutos) y municipales (imp municipal)

www.fundacionfada.org



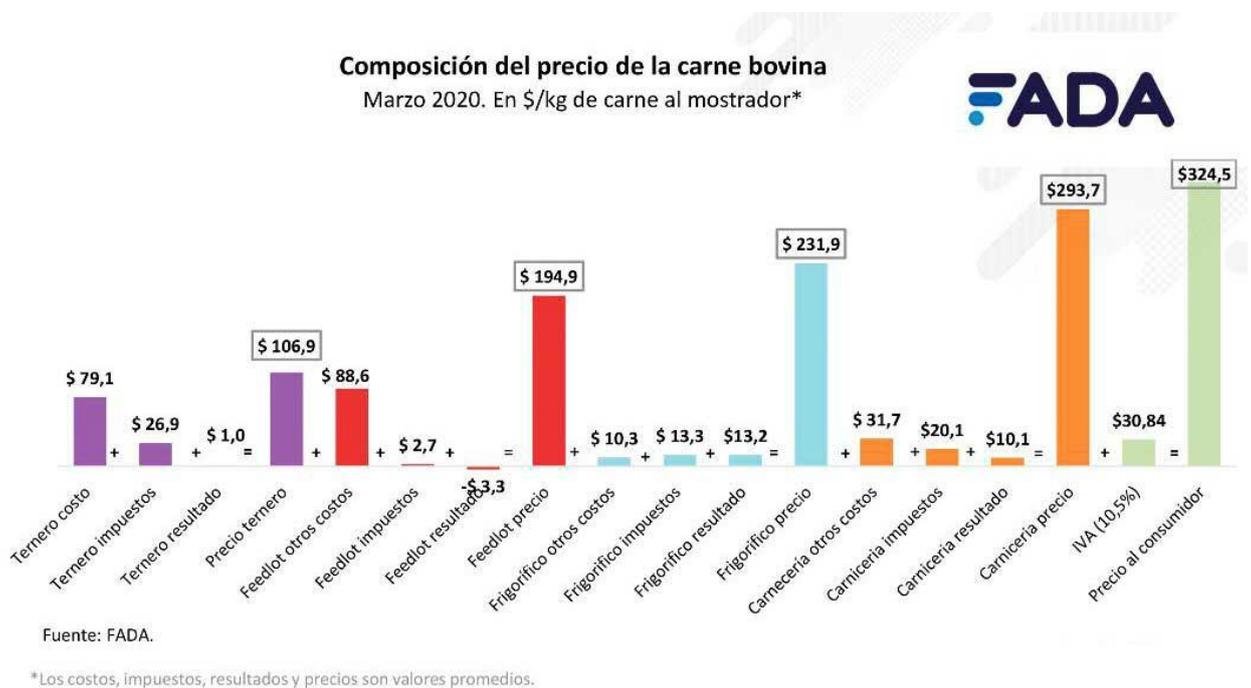
En el mes de marzo se pagó por él ternero un precio promedio de \$ 103,64 el kg. De animal vivo de carne al mostrador. En la siguiente etapa, se considera un proceso de engorde a corral siendo el FeedLot quien adquiere el ternero, lo engorda en 176 días y se obtiene un novillo con un peso neto de salida de 380 kg. Con destino al mercado interno. El precio promedio de venta del novillo al frigorífico fue de \$ 90,97 por kilo de animal vivo.

El precio de venta a la salida del frigorífico en marzo fue \$ 178,92 el kilo de carne al gancho. Finalmente, la carnicería, obtuvo un precio de \$ 293,72 el kg. Para marzo. El IVA representa el 10,5% (\$ 30,84), por lo que el consumidor final pagó en promedio \$ 324,56 el kilo de carne. La segunda forma de mostrar cómo se compone el precio de la carne, es expresando todos los costos, precios, impuestos y resultados económicos de cada etapa como “pesos por kilo de carne al consumidor o mostrador”, teniendo en cuenta los rendimientos, para unificar la unidad de medida y realizar el análisis de la cadena en su conjunto.

En el precio final del kilogramo de carne en mostrador, el ternero aporta \$ 106,9, el novillo acumula \$ 194,9 y la res \$ 231,9, todos expresados en kilos de carne al mostrador.

Finalmente, los precios a la salida de la carnicería coinciden en ambas formas de mostrarlo: \$ 293,72 que más IVA (\$ 30,84) y el precio final del kilo de carne es de \$ 324,56. “Para explicarlo mejor, un kilogramo de novillo, rinde 580 gramos de res, el resto es cuero, sangre y vísceras.

Por tanto, descontando estos “recuperos” en términos de valor, se necesitan 2,14 kilogramos de novillo para obtener un kilogramo de carne. Así, si bien el precio del novillo es de \$ 90,97, su aporte al precio del kilogramo de carne es de \$ 194,9.



Posición de Argentina en el mercado de la carne Bovina

- 1) La producción mundial de carne vacuna aumentaría un 1% en 2019, alcanzando un récord de 62,6 M. El principal productor es Estados Unidos, que acapara casi un 20% del producto global. Argentina ocupa el sexto lugar, con casi un 5% del total.

La producción mundial de carne vacuna experimentaría un ligero aumento del 1% en el año 2019, de acuerdo a datos proporcionados por el Departamento de Agricultura de Estados Unidos (USDA por sus siglas en inglés). De este modo, se alcanzaría un volumen producido de 62.593.000 toneladas de carne, la

mayor producción de la historia. Los países que impulsan la mayor parte de este crecimiento son Estados Unidos, Brasil y China, más que contrarrestando las caídas en el producto de la Unión Europea.

Con una producción estimada en 12,4 Mt, Estados Unidos continuaría siendo el líder productivo en el año 2019, acaparando casi un 20% del volumen global. En tanto, Brasil ocupa el segundo lugar y concentraría el 16,3% del mercado. En el año en curso, la Unión Europea tendría una declinación del 3% y China, que ocupa el cuarto puesto, aumentaría su producción para satisfacer la mayor demanda de carne vacuna que surge en respuesta a la peste porcina africana, que obligó a parte de la población a buscar otras fuentes proteicas ante la menor disponibilidad de cerdos.

Cuadro N° 1: Producción de carne vacuna por países (miles de toneladas)

País	2018	2019 (est.)	Var i.a.	Participación (%) en el Total
1 Estados Unidos	12.253	12.440	2%	19,9%
2 Brasil	9.900	10.200	3%	16,3%
3 Unión Europea	8.030	7.820	-3%	12,5%
4 China	6.440	6.575	2%	10,5%
5 India	4.300	4.340	1%	6,9%
6 Argentina	3.050	3.025	-1%	4,8%
7 Australia	2.306	2.200	-5%	3,5%
8 México	1.980	2.030	3%	3,2%
9 Pakistán	1.800	1.820	1%	2,9%
10 Turquía	1.400	1.400	0%	2,2%
Otros	10.734	10.743	0%	17,2%
Total Mundial	62.193	62.593	1%	100,0%

Fuente: USDA (Departamento de Agricultura de los Estados Unidos)

- 2) En consumo global de carne vacuna también aumentaría un 1% en el año 2019, a 60,7 M., traccionando fuertemente por China y destacándose también los aumentos en Estados Unidos y Brasil.

A nivel mundial, el consumo de carne de vaca subiría un 1% en el presente año, alcanzando los 60,7 millones de toneladas. Dentro de la estructura de consumo de cada país, se destaca el caso de China, que presentaría un notable aumento del 4% o de 330 mil toneladas, como ya se mencionó, ante la necesidad de buscar productos alternativos al cerdo. También habría subas interanuales en Estados Unidos y Brasil, quienes ocupan el primer y tercer

puesto dentro del ranking. En Argentina el consumo se retraería un 4% en el presente año, es decir, más que proporcionalmente que la producción, lo que significa un mayor saldo exportable que podría ser aprovechado para abastecer las crecientes necesidades de los principales demandantes de carne.

Cuadro N° 2: Consumo de carne vacuna por países (miles de toneladas)

País	2018	2019 (est.)	Var i.a.	Participación (%) en el Total
1 Estados Unidos	12.179	12.323	1%	20,3%
2 China	7.910	8.240	4%	13,6%
3 Brasil	7.865	8.035	2%	13,2%
4 Unión Europea	8.049	7.825	-3%	12,9%
5 India	2.744	2.640	-4%	4,3%
6 Argentina	2.544	2.445	-4%	4,0%
7 México	1.872	1.905	2%	3,1%
8 Rusia	1.805	1.827	1%	3,0%
9 Paquistán	1.741	1.761	1%	2,9%
10 Turquía	1.496	1.458	-3%	2,4%
Otros	12.053	12.289	2%	20,2%
Total Mundial	60.258	60.748	1%	100,0%

Fuente: USDA (Departamento de Agricultura de los Estados Unidos)

- 3) Gran oportunidad para los países exportadores de carne vacuna. En 2019 las exportaciones totales también serían récord, con un incremento del 3% que las llevaría a 10,8 M. Argentina tendría un contundente aumento del 14% interanual, alcanzando un volumen de despachos de 580 mil toneladas.

El 2019 será un año muy positivo para los países que abastecen al mundo de carne. Las exportaciones mundiales de carne vacuna aumentarían un 3% logrando un total de 10,8 millones de toneladas. Brasil, la India y los Estados Unidos estarían aprovechando este contexto favorable: con subas anuales del 6%, 9% y 3% despacharían al exterior 2,2; 1,7 y 1,5 millones de toneladas, respectivamente. Por otro lado, Australia y Nueva Zelanda, con condiciones climáticas adversas que han tenido una repercusión negativa en su producción cárnica, tendrían mermas bastante significativas en 2019. Argentina, el otro proveedor del Hemisferio Sur, tendría mejor suerte y sus exportaciones subirían un notable 14% interanual, cerrando el año con 580 mil toneladas de carne vacuna enviadas al exterior. Fuentes del sector aseguran que las

exportaciones de Argentina podrían incluso ser superiores a las estimadas por el USDA, pudiendo rondar las 700 mil toneladas en 2019.

Cuadro N° 4: Exportación de carne vacuna por países (miles de toneladas)

	País	2018	2019 (est.)	Var i.a.	Participación (%) en el Total
1	Brasil	2.083	2.210	6%	20,4%
2	India	1.556	1.700	9%	15,7%
3	Australia	1.662	1.575	-5%	14,5%
4	Estados Unidos	1.432	1.476	3%	13,6%
5	Nueva Zelanda	633	590	-7%	5,4%
6	Argentina	508	580	14%	5,4%
7	Canadá	502	525	5%	4,8%
8	Uruguay	466	440	-6%	4,1%
9	Unión Europea	351	360	3%	3,3%
10	Paraguay	365	355	-3%	3,3%
	Otros	995	1.024	3%	9,5%
	Total Mundial	10.553	10.835	3%	100,0%

Fuente: USDA (Departamento de Agricultura de los Estados Unidos)

IMPACTOS DE LA PANDEMIA

En términos de los impactos de la cuarentena en el mercado interno, al comienzo se dio un aumento del consumo producto del intento de las personas por aprovisionarse. Luego comenzó a normalizarse la demanda en términos de volumen, pero con cambios en la composición.

Esta reacción de los consumidores es esperable a nivel mundial y a nivel Argentina. Será clave para Argentina mantener un tipo de cambio real competitivo, que permita amortiguar la caída de precios a nivel internacional y seguir traccionando la producción de hacienda y carne. De lo contrario, el precio de la carne estará acorralado por la caída de precios a nivel internacional y la caída del poder adquisitivo y el consumo en el mercado interno.

Relevamiento

Ficha Técnica de la empresa

Ficha de la Empresa	
Nombre De Sociedad	San Marcelino S.H
Superficie total	250 Has
Superficie Agrícola	75 Has
Superficie Ganadera	175 Has
Ubicación	Saira
Cantidad De Lotes	9
Producciones	Agrícola - Ganadero
Asociaciones	Ing. Agrónomos, Contador, Abogado y Veterinario
Capacitaciones	No posee

Se trata de un campo donde la empresa propietaria, San Marcelino S.H, está dedicada a la agricultura y ganadería. La misma es propietaria de otros establecimientos agropecuarios de mayor contenido de Ha, entre las zonas de Marcos Juárez y Santiago del Estero. En el siguiente informe analizaremos ésta unidad de negocio en concreto ubicada en la localidad de Saira (a 5 km del pueblo).

Aproximadamente hace 4 años que se está trabajando esta tierra. Cuando se adquirió ésta, era una zona con baja productividad, con montes en su mayor proporción, y se decidió ir desmontando y limpiando el terreno llevando unos pocos animales. Mientras transcurría ese período los socios y empleados construían y remodelaban todas las instalaciones que poseen en el día de hoy.

Cabe destacar:

- En el año 2018 el establecimiento poseía 450 animales (120 en FeedLot) y 150 Has (75 has para agricultura y 75 has para ganadería).
- Todo estaba repartido en 8 lotes casi iguales (entre 18 y 25 has c/u).
- Como la empresa posee más de un establecimiento ha decidido invertir en este establecimiento con las ganancias obtenidas en los primeros años en el mismo establecimiento más lo producido en otros establecimientos.

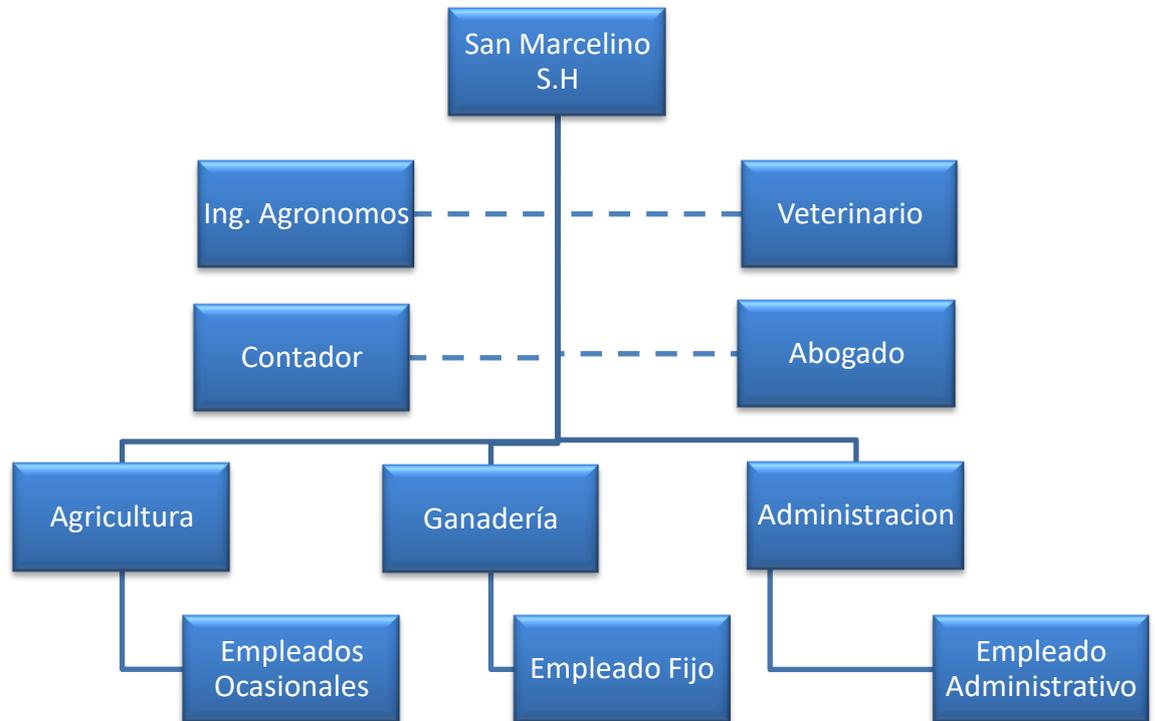
La empresa a analizar en el año 2020, compuesta por dos socios quienes son hermanos, poseen un total de 250 Has, de los cuales 175 Has son dedicadas a la ganadería (Alfalfa/Verdeo de Invierno /Verdeos de Verano) con un total de 1200 animales (270 en FeedLot), las 75 Has restantes son dedicadas a la agricultura como un agregado de valor a la ganadería. En esta zona estamos hablando de un suelo Clase IV y VI. Ya que la empresa no maneja una matriz de rotación, ellos rotan los cultivos por todos los lotes que poseen.

Uno de los socios es quien se dedica al desempeño general del establecimiento, trabajando en el mismo y el otro, es quien lleva la parte contable del mismo más un empleado administrativo. Es una empresa familiar, la cual, actualmente está siendo alquilada por ellos, en un futuro está pensado comprarse y hacer una producción puramente Ganadera, pero por el momento es una producción mixta.

Administrativo Funcional

La empresa y su estructura

Organigrama de la Empresa



Tareas y responsables de cada área

Gerencia General

- Al ser dos hermanos los dueños del establecimiento:
 - Uno de ellos encargado del área contable de la empresa mas la ayuda de un auxiliar administrativo.
 - Y el segundo es productor agropecuario, quien toma las decisiones en cuanto a que se siembra y cuando, y en cuanto a los animales también.

Ellos son los encargados de la planificación anual productiva y gestión de la empresa. No realizan planificaciones de inversión ni presupuestos de para futuras campañas, son realizadas según las necesidades del momento.

Realizan un único presupuesto al comienzo del año, que posee un alcance anual. Es decir todos los años antes de comenzar la campaña realizan el presupuesto tanto agrícola como ganadero.

Asesores

Cuentan con asociación de Ingenieros Agrónomos aportados por las cooperativas Gral. Paz (Agricultura) y AFA (Hacienda), ambas cooperativas pertenecientes a la localidad de Marcos Juárez, los cuales son llamados por la empresa cuando tienen alguna duda en cuanto a fumigación, fertilización, etc. Para los trabajos de cosecha, pulverización y confección de rollos se realizan bajo contratistas dedicados a estas actividades.

- El veterinario no asesora en nutrición, visitando el establecimiento una vez por semana para realizar un control a los animales y atendiendo a aquellos que lo requieran, está cobrando por animal por mes, con un valor aprox. de ½ kg de carne por mes por animal (aprox.).
- El contador está encargado de la liquidación de impuestos, llevando los registros contables tales como libro diario, siendo este un factor externo a la empresa.
- Todos los contratos de los empleados y del establecimiento se realizan a través de un estudio jurídico externo. El contrato de alquiler del establecimiento es un contrato de arrendamiento generalmente con una duración de 3 años y se realiza en QQ de soja, fijos por año. La empresa cumple con todos los requisitos jurídicos, no posee un área que se dedique pura y exclusivamente a ella pero ocasionalmente reciben asesoramiento cuando lo es necesario.

Ganadería

Para las actividades de producción ganadera, cuentan con una persona fija que vive en el mismo establecimiento. Ésta persona vive con su esposa, los cuales son quienes trabajan en el mismo establecimiento. Éste, realiza todo tipo de actividades, dedicándose principalmente a la crianza y cuidado de los animales, mantenimiento de instalaciones y maquinarias, etc. Es el encargado de llevar los animales al lote a pastorear y al finalizar el día encerrarlos nuevamente, entregar el suplemento a los animales del FeedLot y realizar las actividades de mantenimiento que surjan.

El empleado fijo tiene un contrato de trabajo en relación de dependencia, descontándose una cuota sindical que es obligatoria por el régimen de trabajadores rurales. Este, pertenece al sindicato UATRE, cobrando un monto fijo, más un porcentaje de los animales vendidos como incentivo extra.

Agricultura

Para este sector, se posee dos empleados pertenecientes a la empresa que se dedican a tareas agrícolas de otra explotación mucho más grande. Ambos cumplen con las mismas condiciones que el empleado que se encuentra fijo en el establecimiento. Con la diferencia de que están afectados temporalmente a este establecimiento trabajando en épocas de siembra y cosecha, ya que no es la actividad principal que se dedica la empresa.

Cuando ellos son necesitados en esta unidad de negocio, son remunerados por el tiempo que permanecen trabajando en el establecimiento (generalmente es una quincena).

Administración

En esta área se posee un empleado auxiliar junto con uno de los dueños quienes son los encargados de llevar los registros de entradas y salidas de dinero y los registros de la producción agrícola y ganadera. Esta persona no se encuentra en blanco.

Se realizan tareas tales como, cartas de porte, guías de transporte de animales, pago de impuestos, realización de balances, compra de insumos, registros de gastos, etc. Para la realización de dichas actividades se realizan únicamente con Software Microsoft Office (principalmente Word y Excel). Cabe destacar que la liquidación de impuestos es realizado por un estudio contable externo a la empresa.

Este, no asesora en la toma de decisiones. Llevándose todos los registros de inventario y flujos de dinero junto con uno de los dueños de la empresa.

La empresa y sus Funciones

Las principales características que posee la empresa, dado que es una sociedad de hecho son:

- Existencia precaria: cualquiera de los socios y en cualquier momento puede pedir la disolución, y en el supuesto de que uno de los socios lo quiera y no logre la mayoría que se necesita, la ley le acuerda el derecho de receso.
- Representación promiscua: a pesar de estar nombrado en el contrato su representante, la sociedad puede ser representada por cualquiera de los socios.
- Capacidad de hecho limitada: estos tipos no pueden tener bienes muebles e inmuebles registrables a su nombre.

La empresa no posee un área de Recursos Humanos, encargada de la gestión de empleados. El personal afectado a las actividades productivas (Agricultura y Ganadería) está registrado y tienen su ART (Aseguradora de Riesgos del Trabajo), además tienen un seguro de vida que es obligatorio, el único empleado que se encuentra fuera de regla, es decir que no se encuentra blanqueado es el empleado administrativo.

Los empleados que están afectados al establecimiento, están mínimamente capacitados con lo básico que deben saber para realizar las tareas que realizan, pero asimismo existe una falta de capacitación para ellos, y en cuanto uno de los dueños, quien se encarga del área productiva, posee únicamente un título de Técnico Agropecuario, pero luego no realizó más ningún tipo de cursos ni capacitaciones adicionales.

Existe una falta de control en cuanto a la Higiene y Seguridad, tampoco un manual. Si bien los empleados tienen algunos elementos, pero no se supervisan con un personal profesional, ni se realiza un estricto control en esta área.

Las maquinarias que posee el establecimiento cuentan con sus medidas de seguridad mínimas, pero en cuanto a las instalaciones se detectan algunas con falta de mantenimiento y sin las medidas reguladoras de seguridad.

En lo que respecta al área económica – financiera, la empresa en cuestión no contrae deudas, los empleados son remunerados en tiempo y forma según las leyes correspondientes y todos los activos que posee la empresa son financiados con la venta misma de animales y granos. Muy rara vez se obtienen préstamos para la compra de algún bien.

Al no realizar planificaciones a largo plazo, en esta área se encargaron únicamente de presupuestar a corto plazo la planificación para el año en cuestión, buscando así, el mayor costo/beneficio que mejore la rentabilidad de la empresa. Se busca siempre cubrir los gastos/deudas que se contrae por campaña para así focalizar en beneficios.

La clasificación de deudores de la empresa se encuentra en 1, quiere decir que su situación es normal y no adjunta deudas. Con un periodo desde 1999 hasta la actualidad (2020).

En lo que representan los índices Económicos – Financieros, se detectó:

Concepto	Año 0
Rentabilidad	16%

(Cálculo efectuado en Anexo 1)

La comercialización de los animales se realiza cuando llegan al peso adecuado, y si el precio no es el esperado se espera un poco. La empresa maneja tanto mercados internos como de exportación. El alcance que posee esta exportación es la Unión Europea, la cuota 341.

- En cuanto a los granos luego de que se cosecha, se realiza un porcentaje aprox. del 30% para cubrir los gastos y el resto se va vendiendo a lo largo del año o a medida que surjan distintas necesidades (cubrir gastos adicionales, conveniencia de precio, necesidades económicas, etc.)
- Realizan un cierto número de Tn (es muy variable, no se puede dar un número en concreto), de contrato a futuro.
- En lo que respecta la ganadería, la venta de animales se realizan novillos de exportación con un peso aprox. de 450/500 Kg., se van viendo las disponibilidades que tienen y si pueden armar una jaula, se visualizan los precios y si es conveniente se confecciona.
- En cuanto a la venta de vaquillonas, para actuar en mercado interno, se le da un determinado peso a estas y se efectúa dicha venta con el peso único de venta.

Las compras en ganadería se realizan mensualmente, tratando de mantener la misma carga durante todo el año.

En cuanto a la agricultura se compran los insumos y semillas con anticipación a la siembra, con respecto a agroquímicos se compran según necesidad de uso.

Resumen de costos asociados a las actividades de la empresa

- A continuación se hará un resumen (en tablas) de los costos que incurre la empresa, tanto de sus producciones, como también gastos de estructura y sus debidas amortizaciones.
- Se homogeneizará la moneda a utilizar, si se utilizaran Dólares U.S.A, tomando un valor de dólar oficial correspondiente a la cotización de Banco Nación en condición de venta al día 03/09/20, con un valor de \$78,25.
- La cotización de cereales y Kg de carne vacuna, están valuadas al día 01/09/20.

- Las cotizaciones de cereales se hicieron en QQ/ha para simplificar el cálculo con respecto a los rindes obtenidos en el ejercicio.

Costos de implantación

Para realizar el cálculo de este costo se tomo en cuenta, el cultivo, el valor de la semilla, los agroquímicos a utilizar, su respectiva dosis/ha que corresponde a cada uno, el valor de combustible y el valor de los contratistas de cosecha y pulverización. A modo de aclaración, estos costes, son los implantados recientemente, la empresa posee Alfalfa de años anteriores, los cuales no están incurridos en la siguiente tabla.

Año 0		Costos	
Cultivo	Has	Total (U\$S)/Ha	Total(U\$S)
Soja	52	USD 135.16	USD 5,676.55
Maíz 1ra y 2da	26	USD 501.56	USD 11,536.20
VI/VV	31	USD 92.00	USD 2,024.00
ALFALFA	14	USD 221.54	USD 25,919.71
Total	71	USD 950.25	USD 45,156.46

Costos Agricultura

Con respecto a este sector se tomaron en cuenta los precios de los cereales al día 03/09/20, se calculó todo en base a quintales. En cuanto al maíz, está incluido como un ingreso, pero es un costo de oportunidad que posee la empresa ya que se utiliza en su totalidad para alimentar a los animales. Se tuvieron en cuenta los costos de flete y comisiones.

Resumen Agricultura	Año 0
Ingresos	USD 53,322.54
Egresos	USD 28,677.10
Total	USD 24,645.44

Costos Ganadería

En esta actividad se tomo un promedio de precios en cuenta a la compra y venta de animales, para la compra se tomo un precio de \$135/Kg/Vaquillona y \$140/Kg/Ternero (equivalente a U\$S 1,73 el Kg/ Vaquillona y U\$S 1,79/ Ternero), y en cuanto a la venta un promedio de \$90/Kg para ambas categorías (equivalente a U\$S 1,15 para ambas categorías). Cabe aclarar que los precios de mercado que se consideraron serán convertidos a la cotización del dólar de la fecha para homogenizar la moneda.

Además, se conto con la alimentación para los animales que están pastoreando y para los encerrados en corrales.

Resumen Ganadería	Año 0
Ingresos	USD 503,333.33
Egresos	USD 386,691.53
Total	USD 116,641.80

Costo Sanidad

Para el cálculo de la sanidad del establecimiento se tuvieron en cuenta todas las vacunas que precisas los animales a lo largo del año, su respectiva dosis y las veces necesarias que se requieren. Además se tomaron en cuenta algunos antibióticos y algunas vacunas opcionales en caso de alguna enfermedad.

Vacuna	Total	Momento
Respi 8	USD 1,834.12	Día 1 - Día 15 aprox.
Clostridial	USD 677.83	Día 1
Desparasitante	USD 736.10	Día 1 - 2 veces/año - Ingreso al corral.
Cobre	USD 148.41	Día 15 aprox.
Aftosa	USD 2,272.72	Día 15 aprox.
Flunixin	USD 20.83	(Ocasional)
Tirmigen	USD 79.74	(Ocasional)
Antibiótico 5 millones	USD 13.46	(Ocasional)
Total	USD 5,783.21	

Gastos de Estructura

Este conjunto de gastos abarca todos los gastos que se tuvo en el establecimiento, como mantenimientos, combustible, sueldos, cargas sociales, etc.

Año 0	
Gastos de estructura	Total (U\$S)
Vehículo Personal (PAT.+SEG.)	USD 1,138.89
Gasoil	USD 3,500.00
Servicios (Electricidad + Gas + Telefonía)	USD 786.67
Mantenimiento General	USD 222.22
Empleados	USD -
Fijo	USD 10,833.33
Temporarios	USD 3,333.33
Administrativo	USD 3,755.56
Veterinario	USD 7,944.44
CARGAS SOCIALES y SEGURO	USD 2,266.67
ALQUILERES	USD 18,477.78
TOTAL DE GASTOS	USD 52,258.89

Amortizaciones

Para este cálculo se realizaron en base a las instalaciones y maquinarias que posee la empresa.

Resumen Amort. Año 0	Valor Residual (\$)	Valor a depreciar	Valor Actual	Depreciación/Año
Instalaciones Año 0	USD 1,013.67	USD 5,531.14	USD 2,849.30	USD 133.53
Maquinaria Año 0	USD 39,022.22	USD 94,088.89	USD 76,423.03	USD 6,071.11
Total Capital Amortizado	USD 40,035.89	USD 99,620.03	USD 79,272.33	USD 6,204.65

Margen Bruto

Año 0	
Margen Bruto Agricultura	USD 24,645.44
Margen Bruto Ganadería	USD 116,641.80
Total	USD 141,287.24
Gastos estructura	USD 52,258.89
Inversiones	USD -
Rdo. Operativo	USD 89,028.35
Amortizaciones	USD 6,204.65
Ingreso neto	USD 82,823.71

Los detalles de los costos plasmados anteriormente se encontraran en "Anexo 1"

Técnico – Productivo

Factor Tierra

Carta De Suelo

SR: Complejo de Serie SAIRA 70%; SAIRA en fase moderadamente alcalina 20% y 10% de suelos menores.

Símbolo: Sr

Capacidad de Uso: IVws

Índice de Productividad: 39

Estas tierras son dedicadas a ganadería, aunque es común hacer agricultura, con resultados algo favorables cuando acompañan buenas condiciones climáticas.

SEI 2:

Complejo de Series SANTA ELENA 40%; FLORA 40% y ACHALAY 20%.

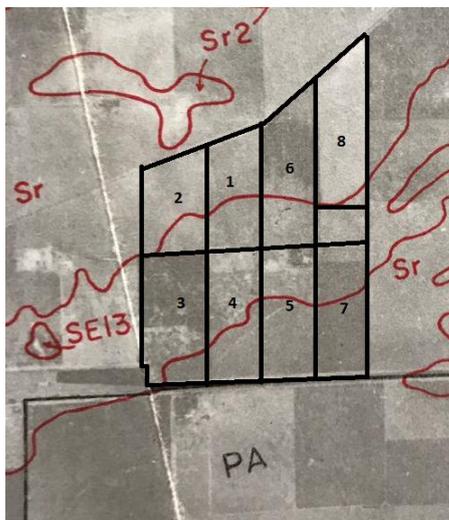
Símbolo: SEI2

Capacidad de Uso: VIws

Índice de Productividad: 32

Están muy limitados en su uso por la fuerte alcalinidad, siendo el mismo principalmente ganadero.

Vista del Establecimiento en Carta de Suelo con sus tipos de suelo:



Más información sobre suelos ubicada en Anexo 3 “Información relevante con respecto a Suelos”

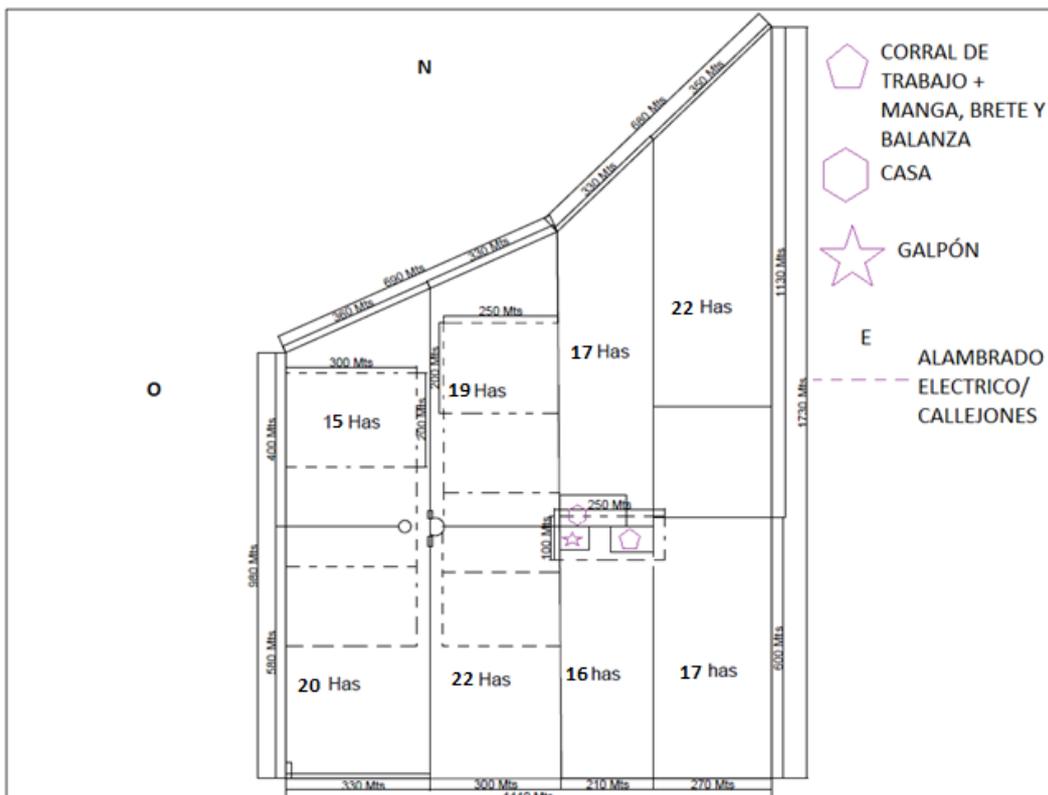
Ubicación del Establecimiento

El establecimiento está ubicado 5 Km al Oeste de la localidad de Saira.



Distribución de Lotes con sus respectivas Has

El siguiente plano muestra la distribución de los 8 primeros lotes, con sus respectivas dimensiones.



El establecimiento posee un total de 9 lotes. De los cuales 4 de estos son puramente dedicados a la agricultura, los 5 restantes son cultivados con Alfalfa y algún verdeo de invierno/verano. Todos los años se rompe un lote de alfalfa y pasa a ser de agricultura, lo mismo pasa con algún lote de agricultura que pasa a ser de alfalfa.

En cuanto al manejo de la alfalfa se hace pastoreo rotativo intensivo de alfalfa, porque la producción de pasto es mucho mayor, la duración de la alfalfa también, porque al estar pastoreando en un sector, otra está creciendo. Ocasionalmente se fumiga contra isoca cuando hay.

A continuación se muestra una vista aérea del establecimiento, con la distribución de los 9 lotes que posee, sus respectivos suelos y el cultivo correspondiente a cada lote.



Año 0 (2020)		
Lote	Has	Cultivo
1	19	Alfalfa IV
2	15	Maíz 1ra
3	20	Soja 1ra
4	22	VI/Maíz 2da
5	13	Alfalfa III
6	16	Alfalfa II
7	17	Alfalfa I
8	22	Soja 1ra
9	100	Alfalfa I
Subtotal	244	
Casco + Monte	6	
Total	250	

Factor Capital

Instalaciones

- Cuentan con una casa donde se aloja la persona fija con su familia quienes trabajan en el campo, un galpón donde se guardan las maquinarias y herramientas.
- Balanza, manga, brete y corrales para los animales. Las cuales han sido construidas y en su mayor parte restaurados por la misma empresa, actualmente están en muy buen estado.
- Posee 2 molinos de una capacidad de 10.000 litros de agua y 2 aguadas con 8 piletas.
- Cuentan con una bomba sumergible de 6000 L/h.
- En cuanto al mantenimiento se realiza siempre cuando se rompe algo, no se deja pasar los días.
- Caminos son muy bien mantenidos lo que permite un acceso muy bueno, hay casi 1km de camino, por donde entran y salen los animales y maquinaria.
- El establecimiento posee mucho alambrado común y eléctrico, el cual se le realiza un estricto mantenimiento. Es un alambrado de 5 hilos común convencional, si hay alguno que esta medio viejo se le pone un hilo de bollero eléctrico para que no pasen.
- El alambrado mismo posee una antigüedad de 25+ años, y con un estado muy variado, de muy bueno a malo, pero en general es bueno, sobre todo el perimetral. Aproximadamente la cantidad es: 5190 mts.
- Los callejones están en los lotes de alfalfa y alrededor de la casa, todo hecho con alambrado eléctrico. Estos alambrados eléctricos tienen una antigüedad de 5 años. El uso de los callejones es para transito de siembra, y se le hace su debido mantenimiento. La cantidad aproximada de alambrado eléctrico es de: 5400 mts.
- En cuanto al inmueble, su estado es muy bueno actualmente, ya que hace poco se le ha dado un mantenimiento, se ha revocado y pintando hace 3 años.

- Molinos y aguadas son 2 con un bombeador, su estado es bueno. Su uso es diario, se le realiza su correcto mantenimiento.
- Con respecto a la maquinaria, su mantenimiento se realiza con estricta frecuencia, todo lo que es cambio de filtro y aceite lo hace el mismo personal, cuando ocurre algo más grave se llama al técnico mecánico, pero en lo general lo hace todo el personal a cargo. En cuanto al estado, el tractor modelo 2017 es el único que está nuevo, los demás están un poco deteriorados. Su uso es diario, cada uno con su respectiva utilidad. No tienen medidas de seguridad adicional, únicamente las propias de cada una. Ninguna obtuvo mejoras.
- En cuanto al almacenamiento de rollos, están totalmente a la intemperie, no se resguardan bajo ningún techo, simplemente al costado del lote.
- Aquí un resumen de las instalaciones y maquinarias que la empresa posee con su respectivo estado y antigüedad:

Instalaciones	Antigüedad	Estado
Casa de Campo	50+ Años	Bueno
1 Galpón	30+ Años	Malo
Balanza, Manga, Brete, Corrales	3 Años	Muy Bueno
2 Molinos	17 Años	Bueno
2 Aguadas	17 Años	Bueno
1 Bomba Sumergible (6000 l/h)	2 Años	Muy Bueno
Maquinaria	Antigüedad	Estado
Tractor John Deere 5090 E 230 HP + Pala (2017)	3 Años	Muy Bueno
Tractor John Deere 7225 230 HP (2013)	8 Años	Bueno
Sembradora Crucianelli (2010)	10 Años	Bueno
Hélice Vertedera	25+ Años	Malo
Acoplado	2 Años	Muy Bueno
Acoplado volcador	2 Años	Muy Bueno
Cinzel	25+ Años	Malo
Ford Ranger (2017)	3 Años	Muy Bueno

Sistema Productivo

Es un sistema Agrícola-Ganadero, en el cual tienen el 50% en agricultura y el 50% en ganadería. Cuentan con una superficie total de 250 Has, están divididas en 9 Lotes, las cuales 4 se utilizan para agricultura y otras 5 para Alfalfa y verdeos de invierno/verano.

Las dimensiones de los lotes son, 8 lotes iguales de 19 has aprox. De los cuales 4 se utilizan para agricultura y 4 para ganadería, más el lote 9, adquirido recientemente, de 100 ha exclusivo para uso ganadero, donde los animales pastorean.

Los animales se dedican a pastoreo directo, novillos y vaquillona, dedicándose al engorde. En un corral aparte hay un pequeño FeedLot.

Utilizan el servicio de contratista para los servicios de cosecha, pulverización y confección de rollos.

La empresa desconoce el uso de la matriz de rotación, no tienen, ellos poseen una coherencia en la rotación de los cultivos, lo que hace que roten todos los cultivos por todos los lotes de establecimiento, tanto para ganadería como para agricultura, dado que se respeta y se hace lo mismo en los 9 lotes del establecimiento:

Alfalfa I	Alfalfa II	Alfalfa III	Alfalfa IV	Maíz 1ra	Soja 1ra	VI/Maíz 2da	Soja 1ra	Alfalfa I
-----------	------------	-------------	------------	----------	----------	-------------	----------	-----------

Agricultura

En cuanto a esta producción, Se trabaja de la siguiente manera, maíz 30 % y soja 70 %.Teniendo en cuenta que la empresa no maneja una matriz de rotación, resulta difícil a la hora de saber cuántas son las hectáreas que están cubiertas tanto de maíz como de soja, los porcentajes expresados anteriormente son una aproximación del área cubierta por dichos cultivos en lo que respecta el uso de suelo agrícola (75 Has).Hay una salvedad en el maíz grano, pasa a ser todo consumo en el establecimiento.

En cuanto a las semillas, la soja es producción propia, y en caso que no sirva se compra, el maíz, la avena y la alfalfa es comprada. No poseen stock de semillas ni agroquímicos, siempre que se necesite se va a buscar en la cooperativa, se lleva al campo y se realiza el trabajo. Lo único que guardan son las semillas de soja cuando se cosecha, se le realiza su correcta limpieza y se guarda hasta la próxima siembra.

En este caso no existe labores previas porque es todo siembra directa, ocasionalmente se hace una o dos pasadas de disco cuando hay mucha pisada de animales y barro en algún lote, pero generalmente no. Al no haber labores no existe costo alguno.

Los rindes son de 25 qq la soja y entre 60 y 90 qq el maíz tanto el de primera como el de segunda.

Con soja se realiza la venta de la cantidad cosechada, pero con maíz, se cosecha y se da de comer a los animales. Los rindes promedios de la zona son 25 qq la soja y 70 qq el maíz. La empresa está un poco por encima de los rindes promedios.

En años húmedos son muy beneficiosos, pero cuando hay años secos tienen mucho problema porque los barbechos son mucho más cortos, el consumo de agua de las praderas es mucho mayor.

La rotación en sí, se hace a los 3 o 4 años de cultivada la alfalfa, generalmente después de esta se siembra la soja, siguiendo la siguiente rotación en uso del suelo:

Lote/Año	Has	20/21	21/22	22/23	23/24	24/25
1	19	Alfalfa IV	Maiz 1ra	Soja 1ra	Verdeo Inv/Maiz 2da	Soja 1ra
2	15	Maiz 1ra	Soja 1ra	Verdeo Inv/Maiz 2da	Soja 1ra	Alfalfa I
3	20	Soja 1ra	Verdeo Inv/Maiz 2da	Soja 1ra	Alfalfa I	Alfalfa II
4	22	Verdeo Inv/Maiz 2da	Soja 1ra	Alfalfa I	Alfalfa II	Alfalfa III
5	13	Alfalfa III	Alfalfa IV	Maiz 1ra	Verdeo Inv/Maiz 2da	Soja 1ra
6	16	Alfalfa II	Alfalfa III	Alfalfa IV	Maiz 1ra	Soja 1ra
7	17	Alfalfa I	Alfalfa II	Alfalfa III	Alfalfa IV	Maiz 1ra
8	22	Soja 1ra	Alfalfa I	Alfalfa II	Alfalfa III	Alfalfa IV
9	100	Alfalfa I	Alfalfa II	Alfalfa III	Alfalfa IV	VI/VV
Lote/Año	Has	25/26	26/27	27/28	28/29	-
1	19	Alfalfa I	Alfalfa II	Alfalfa III	Alfalfa IV	-
2	15	Alfalfa II	Alfalfa III	Alfalfa IV	VI/VV	-
3	20	Alfalfa III	Alfalfa IV	VI/VV	VI/VV	-
4	22	Alfalfa IV	VI/VV	VI/VV	VI/VV	-
5	13	Alfalfa I	Alfalfa II	Alfalfa III	Alfalfa IV	-
6	16	Verdeo Inv/Maiz 2da	Soja 1ra	Alfalfa I	Alfalfa II	-
7	17	Soja 1ra	Verdeo Inv/Maiz 2da	Soja 1ra	Alfalfa I	-
8	22	Maiz 1ra	Soja 1ra	Verdeo Inv/Maiz 2da	Soja 1ra	-
9	100	Alfalfa I	Alfalfa II	Alfalfa III	Alfalfa IV	-

Rindes obtenidos en el ejercicio:

- 26 qq Soja 1ra
- 85 qq Maíz 1ra
- 80 qq Maíz 2da

Ganadería

Con respecto a la siembra de los verdeos de invierno, se siembran de forma aérea sobre maíz o soja, generalmente 100kg de Avena. Y no se le hace nada. El tipo de alfalfa utilizada es comercial del grupo 9 y medio.

Aproximadamente la carga animal se mantiene todo el año, novillos y vaquillona, dedicándose al engorde. Las razas que se utilizan son británicas y ocasionalmente se compran Holando. Los animales del FeedLot están en un corral a parte, los demás están pastoreando.

Estos son comprados y entran con 150 Kg, están en pastoreo directo (120 días aprox.) y son llevados hasta los 300 Kg que salen de la pradera. Luego entran al corral, los cuales son alimentados con maíz entero, con un balanceado de la Coop. AFA al 13% + los rollos de Alfalfa y avena, los cuales son llevados a 370 Kg aproximadamente el novillo y la vaquillona a 350 Kg,(con una estadía de granos de 80 días promedio), dado que si se pasan del kilaje, se les cambia de categoría y por ende las venden por menos precio.

Son un total de 1200 animales de los cuales 270 están encerrados, estos comen un 3% de su peso vivo. Un novillo de 300 Kg come aproximadamente 9 Kg, entre maíz, rollo y balanceado.

En cuanto a los precios de compra/venta, se ha realizado un promedio para poder simplificarse los cálculos posteriores, se obtuvieron los siguientes:

Compra		
Categoría	Kg	Precio(U\$\$)
Terberos	150/200	1,47
Vaquillonas	150/200	1,11

Venta		
Categoría	Kg	Precio(U\$\$)
Terberos	370	1,15
Vaquillonas	350	1,11

La dieta que se les brinda a los animales, pastura polifítica (alfalfa, trébol blanco, cebadilla y festuca) hasta un determinado peso, y además en determinados momentos del año donde falta el pasto se suplementa con silo de maíz y luego se encierran a corral en donde comen ración de maíz con balanceado al 13% más rollo.

La empresa realiza confecciones de silo en el único caso de que exista faltante durante el invierno, pero lo van viendo dependiendo el año. Se contrata la confección de rollos, los cuales esta compuestos por alfalfa, cebadilla, festuca. La calidad generalmente es buena, dependiendo del clima. El stock de alimento son los rollos + el maíz + el balaceado comercial que se usa al 13% de terminación.

La distribución por animal/día oscila los 4Kg de Maíz, 1,5 de balanceado y 3,5 de pastura (entre rollos de alfalfa, avena y un promedio de pastoreo).

Los animales ocupan todo tipo de suelo, ya que la rotación hace q roten por todo el campo. Los mismos se van comprando a medida que se van vendiendo, generalmente se venden 40 animales por mes y se compra la misma cantidad.

- Con respecto al stock que se posee es el siguiente:

Alimentación	Stock
Rollos (Cant.)	780
Balanceado(Kg)	46800
Maíz(qq)	4680

Nota; Cabe aclarar que no se posee stock de balanceado todo el año en el establecimiento, los mismos empleados/productor van todas las semanas a buscar aproximadamente 20 bolsas a la Coop. AFA.

- El índice de mortandad oscila los 2.5% - 3%. La principal causa de muerte es el ingreso, por alguna peste que tenga el animal y por empaste.

Los animales se compran a través de consignatarios/comisionistas, o a criadores locales, o a través de remates de AFA.

Cuadro correspondiente a existencias de animales:

Categoría	Terneros	Vaquillonas	Total
Existencia Inicial	550	650	1200
Compras	600	660	1260
Subtotal	1150	1310	2460
Muertes	7	6	13
Ventas	600	660	1260
Subtotal	607	666	1273
Existencia Final	543	644	1187

Las ventas se encuadran a las categorías de terneros y terneras, 370 Kg los terneros y 350Kg las terneras, realizándose a frigoríficos, a la Coop. AFA. Si la venta es realizada a AFA hay q llevarlas por los propios medios, el frigorífico las pasa a buscar. El encargado va al campo, las elije, el productor contrata la jaula y se llevan, al día siguiente se rematan.

Si la venta se realiza en frigorífico, el productor va, el encargado elije y se acuerda un precio ahí, al día siguiente llega el camión al campo y se las lleva. La venta al frigorífico es con un precio previamente acordado a la carga, en el remate varía mucho el precio.

Sanidad

Se hace una vacunación para enfermedades respiratorias, una desparasitada y una vacuna para conjunto de enfermedades llamada, clostridial. Este tratamiento se repite a los 15 – 20 días con las respiratorias + cobre, luego se desparasita 2 veces al año + la aftosa y cuando ingresan al corral de engorde se desparasita nuevamente.

El día 1 están encerradas en un corral, se realiza la vacunación respiratoria, clostridial y desparasitante, a los 15 – 20 días se vacuna nuevamente contra las respiratorias + cobre y ahí ya se van al campo.

Vacuna	Cantidad	Dosis
Respl 8	2	1
Clostridial	1	1
Desparasitante	4	4,5
Cobre	1	3,63
Aftosa	1	1
Flunixin		3
Tirmigen		3
Antibiótico 5 millones		3

Índices Productivos

- Superficie ganadera: 175 Has
- Producción de carne (Kg): 265.000 Kg
- Producción de carne/cabeza: 221 Kg
- Ganancia de peso diaria: 1 Kg
- Mortandad: 2.5 %

Balance Forrajero

- Como se podrá observar en el balance forrajero, se puede detectar que la empresa posee el alimento suficiente para abastecer a los 1200 animales que poseen.
- Para su cálculo se tomaron en cuenta los datos aportados por el productor y empleados, lo que abarca en, la oferta de alfalfa, el maíz y el balanceado para los animales del feedlot (en corrales).
- Cabe destacar, que los animales en los corrales, están únicamente 80 días, por lo que se calculó por estos días su respectivo maíz y balanceado. En cuanto a la pastura, entran tanto los que pastoran como los rollos aportados a los animales que están en corrales. se utilizan aproximadamente 780 rollos.

Balance Forrajero	Mcal
Oferta	3967020
Demanda	3809520
Saldo	157500

Detalles del balance forrajero aportados en "Anexo 2"

Diagnostico

Fortalezas

1. Administrativo Funcional

- 1.1.1. Dos socios en la empresa (50% y 50%), cumpliéndose con todos los requisitos jurídicos.
- 1.1.2. Se posee asesoramiento como staff para las diferentes áreas que la empresa pueda necesitar.
- 1.1.3. Gran parte del personal registrado y asegurado, con su respectiva ART, remunerados en tiempo y forma.
- 1.1.4. Focalización en deudas y luego en la ganancia; no se contraen deudas.
- 1.1.5. Estricto control de registros por parte administrativa y contable.
- 1.1.6. Clasificación de deudores en 1.
- 1.1.7. Se comercializa en mercados Internos y externos.

2. Técnico Productivo

2.1. Factor Tierra

- 2.1.1. Buena ubicación para actividad ganadera.
- 2.1.2. Rindes buenos para el tipo de suelo que se trabaja.
- 2.1.3. Distribución de Ha/Lote coherente (excepto el ultimo adquirido).

2.2. Factor Capital

- 2.2.1. Realización de mantenimiento de instalaciones y maquinaras estricto.
- 2.2.2. Algunos comederos fabricados por la misma empresa.

2.3. Agricultura

- 2.3.1. Poseen empleados ocasionales para el trabajo de siembra/cosecha únicamente.
- 2.3.2. Utilización del 100% del maíz producido para alimentar los animales.
- 2.3.3. Coherencia de rotación de cultivos.
- 2.3.4. Realización de contratos a futuro.

2.4. Ganadería

- 2.4.1. Buena atención a los animales por parte del personal.
- 2.4.2. Buena producción de Kg de carne/Ha.
- 2.4.3. Buen índice de ganancia de peso diaria (1kg/día)
- 2.4.4. Carga animal mantenida todo el año.
- 2.4.5. No existe faltante de comida para los animales, siempre se realizan compras a demás de la producción propia.

Debilidades

1 Administrativo Funcional

- 1.2 Tipo de sociedad (Sociedad de Hechos).
- 1.3 Falta de una planificación estratégica.
- 1.4 Inexistencia de área de recursos humanos que se encargue de la atención, contratación, bien estar de los empleados y control de Higiene y Seguridad.
- 1.5 Falta de capacitación en socios y empleados.
- 1.6 Empleado administrativo no se encuentra bajo normativas legales.
- 1.7 Inutilización de software agrícola.

2 Técnico Productivo

2.2 *Factor Tierra*

- 2.2.1 No se realizan análisis de suelo.
- 2.2.2 Gran parte del establecimiento compuesto por suelo clase VI.
- 2.2.3 Inexistencia de matriz de rotación rotando los cultivos por todos los lotes.

2.3 *Factor Capital*

- 2.3.1 Maquinarias en desuso.
- 2.3.2 Falta de mantenimiento en instalaciones (Galpón, alambrados y comederos).
- 2.3.3 Inexistencia de almacenamiento de rollos, agroquímicos y semillas.

2.4 *Agricultura*

- 2.4.1 Se trabaja esta actividad en suelos clase de suelo VI.
- 2.4.2 No se cultiva trigo.

2.5 *Ganadería*

- 2.5.1.1 Falta de capacitación nutricional al veterinario, control poco estricto en los pesos de animales por parte de ello, dieta básica impidiendo alcanzar otros mercados.
- 2.5.1.2 Animales pastoreando en suelos de utilización agrícola, algunos con confort inadecuado.

Amenazas

1. Administrativo Funcional

- 1.1. Inestabilidad económica.
- 1.2. Políticas de mercado impredecibles.
- 1.3. Elevados precios de insumos.

2. Técnico Productivo

2.1. Factor Tierra

- 2.1.1. Cambio climático no favorable.
- 2.1.2. La mayor parte del suelo es exclusivo de uso ganadero.

2.2. Factor Capital

- 2.2.1. Estancamiento económico que impida financiarse.
- 2.2.2. Impedimento de actualización de maquinarias/instalaciones a causa del COVID-19.

2.3. Agricultura

- 2.3.1. Faltante de agroquímicos debido a la falta de importaciones.
- 2.3.2. Compra de insumos en U\$S.
- 2.3.3. Venta de insumos en \$ARS.

2.4. Ganadería

- 2.4.1. Precios de mercados internos/externos incontrolables.
- 2.4.2. Posibilidad de cierre de algún mercado.
- 2.4.3. Baja del consumo de carne vacuna en Argentina.

Oportunidades

1. Administrativo Funcional

- 1.1. Aprovechamiento de precios debido a la pandemia COVID-19.
- 1.2. Sector poco afectado por la pandemia.
- 1.3. Incorporación de área de RR.HH para la gestión de personal e Higiene y Seguridad.

2. Técnico Productivo

2.1. Factor Tierra

- 2.1.1. Ubicación favorable para la actividad ganadera.

2.2. Factor Capital

- 2.2.1. Ampliar/Actualizar la maquinaria e instalaciones sin que la pandemia la afecte.

2.3. Agricultura

- 2.3.1. Utilización del mejor suelo para la correcta practica de esta actividad.

2.4. Ganadería

- 2.4.1. Potencial crecimiento en categorías de animales de mayor Kg.
- 2.4.2. Nuevas estrategias de compra/venta para operar en mercados más competitivos.

Propuestas

Presentación de propuestas

Área Administrativo Funcional

Se comenzara analizando esta área con las debilidades que más impactan en la empresa.

Esta empresa posee una forma jurídica del tipo Sociedad de hechos, la cual tiene una serie de ventajas y desventajas ya que tratamos con dos socios únicamente. Las ventajas más relevantes de este tipo de sociedades es que, al no tener un estatuto, la creación de la misma se facilita y los impuestos a las ganancias no son tributados por la sociedad sino por cada uno de los socios.

Ahora sus desventajas son aún mayores, posee capacidad limitada (sin poder registrar bienes muebles/inmuebles a su nombre), son de existencia precaria (es decir, en cualquier momento cualquier socio puede solicitar la disolución de la misma) y en caso de muerte de algún socio o alguna incorporación nueva se deberá crear una nueva sociedad. Suelen hacerse acuerdos verbales ya que no tienen como requisito indispensable los contratos para su formación y al tener una formación y estructura informales, se dificulta a los socios acceder a préstamos o créditos a nombre de la sociedad, dada la falta de un documento constitutivo y no presentar de manera habitual información contable.

Propuesta N°1:

Se propone pasar de una sociedad de hechos (SH) a una sociedad anónima (SA). Ya que la empresa es medianamente grande, y tiene el capital para poder soportar una forma jurídica de este modo. Las principales características de este tipo de sociedades son, una concentración de capital, dividido en acciones (que pueden o no cotizar en bolsa), su capital social se encuentra dividido en acciones, de carácter transferible, poseen una mayor facilidad de financiación (en el caso de que se necesite en algún momento) y una mayor estabilidad.

La falta de una planificación estratégica es una de las debilidades más fuertes que tiene la empresa ya que implica una desorganización en el año. Actualmente la empresa elabora un único presupuesto y establece que hacer al comienzo de cada año.

Propuesta N° 2:

Se propone que en el año 1 se elabore una planificación estratégica detallando y analizando los siguientes aspectos:

- A. Declaración de la visión**
- B. Declaración de la misión y establecimiento de valores**
- C. Análisis externo de la empresa**
- D. Análisis interno de la empresa**
- E. Establecimiento de los objetivos generales**
- F. Diseño, evaluación y selección de estrategias**
- G. Diseño de planes estratégicos**

De esta manera la empresa se encontrara mejor organizada al comienzo de cada año/campaña, les proporcionara una visión más amplia del negocio que están tratando, si bien la empresa realiza un plan de campaña ya se realiza al comienzo del año, pero después no se hace mas nada, lo que propone esta planificación estratégica, además de es un seguimiento de los valores generales que tiene la empresa y les permitirá ver sus grandes debilidades para poder así cambiarlas y transformarlas en fortalezas.

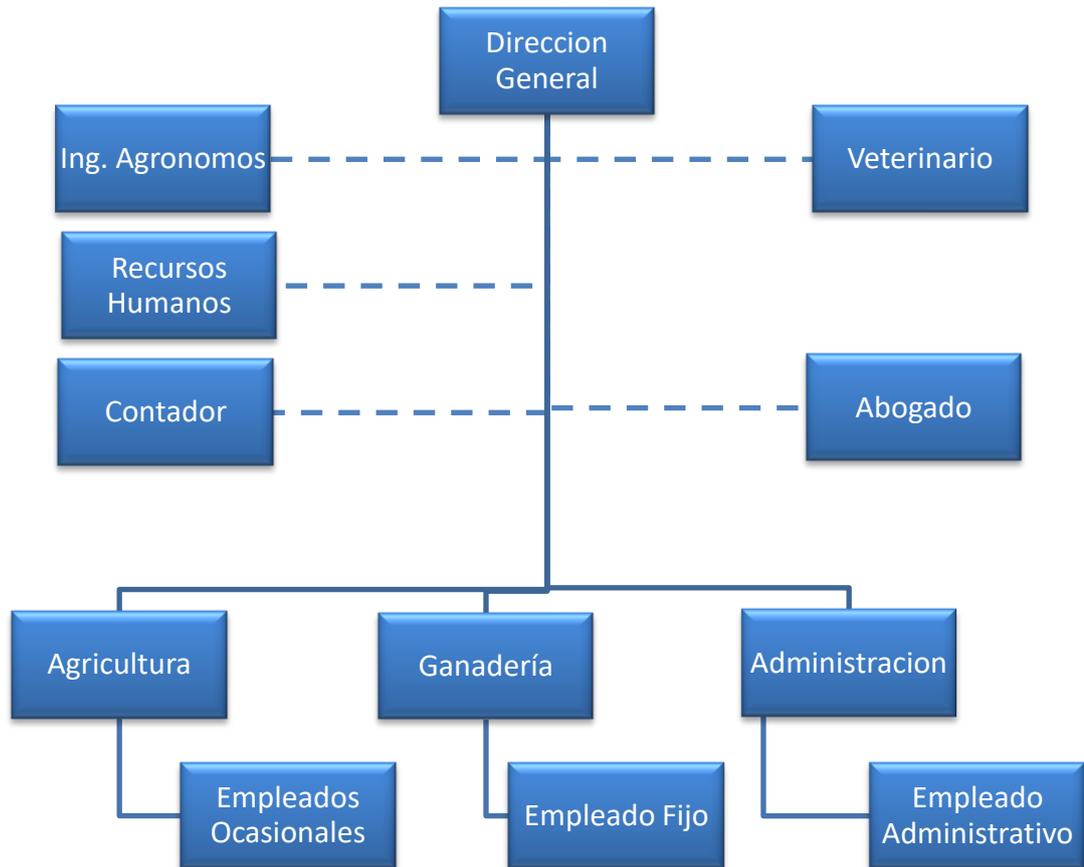
La inexistencia de un área de recursos humanos genera un descuido en los empleados y los demás sectores del establecimiento. Como así también, se ha detectado una falta de capacitación en los socios de la empresa y fundamentalmente en los empleados encargados de las áreas productivas. Cabe destacar que el empleado administrativo que posee la empresa no se encuentra bajo normativas legales, es decir que no está en blanco.

Propuesta N° 3

Para corregir esta debilidad que posee la empresa, se propone adquirir un personal encargado del área de recursos humanos de forma externa (Staff), para poder así tener un seguimiento del nivel de conformidad y felicidad de los empleados, motivarlos de alguna manera adicional y poder contar un reclutamiento de personal en el caso que se necesite, ya que la empresa crece año tras año y sobre todo, poseen empleados temporarios que trabajan la tierra agrícola que son llamados de otros establecimiento que la empresa posee, si por algún caso estos no pueden asistir, el personal de recursos humanos estará a cargo de reclutar a la/la persona que trabaje dicha actividad. Además, se encargara del sector que Higiene y Seguridad, ya que la empresa cuenta con las medidas mínimas, se propone que esta persona realice un análisis profundo de la falta de estas medidas de seguridad y poder así tener un lugar más seguro de trabajo y realizarse todo en regla. El mismo personal de Recursos Humanos, se encargara de buscar las capacitaciones a los empleados y socios de la empresa, ofreciéndoles diferentes programas que brindan las diferentes instituciones de la zona (INTA, Cooperativas, etc. por ej.),

cursos de capacitaciones aceleradas, etc. Para concluir con esta propuesta, se registrará al empleado administrativo ante la AFIP su relación laboral, incorporándolo así, al CCT 130/75 de Empleados de Comercio, categorizándolo como empleado administrativo categoría D, correspondiéndole un sueldo preestablecido.

A continuación se plasma como quedara el organigrama de esta nueva sociedad Anónima y la incorporación de un área de recursos humanos:



Finalizando con el área administrativa funcional, se ha detectado la poca utilización de software en la empresa por parte administrativa, como así también por parte de los socios. Al utilizar únicamente el paquete de Microsoft Office, quedan muchos eslabones sueltos, como también puede generar mayor trabajo en diferentes tipos de cálculos para la actividad en la empresa (incluida la administración, ganadería y agricultura).

Propuesta N° 4

Para la solución de este problema se propondrá la incorporación de un software agrícola llamado "PHYSIS GESTIÓN AGRO". El mismo reemplazara automáticamente el uso de Microsoft Office, para brindar una mayor cantidad de información en todas las actividades de la empresa, aquí algunos ejemplos:

A) Facilita:

La definición y visualización de cómo se utilizara el Campo.

B) Gestiona:

En forma integral las labores aplicables a Cultivos, Maquinarias, Categorías de Hacienda y Estructura. Emisión de Orden de Trabajo y Parte de Trabajo.

C) Brinda:

Las herramientas de control sobre la utilización de insumos por potrero, combustibles por máquina. Trabajos sobre la hacienda (comida, sanidad, genética, traslados)

D) General:

En forma automática tanto los asientos de costeo de labores propias, como los de labores contratadas e ingresos de Empresa Maquinaria.

E) Informa:

Brinda diversos informes acerca de los inventarios y movimientos de hacienda en cabezas y kilos.

De esta manera se podrá tener un mayor control total de la empresa y así presentar una mejora significativa en el corto plazo

Área Técnica Productiva

Factor Tierra

Como sabemos, la empresa no realiza análisis de suelo actualmente, y a pesar de eso, cuenta con suelos IV y VI, que mas allá de que es algo que no podemos controlar, se puede intentar mejorar su calidad de suelo. El establecimiento cuenta en su mayor parte (60% aprox.) con suelo VI, y en estos sectores la empresa realiza agricultura, generando así menos rindes de lo que podría generar trabajando en suelo IV.

Propuesta N° 5

Se propone que se realicen análisis de suelo de manera anual, al finalizar una campaña y al comenzar la siguiente, para poder así llevar un control más actualizado y constante del estado del suelo que tiene el establecimiento en trabajo. Una vez obtenidos los resultados del análisis, tomar las medidas adecuadas para el reabastecimiento de nutrientes en el caso de necesitarlo y llevar un registro de todo lo realizado.

La inexistencia de una matriz de rotación, genera que la empresa rote los cultivos de manera coherente por todos los lotes que se tiene (9). Por ej. Esto hace que existan años donde en un lote que se tuvo Alfalfa y los animales pastorearon, se trasladen los animales a otro y en este mismo lote haga un cultivo agrícola, el cual debería trabajarse para poder adaptar este cultivo.

Rotación Diagnosticada:

Alfalfa I	Alfalfa II	Alfalfa III	Alfalfa IV	Maíz 1ra	Soja 1ra	VI/Maíz 2da	Soja 1ra	Alfalfa I
-----------	------------	-------------	------------	----------	----------	-------------	----------	-----------

Propuesta N° 6

La mejor opción para la organización de lo redactado anteriormente, es redistribuir los lotes (tema que se detallara más adelante) y establecer una matriz de rotación diferente para cada actividad, las cuales tendrían un sector fijo, con sus respectivos lotes y tipo de suelo adecuado para la actividad a realizar.

Matriz agrícola Propuesta:

Maíz	Soja	Trigo/Soja
------	------	------------

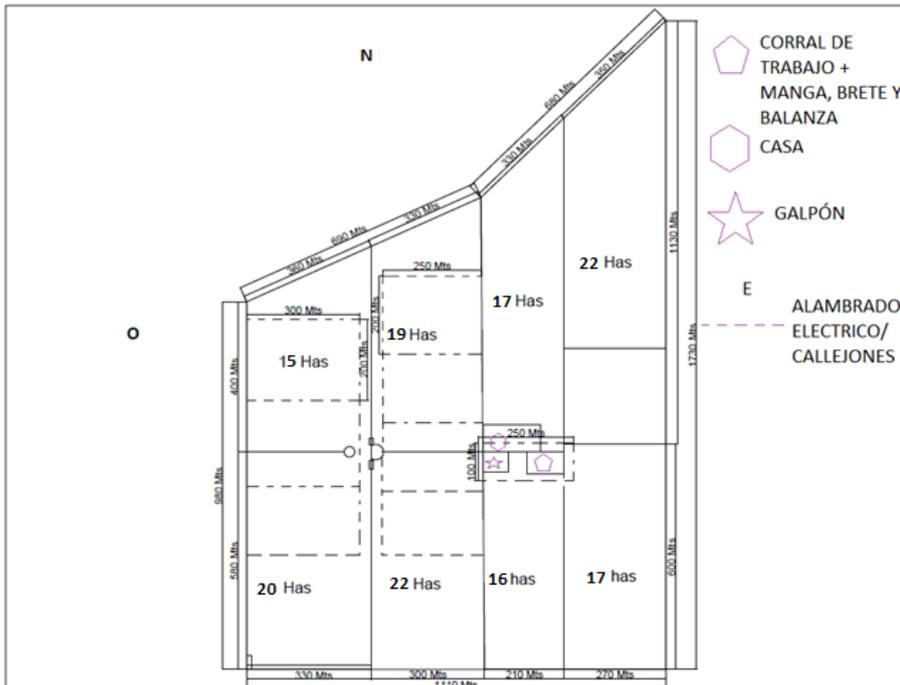
Matriz Ganadera Propuesta:

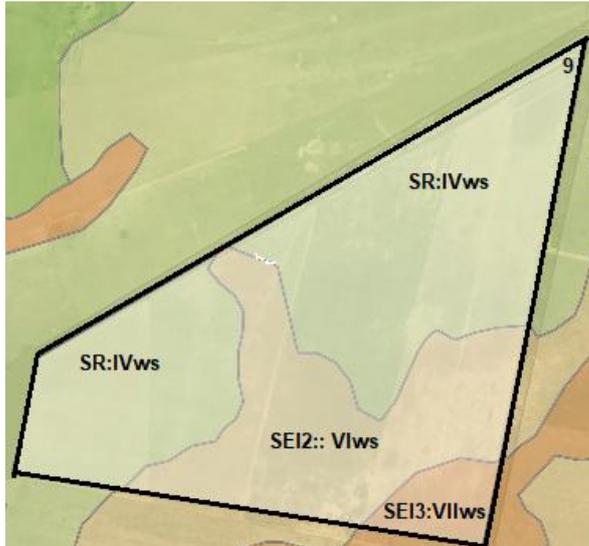
Alfalfa I	Alfalfa II	Alfalfa III	Alfalfa IV	VI/VV	Alfalfa I
-----------	------------	-------------	------------	-------	-----------

Propuesta N° 7

Debido a la incorporación de una matriz de rotación para cada actividad, y la variación de hectáreas con algunos lotes, se propondrá reorganizar y redistribuir los lotes del establecimiento.

Distribución de lotes Diagnosticado:





En cuanto al lote N° 9 se procederá a no modificarlo, ya que gracias a la información obtenida por la carta de suelos, se encuentra muy dividida con diferentes tipos de suelos y resulta difícil subdividirlo en 2 o más lotes. Debido a la distancia que existe con este lote, se propone reorganizar y distribuir los lotes del establecimiento de la siguiente manera, ya que la finalidad de esta propuesta se basa en separar las actividades de la empresa (agricultura y ganadería) en los lotes con la clase de suelo correspondiente para poder así, ser más eficiente en su uso.

Lo que se propone con este lote es dedicarle un uso exclusivo ganadero, pero con la diferencia que se utilizará como reserva de heno y no se trasladarán los animales a dicho lote dado a las grandes distancias que existen entre el casco y área de trabajo y el lote.

Distribución de lotes Propuesta:



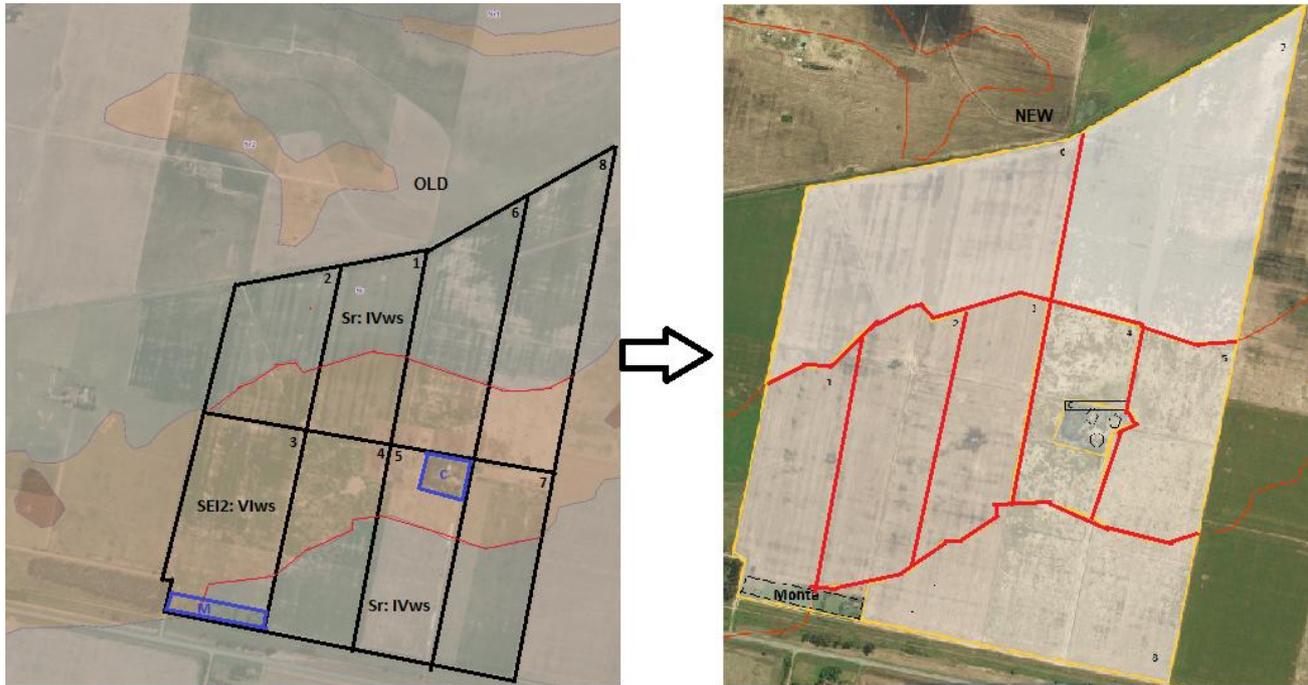
Dicha redistribución propuesta, será con el fin de obtener una mayor eficiencia en el uso del suelo, ubicando cada actividad con su apropiada clase de suelo. Manteniéndose todas las instalaciones y mejoras en su lugar de origen.

Se propone utilizar los lotes 6, 7 y 8 para agricultura ya que cuenta con suelos Clase IV, y los lotes 1 – 5 ganadería, donde se encuentran los suelos Clase VI.

El fin de la misma se plantea para poder tener las actividades mejor distribuidas, no tener que mover los animales constantemente y tener el mejor aprovechamiento con respecto al suelo.

Se comenzara a aplicar este plan a partir del año 1, pero se mantendrán los cultivos tales como Alfalfa 1 y 2, cuando cumplan 2 años, estas serán reemplazadas por su respectivo cultivo como se plantea en el uso del suelo proyectado.

Aquí se detallaran los cambios con una vista aérea



Con respecto a las Hectáreas correspondientes a cada lote, aquí es esquema con el cambio:

Año 0		Propuesta	
Lote	Has	Lote	Has
1	19	1	14
2	15	2	14
3	20	3	14
4	22	4	10
5	13	5	14
6	16	6	26
7	17	7	26
8	22	8	26
9	100	9	100
Subtotal	244	Subtotal	244
Casco + Monte	6	Casco + Monte	6
Total	250	Total	250

Más adelante se detallara como los cultivos sufren el cambio.

Factor Capital

En el casco del establecimiento existen algunas maquinarias en desuso que están ocupando lugar innecesariamente, e indirectamente generan un costo de amortizaciones que la empresa no está viendo ni considerando.

Propuesta N° 8

Se propone retirar estas maquinarias y venderlas. La siguiente tabla muestra la cantidad de maquinarias que la empresa posee actualmente, remarcando cuales son las que se encuentran en desuso como así también la que se encuentra en mal estado y totalmente amortizada:

Maquinaria Diagnosticada	Antigüedad	Estado
Tractor John Deere 5090 E 230 HP + Pala (2017)	3 Años	Muy Bueno
Tractor John Deere 7225 230 HP (2013)	8 Años	Bueno
Sembradora Crucianelli (2010)	10 Años	Bueno
Hélice Vertedera	25+ Años	Malo
Acoplado	2 Años	Muy Bueno
Acoplado volcador	2 Años	Muy Bueno
Cinzel	25+ Años	Malo
Ford Ranger (2017)	3 Años	Muy Bueno

Como podemos apreciar en la tabla plasmada anteriormente, el cinzel y la hélice son los implementos que se encuentran en desuso, estos serán removidos/vendidos inmediatamente, ganando espacio en el casco y generando menos costos de amortizaciones, quedando así:

Maquinaria Propuesta	Antigüedad	Estado
Tractor John Deere 5090 E 230 HP + Pala (2017)	3 Años	Muy Bueno
Tractor John Deere 7225 230 HP (2013)	8 Años	Bueno
Sembradora Crucianelli (2010)	10 Años	Bueno
Acoplado	2 Años	Muy Bueno
Acoplado volcador	2 Años	Muy Bueno
Ford Ranger (2017)	3 Años	Muy Bueno

El establecimiento en cuestión, no cuenta con almacenamiento para rollos, lo que genera un efecto negativo en ellos ya que bajan su calidad al encontrarse en la intemperie.

Hay q tener en cuenta que el galpón que ya se posee está bastante deteriorado y la mayoría de los alambrados también.

Con respecto al galpón que se encuentra en propiedad en el casco, se propone un mantenimiento estricto al comienzo del año 1 y los alambrados que se poseen también realizar un cambio a los que se necesiten cambiar.

Hay que tener en cuenta que muchos de los comederos que se encuentran en los corrales de terminación, se encuentran muy deteriorados.

Propuesta N° 9



Se compraran comederos nuevos y de hormigón, para lograr un mejor manejo con el alimento de los animales y disminuir las pérdidas que ocurren con los que actualmente se encuentran en el establecimiento. Se propone comprar 8 comederos nuevos, para reemplazarlos por los que están en mal estado actualmente y distribuirlos en los corrales tanto de engorde como pastoreo.

Se propone además, la instalación de 20 (aprox. 2 P/corral) medias sombras esparcidas en los corrales de terminación (FeedLot). La sombra provee enfriamiento y alivio térmico en regiones donde las temperaturas exceden frecuentemente los 35°C y la humedad ambiental es elevada.

Las estructuras de sombra tendrán al menos 4 m de altura y contarán con una medida de 9 mts x 4 mts cada una, con corredores de aire (áreas sin sombra) de al menos 15 m entre franjas. Los materiales de matriz tramada en plástico

negro tipo “media sombra”, comunes en el mercado, serán suficientes por el momento.

Aquí una imagen similar de lo que se propone instalar:



Sistema Productivo

Se ha detectado que la empresa cuenta con una coherencia en la rotación de los cultivos, y esto lo aplican al mismo uso del suelo proyectado, como se detalla a continuación:

Lote/Año	Has	20/21	21/22	22/23	23/24	24/25
1	19	Alfalfa IV	Maiz 1ra	Soja 1ra	Verdeo Inv/Maiz 2da	Soja 1ra
2	15	Maiz 1ra	Soja 1ra	Verdeo Inv/Maiz 2da	Soja 1ra	Alfalfa I
3	20	Soja 1ra	Verdeo Inv/Maiz 2da	Soja 1ra	Alfalfa I	Alfalfa II
4	22	Verdeo Inv/Maiz 2da	Soja 1ra	Alfalfa I	Alfalfa II	Alfalfa III
5	13	Alfalfa III	Alfalfa IV	Maiz 1ra	Verdeo Inv/Maiz 2da	Soja 1ra
6	16	Alfalfa II	Alfalfa III	Alfalfa IV	Maiz 1ra	Soja 1ra
7	17	Alfalfa I	Alfalfa II	Alfalfa III	Alfalfa IV	Maiz 1ra
8	22	Soja 1ra	Alfalfa I	Alfalfa II	Alfalfa III	Alfalfa IV
9	100	Alfalfa I	Alfalfa II	Alfalfa III	Alfalfa IV	VI/VV
Lote/Año	Has	25/26	26/27	27/28	28/29	-
1	19	Alfalfa I	Alfalfa II	Alfalfa III	Alfalfa IV	-
2	15	Alfalfa II	Alfalfa III	Alfalfa IV	VI/VV	-
3	20	Alfalfa III	Alfalfa IV	VI/VV	VI/VV	-
4	22	Alfalfa IV	VI/VV	VI/VV	VI/VV	-
5	13	Alfalfa I	Alfalfa II	Alfalfa III	Alfalfa IV	-
6	16	Verdeo Inv/Maiz 2da	Soja 1ra	Alfalfa I	Alfalfa II	-
7	17	Soja 1ra	Verdeo Inv/Maiz 2da	Soja 1ra	Alfalfa I	-
8	22	Maiz 1ra	Soja 1ra	Verdeo Inv/Maiz 2da	Soja 1ra	-
9	100	Alfalfa I	Alfalfa II	Alfalfa III	Alfalfa IV	-

Propuesta N° 10

Ahora, se empezaran a detallar las propuestas para el sistema productivo, tanto para agricultura como para ganadería, pero antes se hará una explicación y un breve esquema de los cultivos:

Año 0			Año 1			Año 2			Año 3		Año 4	Año 5	Año 6
Lote	Has	Cultivo	Lote	Has	Cultivo	Lote	Has	Cultivo	Has	Cultivo	Cultivo	Cultivo	Cultivo
1	12	Alfalfa IV	6	26	Soja	6	26	Trigo/Soja	26	Maiz	Soja	Trigo/Soja	Maiz
2	13	Maíz 1ra											
3	1	Soja 1ra											
3	14	Soja 1ra	1	14	VI/VV	1	14	Alfalfa I	14	Alfalfa II	Alfalfa III	Alfalfa IV	VI/VV
4	8	VI/Maíz 2da	8	8	VI/VV	8	26	Maíz	26	Soja	Trigo/Soja	Maíz	Soja
5	8	Alfalfa III											
7	10	Alfalfa I											
6	12	Alfalfa II	7	12	Alfalfa III	7	26	Soja	26	Trigo/Soja	Maiz	Soja	Trigo/Soja
8	14	Soja 1ra											
3	5	Soja 1ra	2	14	VI/VV	2	14	VI/VV	14	Alfalfa I	Alfalfa II	Alfalfa III	Alfalfa IV
4	5	VI/Maíz 2da											
2	2	Maíz 1ra											
1	2	Alfalfa IV											
4	9	VI/Maíz 2da	3	14	VI/VV	3	14	VI/VV	14	VI/VV	Alfalfa I	Alfalfa II	Alfalfa III
1	5	Alfalfa IV											
6	5	Alfalfa II	4	5	Alfalfa III	4	10	VI/VV	10	VI/VV	VI/VV	Alfalfa I	Alfalfa II
5	5	Alfalfa III											
8	7	Soja 1ra	5	7	Maíz	5	14	VI/VV	14	VI/VV	VI/VV	VI/VV	Alfalfa I
7	7	Alfalfa I											
9	100	Alfalfa I	9	100	Alfalfa II	9	100	Alfalfa III	100	Alfalfa IV	VI/VV	Alfalfa I	Alfalfa II

Como podemos observar en el esquema de rotación, se propone hacer un uso del suelo coherente y tener lotes de igual dimensión. Se respetaran los cultivos de Alfalfa 1 y 2 que se poseen por una cuestión lógica, no podemos romper un lote recién sembrado. A partir del año 1 se comienzan a redimensionar y a poner en práctica los nuevos lotes, para el año 2 ya tendremos el lote con el cultivo correspondiente y se comienza a poner en práctica la matriz de rotación propuesta anteriormente. En el año 6 de la proyección plasmada se puede ver la estabilización de la matriz de rotación.

Agricultura

Con respecto a esta actividad, los cultivos están afectados en todo tipo de suelo, entonces se obtuvo un promedio de rindes, sin contar el trigo porque no se cultiva, los cuales fueron los siguientes:

- Soja 1ra: 26 qq /Ha
- Maíz 1ra: 85 qq/Ha
- Maíz 2da: 80 qq/Ha

Propuesta N° 11

Gracias a la reorganización y redistribución de los lotes, esta actividad que afectada en suelos clase IV, lo que implicara un aumento en los rindes de los

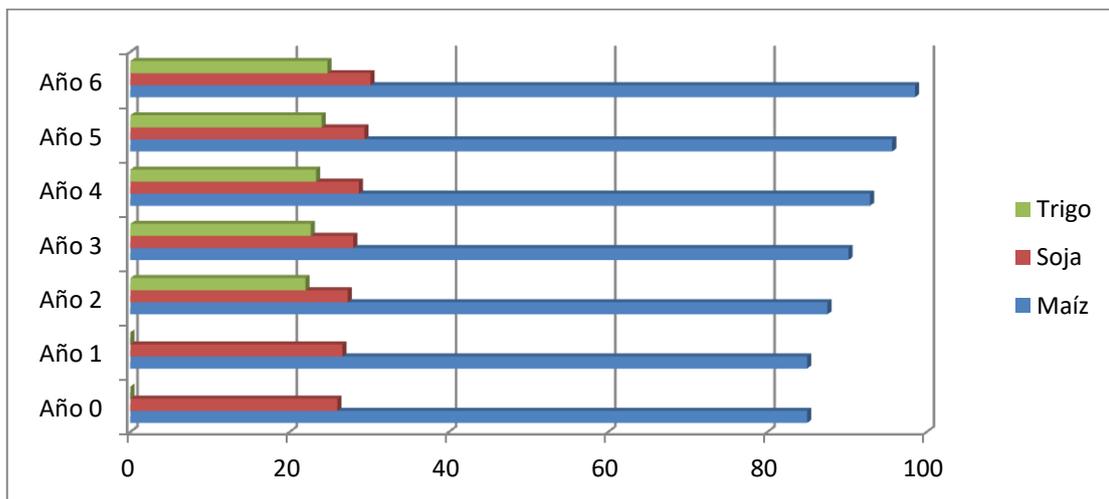
cultivos (Trigo/Maíz/Soja).se espera un aumento significativo del 15% c/u por año planificado.

Estos cultivos van a tener una mejor adaptación al suelo clase IV lo que va a generar este aumento de rindes, y se realizara en la proyección total a los 6 años, ya que el suelo va a sufrir el cambio, y por ende, este se debe adaptar, teniendo en cuenta que por alguna circunstancia X, éste puede requerir de algún tratamiento con nutrientes en algún momento.

Aquí una tabla que muestra dicho aumento:

Proyecciones Agricultura							
Cultivo/Año	Año 0	Año 1	Año 2	Año 3	Año 4	Año 5	Año 6
Maíz	85	85	88	90	93	96	99
Soja	26	27	27	28	29	29	30
Trigo	-	-	22	23	23	24	25

Los valores están expresados en qq/Ha



Como podemos apreciar, se puede ver el aumento en los rindes de los cultivos y la incorporación del cultivo Trigo en el año 2, por una cuestión de rotación en los cambios y reestructuración de los lotes.

El aumento que se proyecta es de un 15% a lo largo de los 6 años, teniendo en cuenta que se están trasladando estos cultivos a los lotes con clase de suelo IV, que si bien sabemos, no es un suelo puro agrícola pero es mejor que un suelo VI o VII como se tiene y se trabaja actualmente.

Se espera que en un futuro se tengan más aumentos.

Ganadería

Para trabajar con las propuestas de esta actividad primero nombraremos algunas consideraciones:

El veterinario no está capacitado para asesorar en nutrición, lo que hace que en el establecimiento se haga una dieta básica. La dieta que se trabaja actualmente es la siguiente:

Terneros/Vaquillonas en recría (150 KG a 300 KG):

Medio día pastoreando en lotes de alfalfa y luego se suplementa con silo de maíz.

Una vez alcanzado el peso de 300KG y hasta los 370 KG (terneros) y 350 KG (Vaquillona), se encierran en corrales de terminación aplicándole la siguiente dieta:

- 4KG de Maíz Partido
- 1.5 KG de Balanceado
- 3.5 KG de Rollos

Cabe aclarar que hay meses que se tienen hasta los 450 KG aprox. Para exportación, existiendo un número no exacto.

Propuesta N° 12

Como ya tenemos una propuesta de un plan de capacitación para empleados, se propone capacitar al veterinario también, en nutrición animal y poder así emplear una mejor dieta y asesoramiento al productor.

Por lo pronto se hará un cambio en la dieta, lo que implica que el animal sea más eficiente en el consumo del alimento.

Dieta Razas Continentales (220 Días A Pasto Aprox.)	
Pastoreo directo hasta los 350 kg Aprox.	
Dieta Razas Continentales A corral (100 Días en Corral Aprox.)	Kg De alimento
80% Maíz Entero	10
10% Rollo	1
10% Expeler de Soja	1
5% Núcleo Proteico	0.5

De esta manera aumentaremos la ganancia diaria de peso promedio, pasando de 1 KG/día a 1,2KG/día, poniéndose en marcha desde el año 1.

Propuesta n° 13

Gracias a la dieta propuesta anteriormente se propone eliminar la venta de las categorías de 350 KG y 370 KG de vaquillonas y novillos y se propone hacer una reestructuración de compra/venta de animales, estableciéndose lo siguiente:

Se realizarán únicamente compras de terneros de 150 Kg de razas Continentales, se los engordarán con la dieta propuesta hasta los 450 Kg aprox.

La estrategia a seguir es, comprando un 25% menos de cabezas, proceder a hacer compras mensuales de 75 terneros para así poder alcanzar 900 cabezas propuestas como objetivo. Estos terneros estarán en pastoreo directo por 220 días aproximadamente y luego se los encerrarán en corrales de terminación durante 100 días, hasta lograr aproximadamente 450 Kg y allí vender para exportación.

Una vez alcanzados estos objetivos, la idea central de esta propuesta es vender en el mercado exportador, específicamente bajo condiciones de la cuota 481, ya que gracias a lo propuesto anteriormente cumpliríamos los requisitos mínimos para poder operar de esta manera, y así lograr una mayor producción de carne por/ha, elevaríamos la ganancia de peso diaria de los terneros y al final de cada año tendríamos mayor de producción de carne. Se organizara operar con el frigorífico Logros S.A, en la localidad de Rio Segundo, Córdoba, ya que éste, opera con el mercado exportador y también con mercado interno en el caso de que por algún motivo no se cumplan las condiciones para poder exportar, tengamos la opción de vender en el interno, además, es uno de los más cercanos al establecimiento.

De esta manera aumentaremos la producción de carne anual, también a partir del año 1.

Una vez alcanzados los 350 Kg en pastoreo directo, los animales serán trasladados a corrales de terminación como antes mencionado, para poner en marcha el último proceso, se establecerá un periodo de acostumbramiento de aproximadamente 3 semanas, suministrándoles la dieta adecuada, en menores raciones para así evitar cualquier inconveniente.

Lo que logramos con este cambio en ganadería, es la producción de mas Kg de carne/Ha, si bien estamos disminuyendo la producción total de carne anual con respecto a los índices diagnosticados, hay que tener en cuenta que estamos trabajando con un 25% menos de cabezas, lo que nos genera esa disminución de Kg total, pero aumentamos la cantidad por ha, que es lo que buscamos.

Una vez que lleguemos al año 6, y nos encontremos con todo estandarizado y lineal, se podría empezar a hablar de adquirir más cabezas, pero por lo pronto se trabajara de esta manera para no generar más alteraciones en la rentabilidad.

La existencia de animales quedaría de la siguiente manera:

Categoría	Terberos
Existencia Inicial	900
Compras	900
Subtotal	1800
Muertes	4
Ventas	900
Subtotal	904
Existencia Final	896

De esta manera eficientaremos el uso del suelo ganadero, los cuales pastorearán en lotes 1 – 5 permanentemente y se les aplicara una ración de silo de maíz correspondiente además del maíz partido propuesto anteriormente.

Adicionalmente se considerara el aumento de cabezas, una vez que el proyecto en marcha haya alcanzado su estabilidad.

Propuesta N°14

A continuación se plasmara un cuadro de la confección de rollos para cubrir la demanda:

Conceptos a tener en cuenta:

- Se tomo un peso promedio de 550 Kg / rollo.
- Las Mcal de los rollos se establecieron un promedio de 2.5.
- La demanda está calculada sobre los 900 terberos de raza continentales.

Demanda de Pasto	Mcal/Año 1	Mcal/Año 2	Mcal/Año 3	Mcal/Año 4	Mcal/Año 5	Mcal/Año 6
Pasto + Rollos (Mcal)	3081990	3081990	3081990	3081990	3081990	3081990
Rollos (Mcal)	55000	55000	55000	55000	55000	55000
Pasto (Mcal)	3026990	3026990	3026990	3026990	3026990	3026990
CONFECCIÓN DE ROLLOS						
Oferta Forraje (Sin Pastoreo)	1610510	155510	NO SE CONFECCIONA		272010	1232010
Merma por Desperdicio 10%	161051	15551	DEBIDO A LA		27201	123201
Oferta Forraje Restante (Sin Pastoreo)	1449459	139959	FALTA DE FORRAJES		244809	1108809
Equivalente a Cantidad de Rollos	1054	102	317	511	178	806
Cantidad de rollos en corral	40	40	40	40	40	40
Reserva Año Anterior	0	850	912	555	3	20
Rollos de Sobra Anual	1014	62	555	3	141	786
Cantidad de Rollos de Reserva	850	912	555	3	20	20
Destinados a Venta	164	0	0	0	121	766

Para poder comprender el cuadro anterior hay algunos puntos clave que tenemos que tener en cuenta. La primera parte abarca únicamente la demanda que requerimos a lo largo de los 6 años de producción, que sería tanto el pastoreo directo como los rollos consumidos en los corrales de terminación.

Ahora pasaremos a explicar la confección y el porqué de los rollos. Durante los años 3 y 4 es cuando el suelo sufre su mayor cambio (como se explico anteriormente), debido a ese cambio tenemos un faltante de comida. Para ayudar a la comprensión de esto, aquí un cuadro con el balance forrajero sin el suministro adicional de rollos:

Balance Forrajero	Mcal/Año 1	Mcal/Año 2	Mcal/Año 3	Mcal/Año 4	Mcal/Año 5	Mcal/Año 6
Sando Año Anterior	0	1329801	1430311	0	0	217010
Oferta Forrajes	4637500	3182500	2646000	2379000	3299000	4259000
Oferta Maíz Entero	653100	653100	653100	653100	653100	653100
Oferta Expeller de Soja	37800	37800	37800	37800	37800	37800
Demanda	3772890	3772890	3772890	3772890	3772890	3772890
SubTotal	1555510	1430311	-435990	-702990	217010	1177010
Venta de Rollos	225709	0	0	0		
Saldo	1329801	1430311	-435990	-702990	217010	1177010

Para una mayor comprensión, se transformaron las Mcal a cantidad de rollos, arrojándonos los siguientes resultados:

Concepto	Año 3	Año 4
Rollos Necesarios	317	511
Total	828	

Debido al faltante en los años mencionados anteriormente, se tomara la decisión de confeccionar rollos durante los años 1 y 2. Estos serán almacenados en estivos (siguiendo una lógica de pirámide, dos rollos abajo y uno por encima, y así sucesivamente) y enrollados, de una manera más

económica y que brinda un muy buen resultado, permitiéndonos tenerlos almacenados durante 3 o 4 años, que es lo que buscamos, tener la cantidad de rollos necesarios para cubrir la comida faltante en los años 3 y 4.

Luego, a partir del año 5, que ya tendremos gran parte estabilizada, se propone establecer una reserva de 20 rollos por seguridad y el resto destinarlos a ventas, para obtener un ingreso adicional.

Presentación de evolución de índices Productivos

Ganancia de peso Promedio	Año 1	Año 2	Año 3	Año 4	Año 5	Año 6
Terneros	1,200 Kg					
Producción de Carne Anual (Kg)	Año 1	Año 2	Año 3	Año 4	Año 5	Año 6
Terneros	270000	270000	270000	270000	270000	270000
Producción por Unidad de Superficie(Kg/Ha)	Año 1	Año 2	Año 3	Año 4	Año 5	Año 6
Terneros	1371	1646	1627	1627	1627	1627
Producción media por cabeza(Kg/Cab/Año)	Año 1	Año 2	Año 3	Año 4	Año 5	Año 6
Terneros	300	300	300	300	300	300
Mortandad (%)	Año 1	Año 2	Año 3	Año 4	Año 5	Año 6
Terneros	0.4%	0.4%	0.4%	0.4%	0.4%	0.4%

Los detalles calculados se encuentran en Anexo N° 6.

Proyección de Balance Forrajero

Balance Forrajero	Mcal/Año 1	Mcal/Año 2	Mcal/Año 3	Mcal/Año 4	Mcal/Año 5	Mcal/Año 6
Saldo Año Anterior	0	1329801	1430311	994321	291331	341303
Oferta Forrajes	4637500	3182500	2646000	2379000	3299000	4259000
Oferta Maíz Entero	653100	653100	653100	653100	653100	653100
Oferta Expeller de Soja	37800	37800	37800	37800	37800	37800
Demanda	3772890	3772890	3772890	3772890	3772890	3772890
Subtotal	1555510	1430311	994321	291331	508341	1518313
Venta de Rollos	225709	0	0	0	167038	1053809
Saldo	1329801	1430311	994321	291331	341303	464504

Los detalles calculados se encuentran en Anexo N° 6.

Proyección de Rentabilidad

A continuación se podrá apreciar la rentabilidad plasmada a lo largo de 6 años. Como podremos ver, comienza decayendo por los cambios que realizamos tanto en capital como uso de suelo, pero a la larga se puede ver como se

estandarizan dichos cambios y vemos que al final del año 6 elevamos nuestra rentabilidad en comparación al año 0 del establecimiento analizado.

Concepto	Año 1	Año 2	Año 3	Año 4	Año 5	Año 6
Rentabilidad	28%	34%	35%	32%	32%	41%

A modo de aclaración, los detalles calculados se encuentran en Anexo N° 5.

Presentación de costos

A continuación se comenzaran a mencionar los números de las propuestas y sus costos resumidos, para mas detalles se deberán consultar los anexos.

Costos de Implantación

Año 1			Costos	
Cultivo	Has	Lote Sembrado	Total (U\$S)/Ha	Total(U\$S)
Soja	26	6	USD 135.16	USD 3,514.06
Maíz	21	7;5	USD 501.56	USD 10,532.76
Trigo	0	0	USD -	USD -
VI/VV	50	1;8;2;3	USD 154.96	USD 7,747.95
ALFALFA	0	0	USD -	USD -
Total	71		USD 791.68	USD 21,794.77

Año 2			Costos	
Cultivo	Has	Lote Sembrado	Total (U\$S)/Ha	Total(U\$S)
Soja	52	6;7	USD 135.16	USD 7,028.11
Maíz	26	8	USD 501.56	USD 13,040.56
Trigo	26	6	USD 149.70	USD 3,892.20
VI/VV	45	2;3;4;5	USD 154.96	USD 6,973.16
ALFALFA	14	1	USD 221.54	USD 3,101.50
Total	111		USD 1,162.91	USD 34,035.53

Año 3			Costos	
Cultivo	Has	Lote Sembrado	Total (U\$S)/Ha	Total(U\$S)
Soja	52	8;7	USD 135.16	USD 7,028.11
Maíz	26	6	USD 501.56	USD 13,040.56
Trigo	26	7	USD 149.70	USD 3,892.20
VI/VV	31	3;4;5	USD 154.96	USD 4,803.73
ALFALFA	14	2	USD 221.54	USD 3,101.50
Total	97		USD 1,162.91	USD 31,866.11

Año 4			Costos	
Cultivo	Has	Lote Sembrado	Total (U\$S)/Ha	Total(U\$S)
Soja	52	6;8	USD 135.16	USD 7,028.11
Maíz	26	7	USD 501.56	USD 13,040.56
Trigo	26	8	USD 149.70	USD 3,892.20
VI/VV	124	4;5;9	USD 154.96	USD 19,214.92
ALFALFA	14	3	USD 221.54	USD 3,101.50
Total	190		USD 1,162.91	USD 46,277.29

Año 5			Costos	
Cultivo	Has	Lote Sembrado	Total (U\$S)/Ha	Total(U\$S)
Soja	52	6;7	USD 135.16	USD 7,028.11
Maíz	26	8	USD 501.56	USD 13,040.56
Trigo	26	6	USD 149.70	USD 3,892.20
VI/VV	14	5	USD 154.96	USD 2,169.43
ALFALFA	100	9	USD 221.54	USD 22,153.60
Total	166		USD 1,162.91	USD 48,283.90

Año 6			Costos	
Cultivo	Has	Lote Sembrado	Total (U\$S)/Ha	Total(U\$S)
Soja	52	8;7	USD 135.16	USD 7,028.11
Maíz	26	8	USD 501.56	USD 13,040.56
Trigo	26	6	USD 149.70	USD 3,892.20
VI/VV	14	1	USD 154.96	USD 2,169.43
ALFALFA	14	5	USD 221.54	USD 3,101.50
Total	80		USD 1,162.91	USD 29,231.80

Producción Agrícola – Ganadera

Concepto/Año	Año 1	Año 2	Año 3
Ingreso Agricultura	USD 31,615.17	USD 57,386.34	USD 58,976.70
Ingreso Ganadería	USD 424,883.69	USD 418,500.00	USD 418,500.00
Egreso Agricultura	USD 20,844.08	USD 36,298.94	USD 36,640.86
Egreso Ganadería	USD 253,529.15	USD 239,983.13	USD 236,117.23
Total	USD 182,125.63	USD 199,604.27	USD 204,718.60
Concepto/Año	Año 4	Año 5	Año 6
Ingreso Agricultura	USD 60,611.48	USD 62,291.95	USD 64,019.39
Ingreso Ganadería	USD 418,500.00	USD 423,224.31	USD 448,304.70
Egreso Agricultura	USD 36,992.34	USD 37,353.64	USD 37,725.04
Egreso Ganadería	USD 250,528.42	USD 255,502.41	USD 246,923.04
Total	USD 191,590.72	USD 192,660.21	USD 227,676.01

Gastos de estructura

USD/AÑO	Año 1	Año 2	Año 3
Resumen Gastos de Estructura	USD 52,258.89	USD 52,592.22	USD 52,592.22
USD/AÑO	Año 4	Año 5	Año 6
Resumen Gastos de Estructura	USD 52,592.22	USD 52,592.22	USD 52,592.22

Amortizaciones

USD/AÑO	Año 1	Año 2	Año 3
Instalaciones	USD 313.53	USD 1,113.53	USD 1,113.53
Maquinarias	USD 6,071.11	USD 6,071.11	USD 6,071.11
Total Amortizado	USD 6,384.65	USD 7,184.65	USD 7,184.65
USD/AÑO	Año 4	Año 5	Año 6
Instalaciones	USD 1,113.53	USD 1,113.53	USD 1,113.53
Maquinarias	USD 6,071.11	USD 6,071.11	USD 6,071.11
Total Amortizado	USD 7,184.65	USD 7,184.65	USD 7,184.65

Inversiones Realizadas

Inversiones Año 1	Cantidad	Precio Unitario	Total
Medias Sombras P/Corrales de FeedLot	20	USD 277.78	USD 5,555.56
Comederos Hormigón	8	USD 55.56	USD 444.44
Software Agrícola	1	USD 1,222.22	USD 1,222.22
Total			USD 7,222.22

Margen Bruto

Año 1	
Margen Bruto Agricultura	USD 10,771.09
Margen Bruto Ganadería	USD 171,354.54
Total	USD 182,125.63
Gastos estructura	USD 52,258.89
Inversiones	USD 7,222.22
Rdo. Operativo	USD 122,644.52
Amortizaciones	USD 6,384.65
Ingreso neto	USD 116,259.87

Año 2	
Margen Bruto Agricultura	USD 21,087.40
Margen Bruto Ganadería	USD 178,516.87
Total	USD 199,604.27
Gastos estructura	USD 52,592.22
Inversiones	USD -
Rdo. Operativo	USD 147,012.05
Amortizaciones	USD 6,384.65
Ingreso neto	USD 140,627.41

Año 3	
Margen Bruto Agricultura	USD 22,335.83
Margen Bruto Ganadería	USD 182,382.77
Total	USD 204,718.60
Gastos estructura	USD 52,592.22
Inversiones	USD -
Rdo. Operativo	USD 152,126.38
Amortizaciones	USD 6,384.65
Ingreso neto	USD 145,741.73

Año 4	
Margen Bruto Agricultura	USD 23,619.14
Margen Bruto Ganadería	USD 167,971.58
Total	USD 191,590.72
Gastos estructura	USD 52,592.22
Inversiones	USD -
Rdo. Operativo	USD 138,998.50
Amortizaciones	USD 6,384.65
Ingreso neto	USD 132,613.85

Año 5	
Margen Bruto Agricultura	USD 24,938.31
Margen Bruto Ganadería	USD 167,721.90
Total	USD 192,660.21
Gastos estructura	USD 52,592.22
Inversiones	USD -
Rdo. Operativo	USD 140,067.99
Amortizaciones	USD 6,384.65
Ingreso neto	USD 133,683.34

Año 6	
Margen Bruto Agricultura	USD 26,294.35
Margen Bruto Ganadería	USD 201,381.66
Total	USD 227,676.01
Gastos estructura	USD 52,592.22
Inversiones	USD -
Rdo. Operativo	USD 175,083.78
Amortizaciones	USD 6,384.65
Ingreso neto	USD 168,699.14

Cabe aclarar que los detalles de cada costo y márgenes calculados se encuentran en Anexo N° 5.

Actualización al Año 2023

Introducción

Desde la concepción de este Seminario Final en el año 2020, el objetivo principal ha sido diseñar un plan de mejoras para el establecimiento agropecuario agrícola – ganadero “San Marcelino S.H”, con el propósito de aumentar la producción de carne, optimizar el uso del suelo y, en última instancia, mejorar la rentabilidad a lo largo de seis años. En este contexto, nos embarcamos en una nueva fase de la investigación para evaluar la implementación de estas propuestas en el año 2023 que nos permitirá evaluar la vigencia de las propuestas efectuadas dados el tiempo transcurrido y los cambios experimentados por la economía del país.

La Argentina ha experimentado cambios significativos en los últimos tres años, con impactos macro y microeconómicos que han redefinido el panorama agrícola y ganadero. Entre estos cambios, se destacan el aumento de la inflación, las variaciones en el precio del tipo de cambio, y otras dinámicas económicas que han modelado la realidad del sector. La adaptación a estos desafíos económicos se convierte en un componente crucial para determinar la viabilidad y rentabilidad de las estrategias propuestas en 2020.

Objetivo de la Evaluación

En esta actualización, el propósito es evaluar críticamente las propuestas presentadas en 2020 a la luz de estos cambios económicos. La inflación y las fluctuaciones en el tipo de cambio, como factores macroeconómicos, pueden tener un impacto directo en los costos de producción y en la rentabilidad del sector agropecuario. Asimismo, los factores microeconómicos, como las condiciones del mercado, las demandas del consumidor, los sueldos de los empleados, entre otros, también juegan un papel esencial en la adaptación de estrategias para garantizar la sostenibilidad y eficiencia a largo plazo.

Marco Teórico Actualizado 2020 – 2023

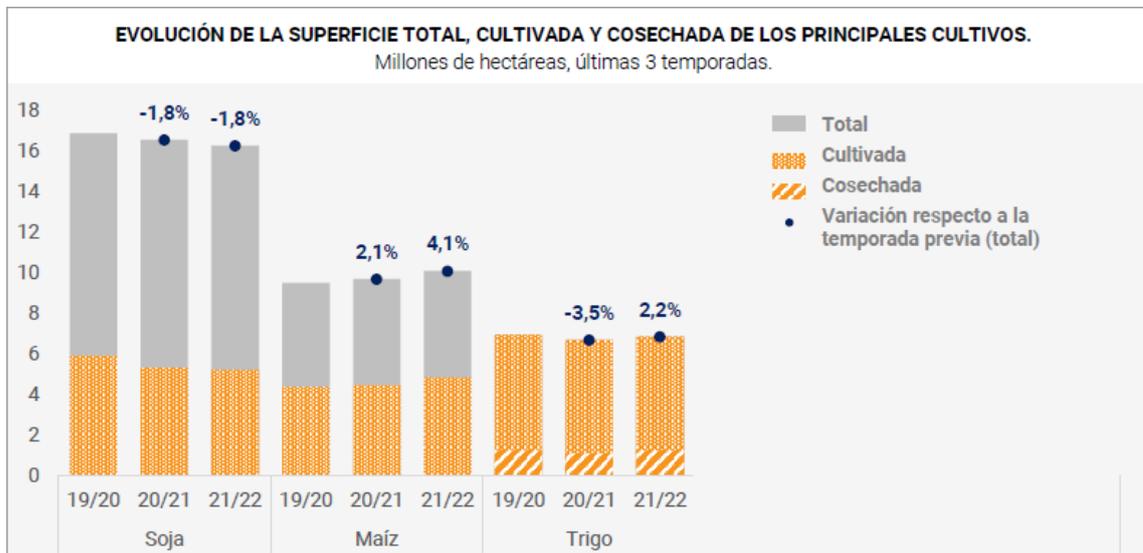
Producción Agrícola (Soja, Maíz y Trigo)

SUPERFICIE IMPLANTADA: SIEMBRA Y COSECHA Campaña 2021/22 a primera quincena de noviembre	Soja: -1,8% vs. campaña 2020/21 Maíz: +4,1% vs. campaña 2020/21
---	--

De acuerdo a las estimaciones agrícolas de MAGyP, a mediados de noviembre del año 2021, el trigo es el único de los principales cultivos que se encuentra en fase de cosecha. Alcanzó a esa fecha el 18% de la superficie cultivada, que totalizó 6,85 millones de hectáreas, 2,2% más que en la campaña previa. Se prevé para la campaña actual (2021/2022) una producción total final de 19,9 millones de toneladas (+13,1% respecto a la temporada 2020/2021).

Entre los cultivos en etapa de siembra, la soja es el de menor avance a mediados de noviembre con un 32% de la intención de siembra total. Se estima que se implantarán 16,3 millones de toneladas en la temporada 2021/2022, 1,8% menos que en la anterior.

En cuanto al maíz, a la fecha del último informe mensual de MAGyP se lleva sembrado el 48% del total, que se estima en 10,1 millones de hectáreas. Dicha cifra representa un incremento de 4,1% respecto a la campaña anterior.



Fuente: CEP XXI sobre la base de MAGyP.

**SIEMBRA Y COSECHA:
ESTIMACIONES DE PRODUCCIÓN**
Campaña 2021/22
a mediados de mayo de 2022

Soja: **-5,4%** vs. campaña 2020/21
Maíz: **-5,8%** vs. campaña 2020/21
Trigo: **+25,6%** vs. campaña 2020/21

De acuerdo a MAGyP, a mediados de mayo inició la campaña 22/23 para el trigo sin variaciones en las estimaciones de la superficie implantada respecto del año anterior. Tras alcanzar niveles récord de producción en la campaña anterior, ambos cultivos presentaron intenciones de siembra similares a las del período anterior, con un incipiente avance en la plantación de granos. En tanto, la soja y el maíz continuaron con su proceso de cosecha (campaña 21/22) con proyecciones a la baja en la producción respecto a la campaña 20/21.

En términos de producción, la campaña 22/23 del trigo muestra señales de continuidad de los niveles récord que dejó el año pasado: el primero alcanzó niveles producidos 26% superiores a los registrados en el año anterior (22,1 millones de toneladas), mientras que el segundo registró una producción anual 30% mayor a la campaña previa (5,2 millones de toneladas).

En el caso del maíz, pese a un aumento del 6,2% i.a. en el área sembrada, la producción se mantuvo 5,8% por debajo de la campaña anterior, con desempeños heterogéneos en los rindes según el tipo de cultivo: los maíces tempranos fueron los más afectados debido a que la falta de precipitación se dio en la etapa de mayor requerimiento hídrico del cultivo. Caso contrario sucedió en los maíces de siembra tardía. Entre los factores que incidieron en la disparidad de rendimientos se destacan el tipo de tecnología utilizado por cultivo, la época de siembra y la profundidad de las napas. El avance de la cosecha fue del 44% en todo el país y se mantuvo adelantada respecto a la campaña anterior.

Para las oleaginosas, en mayo mejoraron las estimaciones de producción anual de soja respecto al mes anterior (+3,6%), aunque todavía no lograron superar niveles anuales de la campaña previa (-5,4%). Esta caída interanual en la producción se asociaría a una menor superficie implantada (-3%) y a los problemas que trajo aparejados la sequía en todo Latinoamérica. El avance de la cosecha a nivel nacional fue del 84% (ligeramente adelantada respecto a las dos campañas anteriores) y se mantuvo a la par de una mejora en las variaciones interanuales de los rendimientos respecto a los meses previos, según el Ministerio de Agricultura, Ganadería y Pesca de la Nación.



Fuente: CEP XXI sobre la base de MAGYP. Nota: cada barra del gráfico muestra el avance al mes analizado (en este caso mayo) de la cosecha de un cultivo respecto de su área sembrada en una campaña particular. En este sentido, se observa como, por ejemplo, la soja completó su período de siembra pero todavía no ha iniciado la cosecha, mientras que el maíz finalizó la siembra y también ha iniciado la cosecha (por eso presenta un área de la barra punteada y otra con rayas). En el caso del trigo y la cebada, comenzó la campaña 22/23 con ligeros avances de la siembra respecto de las estimaciones de intención de plantación.

SIEMBRA Y COSECHA:
ESTIMACIONES DE PRODUCCIÓN
 Campaña 2021/22
 a mediados de diciembre de 2022

Soja: **-4,3%** vs. campaña 2020/21
 Maíz: **-2,5%** vs. campaña 2020/21
 Trigo: **+25,6%** vs. campaña 2020/21

Aún con la falta de precipitaciones, la intención de siembra de soja y maíz se mantuvo superior a la campaña anterior. En cuanto a las campañas terminadas, el trigo registró bajas en la producción respecto a la campaña 21/22.

Para los cultivos de cosecha fina, el trigo, finalizó su ciclo de siembra para la campaña 22/23 la segunda semana de enero. En cuanto a la campaña finalizada del trigo, debido a la escasez de precipitaciones:

- La superficie implantada se redujo 12,6% respecto a la campaña previa (850.000 ha. menos).
- La cosecha total cayó 41,6% respecto a la campaña anterior 2021/22, alcanzando un total de 12,9 millones de toneladas.
- La cosecha fue 33,8% inferior al promedio cosechado de los últimos 5 años (que fue de 19,5 millones de toneladas).

En tanto, la siembra de cosecha gruesa lleva ritmos dispares. En el caso del maíz, la superficie a implantar para la campaña 22/23 incrementó 2% respecto a las estimaciones de diciembre; aun así, continuó por debajo de la campaña anterior (-1,9%). El avance de la siembra se ubicó en el 90%; fue mayor al 87% de avance durante el mismo periodo del ciclo anterior. La escasez de lluvia y humedad en el suelo están afectando principalmente a la siembra temprana de maíz, que se encuentra en su fase de floración y llenado de grano.

Para las oleaginosas, la soja se encuentra en un 94% del avance de siembra para la campaña 22/23. Continuó por detrás del avance de siembra de la campaña previa, la cual fue del 97% para igual periodo. La intención de siembra fue 1,2% inferior a la estimada en diciembre; sin embargo, si se compara con la superficie implantada durante la campaña 21/22, aun se posiciona 1,2% por arriba. Las zonas en donde el cultivo de primera ya entró en fase de floración y llenado son las que necesitan un mayor aumento en el aporte hídrico, a fin de no ver resentido su rinde final.



Fuente: CEP XXI sobre la base de la Secretaría de Agricultura, Ganadería y Pesca. Nota: cada barra del gráfico muestra el avance al mes analizado (en este caso agosto) de la cosecha de un cultivo respecto de su área sembrada en una campaña particular. En este sentido, se observa como, por ejemplo, el trigo y la cebada completaron su período de siembra y se encuentra en su fase de cosecha (por eso la barra gris se encuentra totalmente cubierta e incrementan las áreas a rayas), mientras que la soja, maíz y girasol continúan en su etapa de siembra (por lo que aun se puede apreciar la barra gris).

EL AVANCE DE LA SEQUÍA Y SUS EFECTOS ECONÓMICOS

El fenómeno de “La Niña”, que forma parte del ciclo climático global, registró su tercer episodio consecutivo en 2022. Se trata de un episodio atípico que en la historia del país solo se registró en dos ocasiones desde 1950. En condiciones normales, este ciclo climático tiende a alternar los fenómenos Niño y Niña, pero debido a distintas variables atmosféricas puede ocurrir que se presente de manera consecutiva uno de ellos, como sucede en la actualidad. Este fenómeno climatológico explica las escasas precipitaciones registradas durante los últimos tres años en distintas zonas de Sudamérica, lo que afecta el rendimiento general de la producción agrícola.

La Dirección Nacional de Riesgo y Emergencia Agropecuaria, indicó en su último informe de sequía, que las zonas del país más afectadas por la ausencia de precipitaciones fueron la región centro y el noroeste argentino.

- La zona central del país acumuló 14 meses de escasez hídrica y fue la región con sequía más severa. Las consecuencias fueron el redestino y abandono de lotes, así como la intensa afectación en rendimientos de cultivos y desarrollo ganadero.
- En el noroeste argentino, la escasez hídrica acumula 28 meses continuos en la región y restringió el crecimiento de cultivos de soja y maíz, así como impactó en el desarrollo del ganado.

- El Cuyo argentino acumuló 22 meses de déficit pluvial y afectó el crecimiento de pastizales y niveles de diques bajos.
- El noreste reportó falta de forraje para la actividad pecuaria; tuvo efectos graves sobre el engorde, la disminución de índices de preñez y agua para su consumo. Esto incrementó el endeudamiento de productores.
- En la Patagonia, fueron afectadas Santa Cruz y Tierra del Fuego, con merma en los pastizales. Acumulan 6 meses de escasas hídrica.

Los efectos repercutirían en distintos aspectos:

PRODUCCIÓN

Se espera una reducción en los niveles de producción general de los cultivos. El trigo se vio notablemente afectado debido a la incidencia de la sequía durante todo su ciclo (-42% respecto a la campaña previa).

La mayoría de los cultivos exhibió constantes retrasos en la siembra a la espera de mejores condiciones climáticas.

Este fue el caso de la soja y el maíz, para los que hubo reportes de lotes abandonados por la caída de los rindes y la cercanía con el cierre de la ventana temporal para la siembra.

- En el caso de la soja durante la actual campaña 2022/23, cerca de 1,1 millones de hectáreas no pudieron ser implantadas y las proyecciones de producción realizadas por la Bolsa de Comercio de Rosario indican una baja de la producción del 13% respecto a la campaña 2021/22 (su producción había sido de 43 mil. de tn.; -5,1% respecto a la campaña 2020/21).
- Por su parte, estos retrasos influyeron en la pérdida de cerca de 600 ha. de siembra para el maíz. Bajo un escenario normal, las estimaciones indicaban una producción de 50 millones de toneladas de maíz; sin embargo, las actuales condiciones climatológicas (que afectan tanto a la siembra y a la etapa de crecimiento) inducen a esperar que la producción final sea más cercana a las 45 MTn (una pérdida del 10%).

EXPORTACIONES

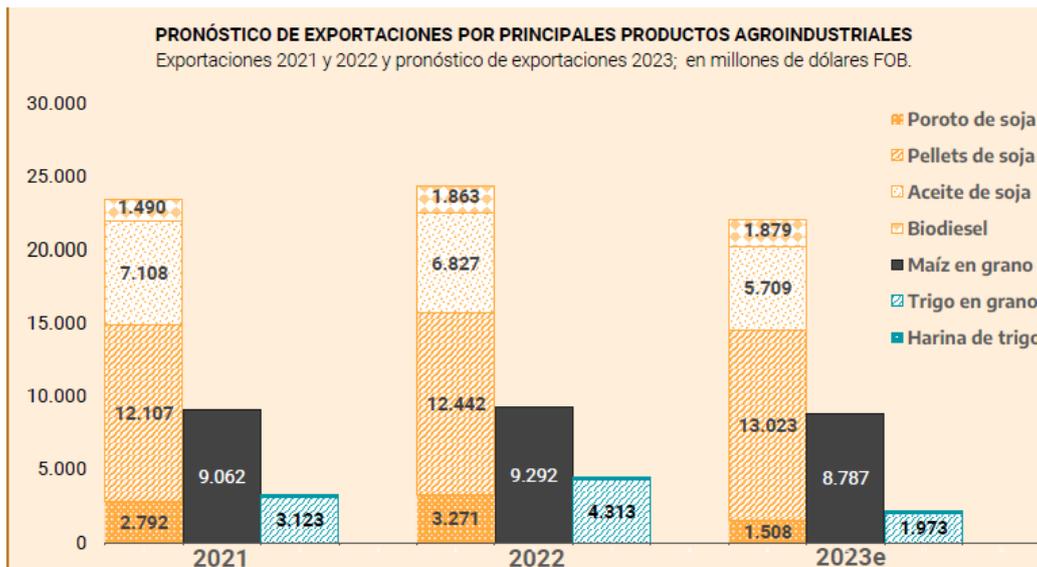
Según el último informe de Intercambio Comercial Argentino (INDEC), las exportaciones de los productos primarios y las manufacturas de origen agropecuario alcanzaron los USD 56.987 millones; esto representó un incremento del 8,1% respecto a la misma canasta de exportaciones de 2021.

La canasta de los 7 principales productos agroindustriales (que comprende a los complejos de la soja, maíz y trigo) registraron exportaciones por USD 38.208 millones en 2022. De acuerdo a las proyecciones de la Bolsa de

Comercio de Rosario, en 2023 dicha canasta exportable acumularía USD 33.062 millones en el año; es decir, que las estimaciones de caída de las exportaciones por el impacto de la sequía de acuerdo a la Bolsa de Comercio son de aproximadamente USD 5.000 millones (-13,5% interanual). Cabe destacar que el acumulado de exportaciones anuales se ve impactado por dos campañas por cada cultivo, dependiendo del momento de siembra (invierno o verano). De esta forma, la sostenida escasez hídrica que afecta al sector desde hace 3 ciclos tendrá un peso importante en sus saldos exportados.

Se espera que el complejo sojero se vea afectado en su mayoría por la venta del poroto de soja (-54%) y el aceite (-16%), debido a que las estimaciones de precios internacionales indicarían un desempeño positivo para las harinas y pellets (+4,7%). Sin embargo, este último efecto no alcanzaría para compensar las bajas en los demás productos.

El complejo del trigo espera una caída cercana al 53%, debido en su mayoría a una menor venta de trigo en grano; y el sector maicero estima una baja de los valores exportados en 5,4% para 2023.



	SIEMBRA Y COSECHA: PRODUCCIÓN Campaña 2022/23	Soja: -43,2% vs. 2021/22 Maíz: -30,5% vs. 2021/22 Trigo: -43,0% vs. 2021/22	Para la campaña 2023/24, el trigo espera producciones mayores al ciclo previo por más del 20%. Por su parte, la soja incrementó su superficie de siembra respecto al mes pasado, mientras que el maíz se mantuvo sin cambios
---	---	--	--

Para la campaña 2023/24 el trigo y la cebada esperan producciones 20% mayores al ciclo previo. Por su parte, la soja incrementó su superficie de siembra respecto al mes pasado, mientras que el maíz se mantuvo sin cambios y el girasol redujo su extensión.

Los cultivos de grano fino como el trigo y la cebada, finalizaron la siembra de la campaña 2023/24. Las primeras estimaciones de producción fueron positivas y

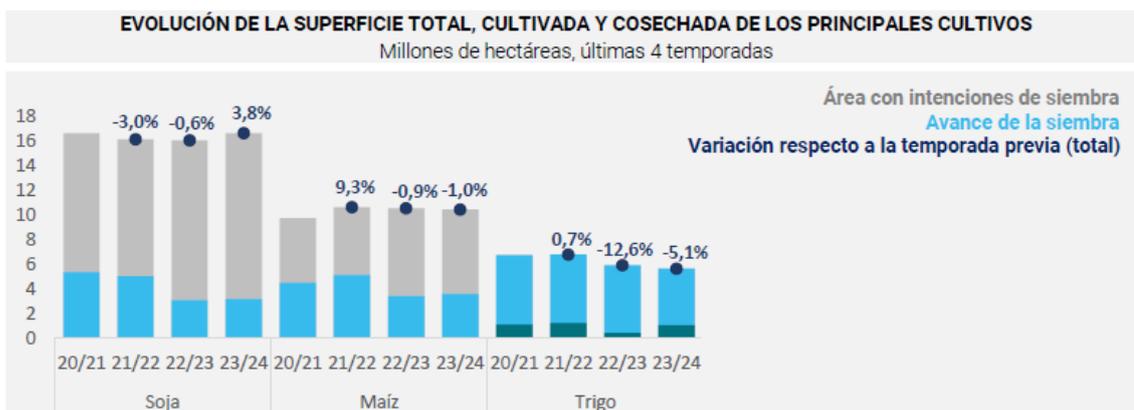
superarían en más del 20 a la producción del ciclo anterior. Aun así, la producción de trigo 2023/24 sería inferior a las 6 campañas previa a la de 2022/23 mientras que la cebada retoma sus valores más altos desde inicio de la serie. De acuerdo a datos de la Secretaría de Agricultura, Ganadería y Pesca.

- Trigo debido a falta de precipitaciones en zonas claves, la siembra cayó 5,1% (- 300 mil hectáreas) respecto a la campaña anterior, y resultó en 5,6 millones de ha. (Aun así, las expectativas de producción son 15,5 millones de toneladas (para 2024 e implican un incremento del 23% respecto a la campaña anterior (+2,9 MTn).

En tanto, los cultivos de grano grueso continuaron avanzando su siembra de la campaña 2023/24

- Maíz para la campaña 2023/24 se estima una siembra de 10,4 millones de ha lo cual estaría 1% por debajo de la campaña previa. La implantación se encuentra en un 34% de avance (se adelantó 2 p.p. respecto a la campaña previa) y aun no reporta estimaciones de producción.

- Soja la intención de siembra de la campaña 2023/24 es de 16,6 millones de ha lo que significó un incremento del 3,8% respecto a lo sembrado en la campaña anterior. A su vez, en noviembre registró un incremento del 0,6% en la superficie a implantar respecto a octubre, debido a las mejoras en las condiciones de la humedad del suelo. El avance de la siembra se encuentra en el 19% de la superficie estimada total similar al ciclo previo, y aun no se registran estimaciones de producción.



Fuente: CEP XXI sobre la base de la Secretaría de Agricultura, Ganadería y Pesca. Nota: Cada barra del gráfico muestra el avance particular de cada campaña de siembra por cultivo. Las barras grises muestran el total de superficie a sembrar para una campaña (en el caso de la corriente, son los últimos valores estimados) y las barras celestes el avance efectivo de la siembra.

El avance de la sequía y sus efectos económicos

El fenómeno de “La Niña”, que forma parte del ciclo climático global, registró su tercer episodio consecutivo en 2022. Se trata de un episodio atípico en la historia del país que solo se registró en dos ocasiones desde 1950. Este fenómeno climatológico explica las escasas precipitaciones registradas durante

los últimos tres años en distintas zonas de Sudamérica, lo que afectó el rendimiento general de la producción agrícola. La Dirección Nacional de Riesgo y Emergencia Agropecuaria indicó, en su último informe de sequía de septiembre, que las zonas del país más afectadas por la ausencia de precipitaciones son las regiones Centro, Noreste Argentino y la Patagonia.

- Al interior de la región Central, la mayor escasez hídrica se concentró en la zona noroeste de Buenos Aires y norte de La Pampa. Afectó al maíz en su primera siembra, retrasando su implantación. La zona afectada cuenta con bajos niveles de agua en los suelos y napas a profundidad.
- El Noreste reportó escasez de lluvias en el sudoeste de Chaco. El principal impacto tuvo lugar en la ganadería, por la mayor dificultad para la provisión de agua a los animales.
- En la Patagonia la zona más afectada fue el este de la región, con efectos sobre la condición corporal del ganado y el incremento en la deuda de los productores.
- En el Noroeste el mayor impacto se observó en Jujuy y este de Salta.
- En la región de Cuyo, el déficit pluvial generó efectos negativos en la actividad ganadera y el nivel de los diques. Principalmente afectó a Mendoza y al centro oeste de San Luis.

En septiembre de 2023 el área afectada por la sequía nivel nacional se redujo en un 18,2% (-31 millones de ha) respecto al momento más crítico de impacto reportado en febrero de este año cuando la superficie afectada alcanzaba las 173,6 millones de ha.

Los efectos de la crisis hidrológica se observan en distintos aspectos. A continuación, especificamos sus impactos en la producción y exportaciones

Producción

La sequía implicó atrasos en las campañas y menores áreas sembradas, rindes y producciones de granos para la campaña 2022/23 de trigo, maíz y soja, los cuales representaron más del 81,1% del área sembrada. En base a las estimaciones de la Bolsa de Cereales de Buenos Aires, se tiene que:

- Para el trigo en 2022/23 se sembraron 6,1 millones de hectáreas, la superficie más baja desde la campaña 2017/18 y 600.000 hectáreas menos respecto a la campaña anterior. El rinde promedio nacional fue menor: 22,8 qq/Ha lo que representa una caída del 34,5% vs campaña anterior (que había sido del 34,8 qq/Ha y fue el más bajo desde la campaña 2008/09). La producción se estima en 12,4 MTn. esto representa 10 MTn. menos que la campaña anterior y sería la menor producción desde la campaña 2015/2016.

- Para la soja en 2022/23 se sembraron 16,2 millones de hectáreas, la superficie más baja desde la campaña 2006/07 y 100.000 hectáreas menos respecto campaña anterior. El rinde promedio nacional fue menor 15,4 qq/Ha lo que representa una caída del 45% vs campaña anterior (que había sido del 28 qq/Ha y fue el más bajo de los últimos diez años. La producción se estima en 21 MTn esto representa 22,3 MTn menos que la campaña anterior y se registraría el nivel de producción más bajo de las últimas 22 campañas.
- Para el maíz en 2022/23 se sembraron 7,1 millones de hectáreas, la superficie más baja desde la campaña 2015 16 y 600 000 hectáreas menos respecto campaña anterior. El rinde promedio nacional se estima en 50,3 qq/Ha lo que representa una caída del 27,1 vs campaña anterior (que había sido del 69 0 qq/Ha y fue el más bajo inicios de la serie 2000/01. La producción se estima en 34 MTn esto representa 18 MTn menos que la campaña anterior e implicaría la producción más baja desde la campaña 2014/2015.

Producción de Carne Bovina



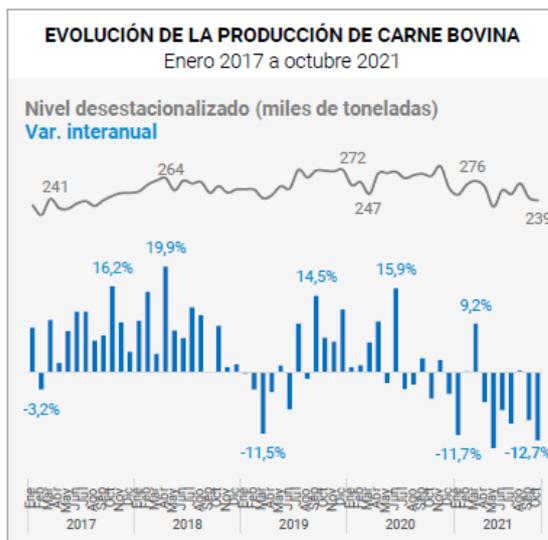
En octubre del año 2021, la faena registró la mayor caída en seis meses (-13,9% interanual) y la producción se redujo un 12,7%, ritmo que no se registraba desde mayo de 2021 (momento en el que hubo un cese de la comercialización de ganado en el mercado de hacienda dispuesto por algunas entidades comerciales). Con 1.062.932 cabezas faenadas, se produjeron 246.000 toneladas de carne, una caída mensual desestacionalizada del 1,2% (menor que la del mes anterior, que había sido de 6%). En el período enero-octubre la producción bovina retrocedió un 6,2% interanual, con un nivel acumulado de 2,4 millones de toneladas.

La caída en la producción se vincula principalmente al desempeño en el frente externo. Las toneladas exportadas cayeron un 32,3% interanual, ritmo superior al de septiembre (-8,3%), mientras que los valores retrocedieron un 0,8% luego del fuerte aumento del mes previo (+27,3%). En el desempeño de las cantidades enviadas (cuya baja influyó en la de los valores) incidieron los cupos de exportación dispuestos por el Gobierno, que resultaron en menores ventas a China. También contribuyeron las menores toneladas exportadas a la Unión Europea, a la par de una menor participación en las importaciones de este destino, dentro de las contingencias sanitarias. Por su parte, los precios de

exportación siguen mostrando un fuerte aumento (+46,6%, la mayor suba desde mediados de 2011).

En tanto, la demanda interna volvió a retroceder en el comparativo interanual pero de forma menos intensa. Tuvo una baja interanual del 4,2% en octubre, la mitad que la registrada en septiembre (-8,2%). Se trató de la segunda caída consecutiva luego de un trimestre de alza entre mayo y agosto. Los precios de los principales cortes de carne vacuna aumentaron un 0,7% mensual (+0,2 p.p. respecto de la variación anterior) y un 75,3% interanual (-2,4 p.p.).

Datos de noviembre de la Dirección Nacional de Control Comercial Agropecuario dan cuenta de una nueva caída interanual en la cantidad de cabezas faenadas (-10,3%), aunque a menor ritmo a la observada en octubre (-13%). Esta gradual recuperación se da en un contexto de lanzamiento del Plan Ganadero Federal, que establece la liberación a dos años en los cupos de exportación de algunos cortes de carne vacuna y la creación de nuevas líneas de crédito a tasas subsidiadas, lo que permitiría un consecuente aumento de la producción.



Fuente: CEP XXI sobre la base de MAGYP.

<p>PRODUCCIÓN DE CARNE BOVINA marzo 2022</p>	<p>-2,4% vs. marzo 2021 -0,7% vs. enero-marzo 2021</p>
<p>Cayó en la medición interanual y las exportaciones fueron las más altas para un mes de marzo de las últimas cuatro décadas</p>	

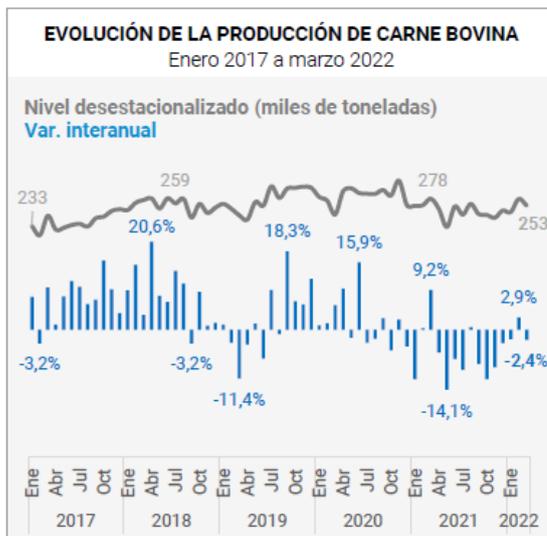
La producción de carne bovina en marzo fue de 260,1 mil toneladas, lo que implicó una caída interanual del 2,4%. Tras un febrero de recuperación en la producción de carne vacuna, en marzo retornó a la senda bajista y en lo que va del año acumuló una merma de 0,7%. Misma tendencia reportó la faena de bovinos, la cual cayó 3,8% i.a. (-1,8% en el primer trimestre). Asimismo, en la medición mensual desestacionalizada se registró una merma del 2,5%.

El peso promedio de la res sostuvo las tasas de crecimiento interanuales. En marzo aumentó 1,5% y anotó dos años de alzas consecutivas. Cabe destacar, que la suba del tercer mes del año fue más moderada a la de febrero en 0,2 p.p.

El consumo interno de carne bovina registró una caída de 1,8% i.a. Se trató de la primera caída luego de un bimestre en expansión. Este resultado se mantuvo a la par de una nueva suba en los precios de los principales cortes de carne bovina: aumentaron 60,6% en base al mismo nivel de un año atrás y 6,7% respecto al mes anterior.

Las exportaciones de carne bovina crecieron 27,5% i.a. y anotaron el mayor nivel para un mes de marzo de las últimas cuatro décadas (US\$ 292,5 millones de dólares). El desempeño se debe principalmente a un aumento de precios ya que los volúmenes exportados (71,6 mil toneladas) registraron una caída interanual de 4,1% y continuaron con la tendencia decreciente observada desde junio de 2021.

Datos adelantados de abril auguran una desmejora generalizada en los indicadores del sector bovino: la faena cayó 5,1% i.a. y aceleró su ritmo de retroceso respecto al mes anterior (-3% en marzo). Esta merma podría asociarse a una posible caída en las exportaciones en abril, ante los menores precios internacionales. Según el Consorcio de Exportación ABC, se observaron bajos montos exportados hacia China (principal destino de los productos cárnicos) asociado, en parte, al confinamiento que tuvieron por COVID-19, a la devaluación de su moneda (que encareció los productos importados) y a las complicaciones de logísticas de desembarco en el puerto de Shanghái. Todo ello implicó una menor demanda, lo que habría redundado en menores precios pagados de exportación.



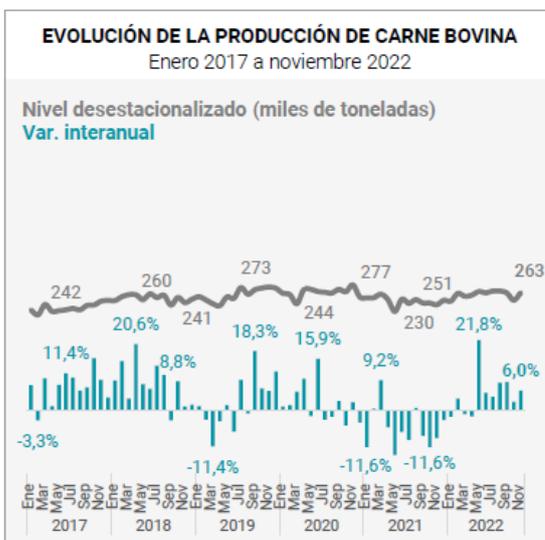
Fuente: CEP XXI sobre la base de MAGYP.

PRODUCCIÓN DE CARNE BOVINA noviembre 2022	+6,0% vs. noviembre 2021 +4,9% vs. enero-noviembre 2021
Encadenó siete subas interanuales en línea (entre mayo-noviembre) y creció intermensual luego de las bajas en septiembre y octubre.	

En noviembre se produjeron 269,2 mil toneladas de carne bovina, lo cual representó una suba del 6% respecto de la producción de noviembre de 2021. Fue la séptima suba interanual consecutiva, por arriba del 2,5% de suba registrada en octubre, aunque por debajo de los incrementos superiores al 8% de agosto y septiembre. Así, la producción acumulada entre enero y noviembre fue 4,9% superior a la del mismo periodo de 2021. En términos intermensuales, la producción bovina creció 5,3% en noviembre, tras registrar dos meses con caídas (septiembre -1,3% i.m. y octubre -4,9%).

- En noviembre, el consumo interno de carne bovina incrementó 2,0% frente al mismo mes de 2021, luego de haberse reducido en octubre (-5,1% i.a.). Se registró una suba de precios del 54,9% interanual y una ligera baja intermensual del 0,2% para los principales cortes de carne. Estos niveles se posicionaron por debajo de la inflación general de alimentos, la cual fue de 92,4% frente a noviembre de 2021 y de 4,9% respecto al anterior mes de octubre.

- Las exportaciones de carne bovina fueron USD 219,7 millones; 16,9% menos que en noviembre de 2021. Las exportaciones en valores de carne bovina cayeron 20,9% respecto a octubre (sin estacionalidad); fue la quinta caída intermensual consecutiva. En el acumulado hasta noviembre, se exportaron 825.386 toneladas, fue un incremento de 11,8% respecto al mismo periodo de 2021; en valores, el acumulado fue de USD 3,25 millones; un 28,5% mayores a las de igual periodo de 2021.



Fuente: CEP XXI sobre la base de la Secretaría de Agricultura, Ganadería y Pesca.



PRODUCCIÓN DE
CARNE BOVINA
Septiembre 2023

-5,1% vs. septiembre 2022
+6,8% vs. enero-sept. 2022

Presentó la segunda caída anual consecutiva. En el comparativo intermensual creció 2%, luego de haber caído 9,4% en agosto. Sin embargo, creció en 6 de los 9 meses.

Producción

En septiembre de 2023 se produjeron 265,6 mil toneladas de carne bovina, lo que representa una caída del 5,1% interanual. Fue la segunda contracción anual consecutiva. Para el acumulado enero septiembre, la producción fue 2.494 millones de toneladas, un 6,8% superior a igual período de 2022 (la segunda más alta para ese período desde al menos 1990 por detrás de 2009). En términos intermensuales, la producción bovina creció 2% respecto a agosto (en dicho mes cayó 9,4%)

- La faena bovina que da cuenta de la cantidad de ganado sacrificado, fue de 1,16 millones de cabezas lo que representó una caída del 2,3% vs septiembre de 2022. Por su parte, se expandió un 9,7% en el acumulado respecto a enero septiembre de 2022. En el comparativo intermensual, la faena incrementó 2% (sin estacionalidad). El peso promedio de la res fue 2,9% inferior al promedio de un año atrás Esta caída está relacionada en parte a la escasez hídrica generalizada que afectó a una parte importante del sector e impacto negativamente en el desarrollo del gado.

Exportaciones

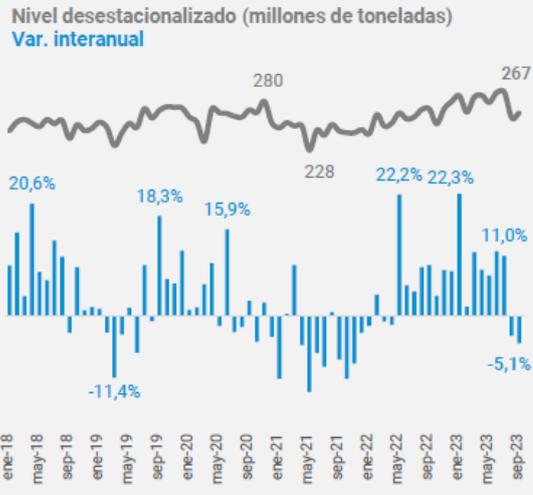
En septiembre, se exportaron USD 198 7 millones de carne bovina lo que implicó una caída del 35,1% vs igual mes de 2022 (anotó once descensos consecutivos). En la medición mensual, las exportaciones bovinas cayeron un 2% respecto a agosto (sin estacionalidad) y fue la segunda caída consecutiva (-23,6% i.m en agosto). En el acumulado, alcanzaron los USD 2,139 millones (-22,5% vs mismo periodo de 2022).

Las exportaciones medidas en volumen fueron de 68.601 toneladas lo que implicó una baja del 13,2% respecto a las cantidades exportadas en septiembre de 2022. En el acumulado a septiembre, totalizaron 721 mil toneladas, representó un crecimiento del 6,9% vs enero-septiembre de 2022.

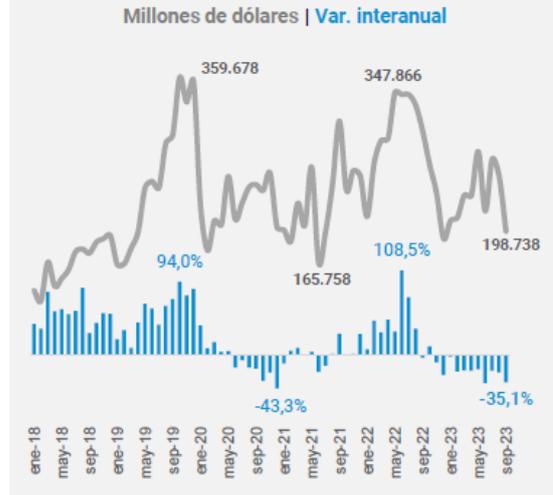
Consumo interno

El consumo interno de carne bovina cayó 2,3% interanual en septiembre, presentó el segundo mes de caída anual. En el acumulado enero septiembre, aumentó 6,7% vs igual período de 2022. Respecto a agosto, incrementó 14% sin estacionalidad. Los precios locales de los principales cortes de carne subieron 166,1% interanual y 16,2% intermensual en septiembre. En ambos casos, estas variaciones se ubicaron por arriba de la inflación general +138,3% i.a y 12,7% i.m.

EVOLUCIÓN DE LA PRODUCCIÓN DE CARNE BOVINA
Enero 2018 a septiembre 2023



EVOLUCIÓN DE EXPORTACIONES DE CARNE BOVINA
Enero 2018 a septiembre 2023



Fuente: CEP XXI sobre la base de la Secretaría de Agricultura, Ganadería y Pesca.

Principales cambios

Cuando se comenzó con el presente proyecto, se tenía una realidad muy distinta a la actual, la cual destacamos los siguientes cambios que son cruciales a la hora de realizar un plan de mejoras para la empresa:

- **El tipo de cambio (Dólar)**, en el año 2020, año donde fue planteado realizar el plan de mejoras para la empresa, tenía un valor de \$180 (al Dólar Oficial Banco Nación). Esta variable Macroeconómica es una de las más importantes ya que su fluctuación juega un papel muy importante en las exportaciones, los precios de los insumos y la competitividad internacional del sector. Desde el año 2020 hasta el 2023 el tipo de cambio sufrió muchas modificaciones, es decir, su valor ha aumentado considerablemente. El día 10/12/23 tuvimos cambio de gobierno y en consecuencia hubo una gran devaluación y el precio del dólar luego de ese día fue de \$820 (Dólar Oficial Banco Nación).

Con este nuevo valor que tenemos se comenzaran a evaluar las propuestas planteadas anteriormente y se desarrollaran conclusiones sobre la viabilidad de cada una de ellas.

- **La Inflación**, en el año 2020 tuvimos una inflación Interanual/Acumulada de 36,1% (según INDEC). Estos tres años que transcurrieron su variación fue excesiva, cada año que paso, y cerrando este 2023 tuvimos un aumento exponencial, en el año 2021 la inflación Interanual/Acumulada fue de 50,9% y en el año 2022 fue de 94,8%. En el año 2023, todavía en curso, no podemos saber la inflación que tuvimos a llegar al mes de diciembre, pero los datos según INDEC, en el mes de Octubre fueron de, 142,7% para la Interanual y 120% para la Acumulada.

Estos datos nos ayudarán a entender mejor la variación de todos los datos que se tienen en cuenta a la hora de evaluar las propuestas.

- **Los sueldos**, el establecimiento cuenta con un total de tres empleados fijos, entre ellos, uno es el encargado de realizar las tareas diarias que conlleva el establecimiento, como la suplementación alimenticias de los animales, las actividades diarias que requiera el sector agrícola, entre otras, además cuenta con un veterinario y un empleado administrativo. Conjuntamente con ellos, se contratan dos empleados temporarios que son llamados para realizar tareas agrícolas/ganaderas, como por ejemplo en épocas de siembra y cosecha. Cada uno de ellos cuenta con un sueldo fijo, en el año 2020 sus respectivos sueldos eran de:

Sueldos	\$/Mes	
Empleado Fijo	ARS	150.000,00
Empleados Ocasionales	ARS	120.000,00
Empleado Administrativo	ARS	52.000,00
Veterinario	ARS	110.000,00

A lo largo de estos tres años, debido a las características antes mencionadas, estos sueldos quedaron desactualizados, los que en el mes de diciembre de 2023 estarían cobrando los siguientes sueldos:

Sueldos	\$/Mes
Empleado Fijo	ARS 294.729.96
Empleados Ocasionales	ARS 194.490.90
Empleado Administrativo	ARS 150.000,00
Veterinario	ARS 270.000,00

- **Los Costos**, evidentemente en el contexto inflacionario antes mencionado y en consecuencia, la suba del tipo de cambio, los costos del proyecto se ven sumamente afectados. Entre ellos podemos destacar:
 - **Los Insumos**
Representan los elementos fundamentales para la producción, como semillas, fertilizantes, pesticidas y otros productos agroquímicos. La variabilidad en los precios de estos insumos puede afectar directamente los costos de producción de los cultivos y, en última instancia, la rentabilidad del establecimiento agrícola.
 - **El Combustible**
Refiere al gasto relacionado con el uso de maquinaria agrícola y de transporte. La fluctuación en los precios del combustible, vinculada a cambios en los precios del petróleo y políticas energéticas, impacta directamente en los costos operativos del establecimiento.
 - **Los Cultivos (Soja, Maíz, Trigo, Alfalfa, VV/VI)**
Incluyen los costos asociados con la siembra, el mantenimiento y la cosecha de los cultivos principales. La variabilidad en los precios de los granos y la eficiencia en la producción son factores clave que influyen en estos costos.
 - **Los Animales (Terneros, Novillos y Vaquillonas)**
Los costos relacionados con los animales abarcan la adquisición de terneros, la crianza y el cuidado de novillos y vaquillonas. Las fluctuaciones en los precios de compra, así como los costos de alimentación y atención veterinaria, son elementos críticos a considerar.
 - **Suplementación alimenticia para animales**
Comprende los gastos asociados con la alimentación adicional proporcionada a los animales para garantizar su salud y desarrollo óptimo. La variabilidad en los precios de los alimentos para animales puede afectar significativamente los costos operativos.

- **Otros costos (Servicios, Mantenimiento, etc.)**

Engloba diversos gastos indirectos necesarios para el funcionamiento del establecimiento, como servicios públicos, mantenimiento de maquinaria y equipos, y otros costos operativos generales.

Más adelante se detallarán exhaustivamente los elementos que conforman los costos del establecimiento. Cada componente, desde insumos y combustible hasta cultivos, animales y suplementación alimenticia, será minuciosamente analizado. Además, se profundizará en aspectos específicos como la adquisición y cuidado de animales, los costos asociados con la producción de cultivos clave y otros gastos operativos. Este desglose detallado permitirá una evaluación completa y precisa de los desafíos y oportunidades presentes en el contexto económico actual, facilitando así la toma de decisiones informadas y estratégicas para el futuro.

Análisis De Las Propuestas

Área Administrativo - Funcional

Propuesta N° 1

Se trata de la transformación del tipo de sociedad que se abordará, ésta es una propuesta que más allá de la situación económica que estamos atravesando, se puede llevar a cabo sin problemas ya que se cuenta con el capital y cantidad de socios mínimo para su confección.

Propuesta N° 2

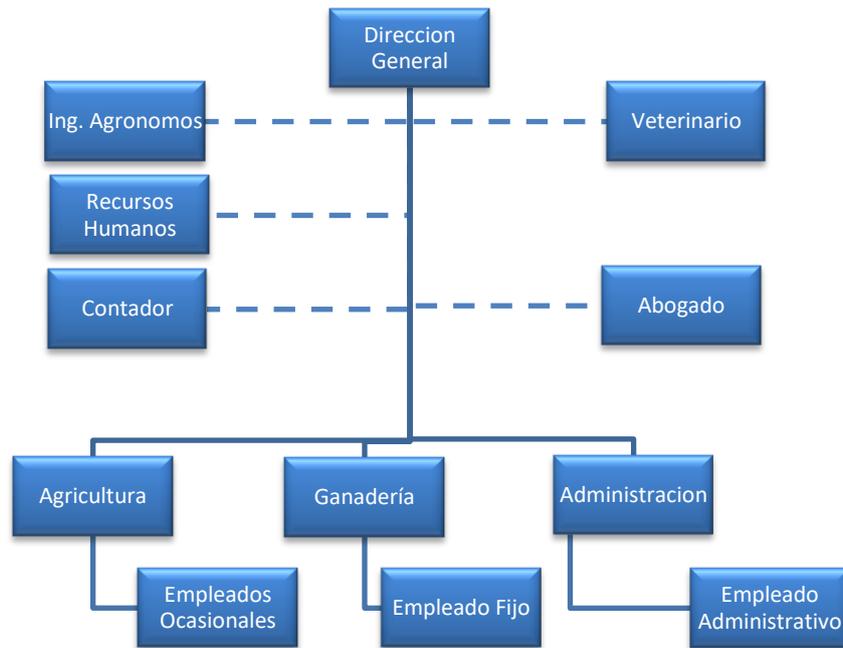
La elaboración de una planificación estratégica se llevara a cabo sin inconvenientes ya que su implementación no es afectada por ningún factor externo a la empresa. Se procederá desde el año 1 a realizarse para tener un panorama más amplio y claro de la situación que esta la empresa año tras año.

Propuesta N°3

Se contratara una consultora a cargo de recursos humanos dos veces al año para facilitar la búsqueda de empleados ocasionales en las épocas de siembra y cosecha específicamente. La misma contara con los respectivos honorarios que corresponda, el cual será:

Sueldo	\$/Mes	
Consultora RR.HH	ARS	150.000,00

El respectivo organigrama del establecimiento quedaría conformado de la siguiente manera:



Propuesta N°4

La implementación del uso de Software Agrícola, es una inversión costosa pero redituable a corto – mediano plazo, ya que con la información y control que brinda el mismo se busca optimizar al máximo el trabajo en el establecimiento como así también contribuir a la búsqueda de la máxima rentabilidad posible. Para poder llevar a cabo esta propuesta, se tomo de modo de ejemplo el Software Agrícola llamado “PHYSIS GESTIÓN AGRO”, cuyas funciones son establecidas para empresas medianas y grandes. Su utilización no será únicamente en el establecimiento analizado, sino que la empresa podrá utilizarlo en otros establecimientos que posee y que no son propósito de análisis.

Ahora realizaremos una comparación de los resultados que obtuvimos en el año 2020 vs el costo que tendríamos en el año 2023:

En el año 2020 se procedió a consultar el presupuesto de dicho Software y se obtuvo que su costo aproximado era de U\$S 1222 y un mantenimiento anual de U\$S 333. Debido a los cambios macro y microeconómicos que hemos sufrido a lo largo de estos tres años este presupuesto quedo descartado.

Hoy en Diciembre de 2023, un proyecto de implementación de Software de esta magnitud tiene un costo aproximado de U\$S 9000 y un mantenimiento de U\$S 800 al año, teniendo una duración de desarrollo de entre 6 a 12 meses aproximadamente, se busca la forma de financiarse el mismo de tal manera que:

- Se entregue el 40% (U\$S 3600) del costo total al comienzo de la contratación del software.

- Se entregara un 30% (U\$S 2700) de su costo cuando el desarrollo del software este por la mitad.
- Y se finalizara el 30% (U\$S 2700) restante cuando esté terminado.

De este modo se comenzará con la implementación de esta propuesta a partir del año 1, así en el año 2 aproximadamente se comenzaría a utilizar.

Dicha propuesta tendría el siguiente impacto:

- En el apartado de Inversiones, se verá reflejado un 70% del costo del mismo en el Año 1 y el 30% restante se reflejara en el costo de inversiones en el Año 2.

Inversiones Año 1	Cantidad	Precio Unitario	Total
Software Agrícola Cuota 1 y 2	1		USD 6.300,00

Inversiones Año 2	Cantidad	Precio Unitario	Total
Software Agrícola Cuota 3	1		USD 2.700,00

- Mientras que en el apartado de Gastos de Estructura se reflejará el mantenimiento del mismo a partir del Año 2 con un costo de U\$S 800.

Hasta aquí se detallaron aquellas propuestas del área Administrativa Funcional de la empresa y cada uno de sus impactos que tendrán al realizarse bajo este contexto económico.

Ahora se analizara todas y cada una de las propuestas que se llevarían a cabo en el Área Técnica Productiva.

Área Técnica Productiva

Factor Tierra

Propuesta N° 5

Esta propuesta no requiere ningún tipo de análisis en profundidad, se trata de la implementación de Análisis de suelo al comienzo y final de cada campaña. Se seguirá manteniendo esta propuesta sin problemas ya que lo único que se tendrá en cuenta a la hora de realizarse es la variación del costo asociado a ésta.

Propuesta N° 6

Con respecto a la matriz de rotación de los cultivos es una de las propuestas más importantes que se plantea, ya que de ello dependerá en gran parte la

rentabilidad final obtenida. Se esto no requiere un análisis económico/financiero (aunque sí afecta a esto), pero no depende ello.

Se mantendrá la matriz planteada tanto para agricultura como para ganadería.

Matriz agrícola Propuesta:

Maíz	Soja	Trigo/Soja
------	------	------------

Matriz Ganadera Propuesta:

Alfalfa I	Alfalfa II	Alfalfa III	Alfalfa IV	VI/VV	Alfalfa I
-----------	------------	-------------	------------	-------	-----------

Propuesta N° 7

Esta propuesta viene enlazada con la anterior, ya que se trata de una redistribución de los lotes que posee el establecimiento. Su implementación es de suma importancia ya que, al igual que la matriz de rotación propuesta anteriormente, es crucial para aprovechar al máximo rendimiento los lotes en las zonas donde su tipo de suelo se adapta mejor.

Factor Capital

Propuesta N°8

Es una propuesta simple, que se puede resumir en retirar maquinarias que se encuentran con poco o sin uso, obsoletas, que lo único que generan en el establecimiento es un aumento de costo de amortizaciones y lugar en el campo. Simplemente se retiraran estas de la forma más conveniente.

Propuesta N°9

Por un lado, esta propuesta se centra en la renovación de los comederos, es una propuesta simple, pero que garantiza una mejora en la calidad de vida de los animales y también una importante disminución de las pérdidas originadas en la alimentación ya que al ser comederos nuevos y de hormigón como se propone, los animales aprovecharan este alimento de una manera más eficiente. Las especificaciones técnicas de estos comederos/bebederos son:

- Largo: 2.00
- Ancho: 0.70
- Alto: 0.40
- Capacidad en Litros: 360 Lts
- Capacidad en Kilos: 350 Kg



En cuanto a su costo, esto si sufrió una variación, que es la siguiente:

En el año 2020 se constituyo un presupuesto por 8 comederos de hormigón, que fue el siguiente:

Inversiones Año 1	Cantidad	Precio Unitario	Total
Comederos Hormigón	8	USD 55,56	USD 444,44

En el momento de análisis a Diciembre del año 2023, debido a la inflación que ha sufrido el país y la suba del tipo de cambio, se buscaron presupuestos de estos comederos y se obtuvo el siguiente:

Inversiones Año 1	Cantidad	Precio Unitario	Total
Comederos Hormigón	8	USD 492,55	USD 3.940,36

Esta inversión, es totalmente necesaria ya que el establecimiento cuenta con comederos de lona, los que están muy deteriorados y generan pérdidas en la alimentación como anteriormente se menciona. Más adelante será analizada en profundidad.

Por otro lado, se propone la inversión e instalación de 20 medias sombras, ya que en los corrales del establecimiento no existen éstas. Las especificaciones técnicas de las medias sombras presupuestadas en el año 2023 son las siguientes:

- Caño petrolero de 73 mm x 9 mm.
- Media Sombra del 95%.
- Capacidad para 20 animales.
- Medidas especiales para terneros.
- Íntegramente desarmable.
- Patines para traslados.

Evidentemente estas han sufrido una variación en el presupuesto obtenido en el año 2020, que fue el siguiente:

Inversiones Año 1	Cantidad	Precio Unitario	Total
Medias Sombras P/Corrales de FeedLot	20	USD 277,78	USD 5.555,56

El presupuesto obtenido en diciembre de 2023 es el siguiente:

Inversiones Año 1	Cantidad	Precio Unitario	Total
Medias Sombras P/Corrales de FeedLot	20	USD 1.199,92	USD 23.998,36

Como se puede apreciar, su incremento es significativo, y es obvio que afectará al margen bruto obtenido, por el momento se mantendrá ésta política de inversión a realizar en el año 1 y las 20 juntas. Cuando más adelante se analicen todos los cambios juntos y se obtengan los márgenes finales, se concluirá en si se realizara de esta manera o se buscara la forma de realizarse en dos años.

Sistema Productivo

Propuesta N° 10

Esta propuesta esta puramente ligada a la optimización y eficientización del uso del suelo. La cual, se estima que a lo largo de 4 años de iniciada ésta se realice la modificación de los lotes antes mencionada en la Propuesta N° 7, para así llegar al año 5 con la matriz de rotación propuesta y poder seguirla sin inconvenientes.

A la hora de analizar esta propuesta económicamente, es evidente que sufrirá cambios significativos debido a las variaciones macro y microeconómicas antes mencionadas, más adelante se llevara a cabo el análisis en profundidad y determinaremos como fue afectada.

Agricultura

Propuesta N° 11

Gracias a la Propuesta N° 7 y N° 10, esta propuesta está dedicada al aumento de los rindes de los cultivos agrícolas (soja, trigo y maíz). Lo que implicará un aumento del 15% a lo largo de los 6 años que se estima que se optimizara el uso del suelo. Los detalles económicos se verán reflejados más adelante.

Ganadería

Propuesta N° 12

Esta propuesta está ligada por un lado a la capacitación del personal, y fundamentalmente al veterinario que es lo importante de la propuesta a trabajar. Aquí proponemos un cambio total en la dieta de los animales, para así pasar de 1KG de ganancia de peso diario a 1,2 KG.

Los detalles de las variaciones de los costos asociados a ésta se verán reflejados más adelante en su respectivo análisis.

Propuesta N° 13

Aquí se propone un cambio total al manejo de los animales tanto en la recría como en los corrales de engorde. En síntesis, se eliminara la política de la venta de las categorías de 350 KG y 370 KG de vaquillonas y novillos, pasando a, comprar un 25% menos de cabezas (realizando compras de 75 cabezas de

terneros mensuales para llegar a tener 900 al cabo de 12 meses), realizando únicamente compras de terneros de 150 Kg de razas Continentales y engordarlos con la dieta propuesta hasta los 450 Kg aprox.

Específicamente se propone vender bajo condiciones de la Cuota 481, algunas de las características esenciales que se debe tener en cuenta para cumplir con esta cuota son las siguientes:

- Vaquillonas (hembras no paridas) o novillos (machos castrados).
- Menores de 30 meses – Hasta dos dientes incisivos permanentes (verificación en planta frigorífica).
- Durante los 100 días previos al sacrificio, como mínimo, alimentados únicamente con raciones que cumplan con los siguientes parámetros:
 - No menos de 62% sobre materia seca de concentrados y/o coproductos de cereales
Con un contenido de energía metabolizable igual o superior a 12,26 MJulios por kilo de materia seca (2,93 Mcal/Kg MS).
 - Consumo diario no inferior al 1,4% de su peso vivo en materia seca.

El impacto económico de éste es el siguiente:

En el año 2021 se obtuvieron los siguientes precios:

Categoría	Peso(KG)	U\$S/KG
Ternero	150	USD 1,47
Novillo	450	USD 1,03
Novillitos	370	USD 1,11
Ternera	150	USD 1,38
Vaquillona	430	USD 1,06
Vaquillona	350	USD 1,11

A diciembre de 2023 podemos observar los siguientes precios:

Categoría	Peso(KG)	U\$S/KG
Ternero	150	USD 6,47
Novillo	450	USD 4,62
Novillitos	370	USD 4,43
Ternera	150	USD 5,63
Vaquillona	430	USD 3,99
Vaquillona	350	USD 3,99

Como era de esperarse, los precios han tenido una variación sustancial que afectara en gran parte a los márgenes del establecimiento, los cuales se detallaran más adelante junto con su debida conclusión.

Propuesta N° 14

Para concluir con esta sección de análisis de propuestas, ésta, está ligada al balance forrajero, es decir, la utilización de los cultivos ganaderos para la alimentación de los animales. Esta propuesta no requiere un análisis económico ya que se trata de las Mcal que los animales requieren y la confección de los rollos que se utilizaran en el establecimiento y los destinados a la venta.

Con respecto a la confección de los rollos, se utilizaran 65 Rollos aproximadamente al año para cubrir las necesidades nutricionales de los animales que se encuentren en los corrales de FeedLot durante 100 días previos a su venta. Como en el establecimiento se produce mucho forraje, se tomara un 5% de la confección total de rollos como reserva y el destino de final de los rollos restantes será la venta. Aquí podremos ver una tabla de como quedaría proyectada su utilización:

Demanda de Pasto(Mcal)/Año	Año 1	Año 2	Año 3	Año 4	Año 5	Año 6
Pasto + Rollos (Mcal)	811890	811890	811890	811890	811890	811890
Rollos (Mcal)	81189	81189	81189	81189	81189	81189
Pasto (Mcal)	730701	730701	730701	730701	730701	730701

Oferta Forraje (Sin Pastoreo) (Mcal)	3906799	2451799	1915299	1648299	2568299	3528299
Equivalente a Cantidad de Rollos	2841	1783	1393	1199	1868	2566
Cantidad de rollos en corral	65	65	65	65	65	65
Rollos de Sobra Anual	2776	1718	1328	1134	1803	2501
Cantidad de Rollos de Reserva	139	86	66	57	90	125
Destinados a Venta	2638	1632	1262	1077	1713	2376

Venta de rollos (MCAL)	3296924,13	2040333,22	1576992,31	1346401,4	2140946,86	2970037,77
------------------------	------------	------------	------------	-----------	------------	------------

En cuanto al valor que estos incurren son el siguiente:

Producto	Peso	Precio \$	Precio USD	Precio/Kg
Rollo 500 Kg	500	ARS 45.000,00	USD 54,88	USD 0,11

Análisis de los costos

A continuación, se detallaran nuevamente los costos que incurren en el establecimiento con este nuevo contexto económico que se ha atravesado. Los costos serán presentados en formato de Dólares Americanos por una cuestión de mayor estabilidad y comprensión.

Para poder entender mejor el contexto económico en el que fueron analizadas las propuestas se nombraran las variables económicas claves que determinaran la rentabilidad final:

- Valor Dólar Banco Nación (Al momento de la devaluación): **\$820**
- Precios de venta de cereales al día 18/12/23:

Precios de cereales			
Cultivo	TN/\$	TN/U\$S	
Soja	ARS 265.000,00	USD	323,17
Maíz	ARS 149.500,00	USD	182,32
Trigo	ARS 179.900,00	USD	219,39

- Precios de compra/venta de Hacienda/Kg al día 15/12/23:

Categoría	Peso(KG)	\$/KG	U\$S/KG
Ternero	150	ARS 2.451,99	USD 2,99
Novillo	450	ARS 1.750,00	USD 2,13
Novillitos	370	ARS 1.678,80	USD 2,05
Ternera	150	ARS 2.134,89	USD 2,60
Vaquillona	430	ARS 1.510,65	USD 1,84
Vaquillona	350	ARS 1.510,65	USD 1,84

- El precio de los Rollos de Alfalfa es de:

Rollos	Peso/Rollo (Kg)	\$/Rollo	U\$S/Rollo	U\$S/Kg de Rollo
Alfalfa	500	\$ 45000	U\$S 55	U\$S 0,11

Los detalles de los mismos se podrán visualizar en Anexo N°7

En el contexto de nuestro establecimiento agrícola ganadero, la comprensión profunda de los costos asociados es esencial para evaluar la viabilidad y eficacia de las propuestas diseñadas en 2020. En este análisis, exploraremos cada componente económico con detenimiento, desde los insumos hasta la terminación de los animales. Este desglose detallado nos permitirá entender cómo los cambios económicos entre 2020 y 2023 han impactado directamente en la estructura de costos del proyecto, influyendo en su rentabilidad y sostenibilidad a largo plazo.

En este apartado realizaremos un análisis comparativo de los resultados obtenidos en cada producción y todos aquellos costos y gastos que el establecimiento tiene, detallando las causas de las variaciones que se obtuvieron para poder así llegar a analizar la diferencia de rentabilidad final obtenida y poder concluir si vale la pena realizar dichos cambios. Pero antes hay q tener en cuenta los siguientes aspectos:

- **Enfoque en Componentes Clave:** Nos sumergiremos en el análisis de costos, considerando no solo los gastos directos asociados con la producción de cultivos y la terminación de animales, sino también los costos operativos generales que a menudo pasan desapercibidos. Desde los precios de insumos y combustibles hasta los costos de mantenimiento y servicios, cada componente jugará un papel crucial en la evaluación global de la viabilidad económica del establecimiento.
- **Adaptaciones Estratégicas:** Este análisis no solo revelará la estructura de costos original diseñada en 2020, sino que también explorará las adaptaciones estratégicas realizadas en respuesta a los cambios económicos ocurridos en estos tres años. Cada ajuste se examinará críticamente en términos de su eficacia y su contribución a la adaptabilidad del proyecto en un entorno económico en constante evolución.
- **Relación con la Rentabilidad:** Al final, vincularemos el análisis de costos con la rentabilidad del proyecto. ¿Cómo han influido los cambios de precios, inflación y variaciones en el tipo de cambio en la capacidad del proyecto para generar ingresos y beneficios económicos? Esta conexión directa entre costos y rentabilidad proporcionará una visión completa de la salud financiera del establecimiento agrícola ganadero.

Producción Agrícola - Ganadera

Como pudimos ver anteriormente, los ingresos y egresos de ambas producciones se ven afectadas dado a la situación inflacionaria que el país atravesó a lo largo de estos años.

Por un lado en la Agricultura, el precio de los agroquímicos no han sufrido un movimiento drástico ya que se poseía su precio dolarizado y no fue un gran impacto ya que no todos los insumos han recibido una modificación, en el caso de las Semillas, estas si se vieron afectadas, tuvieron un aumento considerable pero aun así, los egresos de esta actividad (incluyendo los servicios), no fueron de gran impacto ya que el precio de la venta de los cultivos (trigo, maíz y soja) se vieron muy afectados debido a su suba de precio, gracias a esto, la actividad agrícola a lo largo de los 6 años de plateado el plan de mejoras se ve con un buen margen bruto que nos tiende a la suba.

Los costos de implantación, son los más representativos a la hora de hablar de los egresos que incurren la agricultura, los podemos observar a continuación:

Año 1			Costos		Año 4			Costos	
Cultivo	Has	Lote Sembrado	Total (U\$S)/Ha	Total(U\$S)	Cultivo	Has	Lote Sembrado	Total (U\$S)/Ha	Total(U\$S)
Soja	26	6	USD 187,56	USD 4.876,46	Soja	52	6;8	USD 187,56	USD 9.752,91
Maiz	21	7;5	USD 539,16	USD 11.322,36	Maiz	26	7	USD 539,16	USD 14.018,16
Trigo	0	0	USD -	USD -	Trigo	26	8	USD 159,70	USD 4.152,20
VI/VV	50	1;8;2;3	USD 246,96	USD 12.347,95	VI/VV	124	4;5;9	USD 246,96	USD 30.622,92
ALFALFA	0	0	USD -	USD -	ALFALFA	14	3	USD 221,54	USD 3.101,50
Total	71		USD 973,68	USD 28.546,77	Total	190		USD 1.354,91	USD 61.647,69

Año 2			Costos		Año 5			Costos	
Cultivo	Has	Lote Sembrado	Total (U\$S)/Ha	Total(U\$S)	Cultivo	Has	Lote Sembrado	Total (U\$S)/Ha	Total(U\$S)
Soja	52	6;7	USD 187,56	USD 9.752,91	Soja	52	6;7	USD 187,56	USD 9.752,91
Maiz	26	8	USD 539,16	USD 14.018,16	Maiz	26	8	USD 539,16	USD 14.018,16
Trigo	26	6	USD 159,70	USD 4.152,20	Trigo	26	6	USD 159,70	USD 4.152,20
VI/VV	45	2;3;4;5	USD 246,96	USD 11.113,16	VI/VV	14	5	USD 246,96	USD 3.457,43
ALFALFA	14	1	USD 221,54	USD 3.101,50	ALFALFA	100	9	USD 221,54	USD 22.153,60
Total	111		USD 1.354,91	USD 42.137,93	Total	166		USD 1.354,91	USD 53.534,30

Año 3			Costos		Año 6			Costos	
Cultivo	Has	Lote Sembrado	Total (U\$S)/Ha	Total(U\$S)	Cultivo	Has	Lote Sembrado	Total (U\$S)/Ha	Total(U\$S)
Soja	52	8;7	USD 187,56	USD 9.752,91	Soja	52	8;7	USD 187,56	USD 9.752,91
Maiz	26	6	USD 539,16	USD 14.018,16	Maiz	26	8	USD 539,16	USD 14.018,16
Trigo	26	7	USD 159,70	USD 4.152,20	Trigo	26	6	USD 159,70	USD 4.152,20
VI/VV	31	3;4;5	USD 246,96	USD 7.655,73	VI/VV	14	1	USD 246,96	USD 3.457,43
ALFALFA	14	2	USD 221,54	USD 3.101,50	ALFALFA	14	5	USD 221,54	USD 3.101,50
Total	97		USD 1.354,91	USD 38.680,51	Total	80		USD 1.354,91	USD 34.482,20

Si nos remontamos a los costos que se tenían en el año 2020 y analizamos los detalles en los anexos correspondientes, podremos observar que no existió una variación tan grande por parte de esta actividad, ya que el costo de los insumos agrícolas, no tuvieron gran variación ya que sus precios estaban ya dolarizados, sus variaciones correspondieron a la contratación de los servicios de siembra, cosecha, fumigación y en el precio de las semillas, ya que estas últimas si recibieron una modificación importante debido a la devaluación que se sufrió.

Para más información revisar anexo N° 7

El siguiente cuadro mostrara el margen de la proyección resumidos de esta actividad:

Resumen Agricultura	Año 1	Año 2	Año 3	Año 4	Año 5	Año 6
Ingresos	USD 54.936,10	USD 99.954,58	USD 102.723,70	USD 105.570,15	USD 108.496,11	USD 111.503,82
Egresos	USD 28.010,08	USD 49.413,51	USD 50.008,87	USD 50.620,85	USD 51.249,94	USD 51.896,59
Total	USD 26.926,02	USD 50.541,08	USD 52.714,83	USD 54.949,29	USD 57.246,17	USD 59.607,23

Por otro lado, la actividad Ganadera ha recibido varias modificaciones, se tuvieron en cuenta costos que antes no se tenían debido a un asesoramiento más profundo en estos últimos momentos, el cambio en los precios que esta actividad incurre fueron aumentos muy fuertes. En el caso de la dieta de los animales, el principal impacto que tuvo es en los animales que se encuentran en el corral de FeedLot, ya que el precio de esta se vio afectada principalmente con el precio del Maíz, ya que tenemos un porcentaje del maíz suministrado que es producción propia, necesitamos realizar una compra mayor para poder suministrar lo necesario, como anteriormente en la agricultura dijimos que era algo positivo su suba de precio debido a su venta, ahora en este caso nos juega un papel del tanto negativo por su elevado precio, pero aun así es posible enfrentarlo. Con respecto a la sanidad animal, también tuvo un gran impacto de suba debido a los insumos que se utilizan.

Si bien esta actividad recibió un fuerte impacto negativo en cuanto a la suba de precios, no todo es así, gracias al objetivo de seguir la producción para vender en la cuota 481 para vender a exportación, el precio de venta de los animales también ha recibido su respectivo aumento lo que nos permite, más allá de que se han sufrido aumentos en los costos, esto nos permite tener un margen bruto positivo en la actividad, que en conjunto con la agricultura se puede tener una tendencia positiva a lo largo de los 6 años.

En el siguiente cuadro podremos observar el margen que obtendremos con la compra/venta de los animales, recordemos que se comprarán terneros de 150 Kg y se los venderán como Novillos de 450 Kg:

Margen Animales	Cantidad	Kg del Animal(Promedio)	U\$S/Kg (Promedio)	Total
Venta	900	450	USD 2,13	USD 864.329,27
Compra	900	150	USD 2,99	USD 403.681,28
Total				USD 460.647,99

La incorporación de la venta de rollos, es un ingreso que se verá reflejado en la actividad ganadera también, esto, fue calculado según las Mcal producidas en cada año productivo, se le descontó lo que los animales consumen durante su estadía en pastoreo (220 días), los rollos que se consumirán aproximadamente

en los corrales de terminación (100 días), más un margen de seguridad y reserva. Se vio reflejado de la siguiente manera:

Demanda de Pasto(Mcal)/Año	Año 1	Año 2	Año 3	Año 4	Año 5	Año 6
Pasto + Rollos (Mcal)	811890	811890	811890	811890	811890	811890
Rollos (Mcal)	81189	81189	81189	81189	81189	81189
Pasto (Mcal)	730701	730701	730701	730701	730701	730701
Oferta Forraje (Sin Pastoreo)	3906799	2451799	1915299	1648299	2568299	3528299
Equivalente a Cantidad de Rollos	2841	1783	1393	1199	1868	2566
Cantidad de rollos en corral	65	65	65	65	65	65
Rollos de Sobra Aual	2776	1718	1328	1134	1803	2501
Cantidad de Rollos de Reserva	139	86	66	57	90	125
Destinados a Venta	2638	1632	1262	1077	1713	2376

Venta de rollos (MCAL)	3296924,13	2040333,22	1576992,31	1346401,4	2140946,86	2970037,7
------------------------	------------	------------	------------	-----------	------------	-----------

Como anteriormente en la actividad agrícola dijimos que el precio de venta de los cereales nos veía beneficiados debido al tipo de cambio, en el caso de la actividad ganadera, tuvimos que incluir compra de maíz grano adicional porque lo producido al año no alcanza a cubrir las necesidades de los 900 animales que pasaran por el establecimiento al año. Pero aun así todo viene siendo positivo y su proyección es más positiva aun conforme pasen los años.

A continuación veremos la proyección del margen de la actividad ganadera:

Resumen Ganadería	Año 1	Año 2	Año 3
Ingresos	USD 1.009.072,28	USD 953.904,87	USD 933.563,08
Egresos	USD 700.321,98	USD 699.285,15	USD 694.757,10
Total	USD 308.750,30	USD 254.619,73	USD 238.805,98
Resumen Ganadería	Año 4	Año 5	Año 6
Ingresos	USD 923.439,57	USD 958.322,06	USD 994.721,17
Egresos	USD 717.191,47	USD 710.914,00	USD 693.777,64
Total	USD 206.248,10	USD 247.408,06	USD 300.943,53

Los detalles de los márgenes se pueden ver en el Anexo N° 7

En resumidas cuentas, ahora podemos observar el margen de ambas producciones:

Concepto/Año	Año 1	Año 2	Año 3
Ingreso Agricultura	USD 54.936,10	USD 99.954,58	USD 102.723,70
Ingreso Ganadería	USD 1.009.072,28	USD 953.904,87	USD 933.563,08
Egreso Agricultura	USD 28.010,08	USD 49.413,51	USD 50.008,87
Egreso Ganadería	USD 700.321,98	USD 699.285,15	USD 694.757,10
Total	USD 335.676,32	USD 305.160,80	USD 291.520,81
Concepto/Año	Año 4	Año 5	Año 6
Ingreso Agricultura	USD 105.570,15	USD 108.496,11	USD 111.503,82
Ingreso Ganadería	USD 923.439,57	USD 958.322,06	USD 994.721,17
Egreso Agricultura	USD 50.620,85	USD 51.249,94	USD 51.896,59
Egreso Ganadería	USD 717.191,47	USD 710.914,00	USD 693.777,64
Total	USD 261.197,40	USD 304.654,23	USD 360.550,75

Gastos de Estructura

Con respecto a los demás costos y gastos que tenemos en el establecimiento, no son del tanto significativos (salvo el aumento en los sueldos), como los de la actividad productiva, se puede llevar a cabo el plan de mejoras sin problemas, teniendo en cuenta los años de acostumbramiento del suelo como de los animales pero siempre nos mantenemos positivos en los márgenes.

USD/AÑO	Año 1	Año 2	Año 3
Resumen Gastos de Estructura	USD 57.326,86	USD 66.926,86	USD 66.926,86
USD/AÑO	Año 4	Año 5	Año 6
Resumen Gastos de Estructura	USD 66.926,86	USD 66.926,86	USD 66.926,86

Inversiones

Las inversiones que se realizaran en el establecimiento, también han sufrido un cambio significativo debido al contexto económico, los precios han subido un porcentaje bastante grande. El que mayor cambio fue el precio del software agrícola, por el que se decidió hacer en cuotas y terminar de pagar en el año 2 para ponerse en funcionamiento dicho año. Así se verán reflejados:

Inversiones Año 1	Cantidad	Precio Unitario	Total
Software Agrícola Cuota 1 y 2	1		USD 6.300,00
Comederos Hormigón	8	USD 492,55	USD 3.940,36
Medias Sombras P/Corrales de FeedLot	20	USD 1.199,92	USD 23.998,40
Total			USD 34.238,76

Inversiones Año 2	Cantidad	Precio Unitario	Total
Software Agrícola Cuota 3	1		USD 2.700,00
Total			USD 2.700,00

Amortizaciones

En cuanto a las amortizaciones se han debido modificar debido a los valores a nuevo de que cada una de las instalaciones y maquinarias que se poseen, estos son los nuevos valores:

Resumen Amortizaciones/Año	Año 1	Año 2	Año 3
Instalaciones	USD 1.224,88	USD 1.161,31	USD 1.161,31
Maquinarias	USD 10.603,25	USD 10.603,25	USD 10.603,25
Total Amortizado	USD 11.828,13	USD 11.764,56	USD 11.764,56
Resumen Amortizaciones/Año	Año 4	Año 5	Año 6
Instalaciones	USD 1.161,31	USD 1.161,31	USD 1.161,31
Maquinarias	USD 10.603,25	USD 10.603,25	USD 10.603,25
Total Amortizado	USD 11.764,56	USD 11.764,56	USD 11.764,56

Detalles plasmados en el anexo N° 7

Margen bruto y Rentabilidad

A continuación podremos ver el margen bruto del establecimiento con su proyección a 6 años, teniendo el monto total que le queda a la empresa como ganancia después de descontados todos costos y gastos que se incurren:

Año 1		Año 4	
Margen Bruto Agricultura	USD 26.926,02	Margen Bruto Agricultura	USD 54.949,29
Margen Bruto Ganadería	USD 308.750,30	Margen Bruto Ganadería	USD 206.248,10
Total	USD 335.676,32	Total	USD 261.197,40
Gastos estructura	USD 57.326,86	Gastos estructura	USD 66.926,86
Inversiones	USD 34.238,76	Inversiones	USD -
Rdo. Operativo	USD 244.110,69	Rdo. Operativo	USD 194.270,53
Amortizaciones	USD 11.828,13	Amortizaciones	USD 11.764,56
Ingreso neto	USD 232.282,56	Ingreso neto	USD 182.505,97
Año 2		Año 5	
Margen Bruto Agricultura	USD 50.541,08	Margen Bruto Agricultura	USD 57.246,17
Margen Bruto Ganadería	USD 254.619,73	Margen Bruto Ganadería	USD 247.408,06
Total	USD 305.160,80	Total	USD 304.654,23
Gastos estructura	USD 66.926,86	Gastos estructura	USD 66.926,86
Inversiones	USD 2.700,00	Inversiones	USD -
Rdo. Operativo	USD 235.533,94	Rdo. Operativo	USD 237.727,37
Amortizaciones	USD 11.764,56	Amortizaciones	USD 11.764,56
Ingreso neto	USD 223.769,38	Ingreso neto	USD 225.962,81
Año 3		Año 6	
Margen Bruto Agricultura	USD 52.714,83	Margen Bruto Agricultura	USD 59.607,23
Margen Bruto Ganadería	USD 238.805,98	Margen Bruto Ganadería	USD 300.943,53
Total	USD 291.520,81	Total	USD 360.550,75
Gastos estructura	USD 66.926,86	Gastos estructura	USD 66.926,86
Inversiones	USD -	Inversiones	USD -
Rdo. Operativo	USD 224.593,95	Rdo. Operativo	USD 293.623,89
Amortizaciones	USD 11.764,56	Amortizaciones	USD 11.764,56
Ingreso neto	USD 212.829,38	Ingreso neto	USD 281.859,33

En cuanto a la rentabilidad obtenida, la proyección a los 6 años es la siguiente:

Concepto	Año 1	Año 2	Año 3	Año 4	Año 5	Año 6
Rentabilidad	28%	27%	25%	22%	27%	34%

Si recordamos la proyección en el año 2020, se podría ver como se disminuyo, pero aun así, se puede concluir que el proyecto sigue siendo rentable, porque más allá de los grandes cambios que la economía sufrió, se puede llevar a cabo sin problemas.

Viabilidad del Proyecto 2023

La viabilidad del proyecto se ve profundamente influenciada por una serie de factores económicos dinámicos, como el aumento de los costos en pesos, el aumento de los costos en dólares, la variación del tipo de cambio y los cambios en la política han afectado la sostenibilidad del proyecto presentado para el establecimiento.

Anteriormente pudimos ver como cada uno de estos factores impacto positiva y negativamente en el proyecto presentado para el establecimiento, si nos centramos en los costos en Pesos Argentinos tuvimos un aumento muy considerable, pero aun así, el ingreso que el establecimiento recibirá conforme pasen los 6 años de proyección que se plantea se puede ver reflejado como se obtiene un ingreso incremental.

Los costos en dólares, tuvieron un impacto también, pero no tuvieron mucha variación ya que el dólar en sí, no tuvo devaluación como la tuvo el peso argentino, fue muy pequeña la variación, esto se vio reflejado en el margen de la agricultura, si comparamos los detalles de cada uno de los costos de implantación, se podrá observar que fue pequeña dicha variación, la venta de los cereales se encuentran en pesos argentinos y se realiza la convertibilidad con el precio del tipo de cambio del momento.

Si nos centramos en la variación del tipo de cambio, pudimos observar que pasamos de tener un tipo de cambio igual de \$180 a \$820, esto tuvo un gran impacto para todo el proyecto, ya que, englobando todo el proyecto, los egresos incrementaron una cantidad muy grande. Pero los ingresos también se vieron afectados, y de manera positiva, sobretodo la ganadería, ay que el proyecto establece vender para exportación, si esta convertibilidad de la que hablamos impacto en los egresos, también han impactado en los ingresos, tanto para la agricultura como para la ganadería, pero se vio reflejado sobretodo en la ganadería, al ser venta de animales para exportación los ingresos que corresponden a esto son muy grandes también. De esta manera pudimos observar como todas estas variaciones nos han favorecido a la hora de evaluar el proyecto, realizando la correcta proyección, pudimos ver como la rentabilidad del establecimiento se ve incrementada.

Ahora si realizamos una comparación de rentabilidad proyectada en el año 2020 vs 2023, podemos ver una gran diferencia, ésta, se ve disminuida. Para mayor visualización veamos el siguiente análisis comparativo:

En el año 2020, cuando se realizó el relevamiento del establecimiento, encontramos que el mismo tenía una rentabilidad de:

Concepto	Año 0
Rentabilidad	16%

Una vez que presentamos el plan de mejora, obtuvimos la siguiente proyección de rentabilidad:

Concepto	Año 1	Año 2	Año 3	Año 4	Año 5	Año 6
Rentabilidad	28%	34%	35%	32%	32%	41%

En el año 2023 y en consecuencia de los factores antes nombrados, concluimos en la siguiente proyección:

Concepto	Año 1	Año 2	Año 3	Año 4	Año 5	Año 6
Rentabilidad	28%	27%	25%	22%	27%	34%

Y la rentabilidad del establecimiento, si la analizamos hoy en el año 2023 es la siguiente:

Concepto	Año 0
Rentabilidad	21%

Para concluir con este análisis de viabilidad del proyecto, podemos decir que el mismo sigue siendo **VIABLE**, ya que podemos observar que, a pesar del contexto económico que se atraviesa el país, podemos aumentar la rentabilidad del establecimiento y generar una ganancia mayor a la que se tiene en la actualidad. Si bien pudimos observar que obtendremos una rentabilidad menor a la que hubiéramos obtenido al realizar el proyecto en el año 2020, pero a pesar sigue siendo un proyecto positivo.

Escenario futuro

En el contexto político a nivel país, tras el triunfo del presidente electo Javier Milei, una de las primeras medidas que implemento para la ganadería es la eliminación de derechos de exportación cuya intención es darle rienda suelta a la ganadería. De este modo, un tipo de cambio competitivo, junto con una política comercial activa, potenciará a toda la cadena de valor cárnica.

Estas medidas, favorecen aun más al proyecto presentado para el establecimiento ya que el principal destino de la ganadería es el mercado exportador. Si bien aún no se pueden tener datos certeros de cómo afectaría esto porque es una medida reciente, se estima que fortalecerá a los productores de terneros, tanto de cría como de recría.

Si nos concentramos pura y exclusivamente en la liberación de la exportación de carne, como se nombro anteriormente, el proyecto de la ganadería para el establecimiento se concentra en esto y nos encontramos favorecidos ya que se han decretado los frigoríficos a los que se les adjudicaron la cuota de carne bovina para la exportación (por el momento a EE.UU), y el frigorífico al que se proyecta vender, LOGROS S.A, se encuentra dentro. Todo esto, sumado a la variación del tipo de cambio oficial nos representa un futuro aún mejor para confirmar la viabilidad de proyecto.

Si bien hay que destacar un factor no menos importante, aunque no tiene un impacto directo y económico en el desarrollo del proyecto presentado, es la disminución del consumo interno de carne vacuna, éste caería 8,7% interanual hasta los 2.200.000 toneladas de res con hueso (r/c/h) en 2024, lo que representa una merma de 200 mil toneladas.

Respecto al próximo año, se espera que para 2024 el consumo de carne bovina represente el mayor porcentaje del consumo de carnes argentino, 5.1 millones de toneladas, de las cuales la carne bovina explicará en 2024 el 43%, seguido por la aviar en un 42% y porcina en un 15%.

Además, la BCR consideró para 2024 que "un sostenimiento del fenómeno El Niño sería favorable, en principio, para las pasturas y la posibilidad de hacer una transición hacia una fase de retención de stocks, y asumiendo este escenario, se estima que en el año 2024 la faena presentaría una disminución del 9% interanual, ubicándose en niveles cercanos a 13,1 millones de cabezas".

Por otro lado, respecto de la demanda, de acuerdo al informe se proyecta que el año que el volumen exportado de carnes alcance un valor de aproximadamente u\$s2.645 millones, aportadas en un 90% por la carne vacuna, 9% por la aviar y 1% por la porcina, marcando una caída del 4% interanual.

Conclusión

En el cierre de este proyecto, se puede ver claramente como los aspectos más importantes, económicos y políticos que han marcado los últimos tres años, han afectado un tanto negativo a todo el país en general, el campo lo ha sufrido mucho, factores externos como es la sequia que se sufrió a lo largo del 2023, entre otros.

A pesar de un contexto de cambios continuos, el establecimiento no solo ha mantenido su rentabilidad, sino que ha demostrado una robustez notable, culminando en una rentabilidad destacable del 36% para el último año planificado.

A medida que miramos hacia el futuro, es crucial reconocer las lecciones aprendidas y aplicarlas en la toma de decisiones futuras. La experiencia acumulada no solo informará la gestión operativa, sino también proporcionará perspectivas valiosas sobre cómo enfrentar desafíos similares en el futuro.

Basándonos en el éxito del proyecto a pesar de las adversidades, se sugiere que la continua monitorización de las tendencias económicas y políticas, junto con una flexibilidad estratégica, seguirá siendo clave. Además, considerando la rentabilidad sostenida, se recomienda explorar oportunidades de expansión o diversificación que puedan fortalecer aún más la posición del proyecto en el mercado.

Anexos

Anexo 1: Detalles de Costos

Dólar Banco Nación condición venta	\$ 180
---	---------------

Costos Implantación

Año 0							
Cultivo	Producto	Dosis/Ha	Precio(U\$S)	Has	Total/Ha	Total	
Maíz	Pulverización		USD 5.00	15	USD 5.00	USD 75.00	
	Glifosato	2.5	USD 4.15	15	USD 10.38	USD 155.63	
	24D Dédalo	1.2	USD 5.10	15	USD 6.12	USD 91.80	
	Dicamba	0.3	USD 10.80	15	USD 3.24	USD 48.60	
	Atrazina	2	USD 4.00	15	USD 8.00	USD 120.00	
	Siembra		USD 50.00	15	USD 50.00	USD 750.00	
	Map (en línea) (Tn)	0.06	USD 550.00	15	USD 33.00	USD 495.00	
	Urea(fuera de línea) (Tn)	0.1	USD 350.00	15	USD 35.00	USD 525.00	
	Pulverización		USD 5.00	15	USD 5.00	USD 75.00	
	Glifosato	2	USD 4.15	15	USD 8.30	USD 124.50	
	24D no volátil	0.65	USD 5.10	15	USD 3.32	USD 49.73	
	Banvel	0.15	USD 15.00	15	USD 2.25	USD 33.75	
	Adengo	0.4	USD 97.00	15	USD 38.80	USD 582.00	
	Archer Plus	0.05	USD 67.00	15	USD 3.35	USD 50.25	
	Pulverización		USD 5.00	15	USD 5.00	USD 75.00	
	Glifosato	2.5	USD 4.15	15	USD 10.38	USD 155.63	
	Tordón	0.2	USD 25.00	15	USD 5.00	USD 75.00	
	Banvel	0.12	USD 15.00	15	USD 1.80	USD 27.00	
	Superweit	0.17	USD 15.50	15	USD 2.64	USD 39.53	
	Fertilización		USD 10.00	15	USD 10.00	USD 150.00	
	SolMix (Tn)	0.264	USD 275.00	15	USD 72.60	USD 1,089.00	
	TOTAL					USD 319.16	USD 4,787.40

Cultivo	Producto	Dosis/Ha	Precio(U\$S)	Has	Total/Ha	Total	
Soja 1ra	Pulverización		USD 5.00	42	USD 5.00	USD 210.00	
	Glifosato	2	USD 4.15	42	USD 8.30	USD 348.60	
	2,4 D Dédalo	0.8	USD 5.10	42	USD 4.08	USD 171.36	
	Dicamba	0.2	USD 10.80	42	USD 2.16	USD 90.72	
	Metsulfuron	0.007	USD 38.00	42	USD 0.27	USD 11.17	
	Pulverización		USD 5.00	42	USD 5.00	USD 210.00	
	Glifosato	2.5	USD 4.15	42	USD 10.38	USD 435.75	
	24D No Volatil	1.5	USD 6.00	42	USD 9.00	USD 378.00	
	Banvel	0.2	USD 15.00	42	USD 3.00	USD 126.00	
	Atrazina	2	USD 4.00	42	USD 8.00	USD 336.00	
	Silioil	0.2	USD 2.00	42	USD 0.40	USD 16.80	
	Pulverización		USD 5.00	42	USD 5.00	USD 210.00	
	Glifosato	2	USD 4.15	42	USD 8.30	USD 348.60	
	24d Dédalo	1	USD 6.00	42	USD 6.00	USD 252.00	
	Pivot	1	USD 15.00	42	USD 15.00	USD 630.00	
	Brak Tru	0.03	USD 35.00	42	USD 1.05	USD 44.10	
	Fungicida Aéreo		USD 12.00	42	USD 12.00	USD 504.00	
	Solomon	0.25	USD 46.50	42	USD 11.63	USD 488.25	
	Aceite Agrícola	1	USD 3.00	42	USD 3.00	USD 126.00	
	TOTAL					USD 117.56	USD 4,937.35

Cultivo	Producto	Dosis/Ha	Precio(U\$S)	Has	Total/Ha	Total
Maíz 2da	Siembra		USD 50.00	22	USD 50.00	USD 1,100.00
	Urea(F/Línea) (Tn)	0.15	USD 350.00	22	USD 52.50	USD 1,155.00
	Pulverización		USD 5.00	22	USD 5.00	USD 110.00
	Glifosato	3	USD 4.15	22	USD 12.45	USD 91.30
	Atrazina	2	USD 4.00	22	USD 8.00	USD 88.00
	Trodón	0.15	USD 25.00	22	USD 3.75	USD 550.00
TOTAL					USD 131.70	USD 3,094.30

Cultivo	Producto	Dosis/Ha	Precio(U\$S)	Has	Total/Ha	Total
Alfalfa	Fumigacion		USD 5.00	117	USD 5.00	USD 585.00
	Glifosato Full	2	USD 5.03	117	USD 10.05	USD 1,176.32
	PRESIDE	0.5	USD 32.76	117	USD 16.38	USD 1,916.46
	CLORPIRIFOS	0.5	USD 5.97	117	USD 2.99	USD 349.25
	CIPERM.	0.15	USD 7.96	117	USD 1.19	USD 139.70
	CLAPP	0.02	USD 520.65	117	USD 10.41	USD 1,218.32
	24D	0.5	USD 7.82	117	USD 3.91	USD 457.47
	Siembra		USD 50.00	117	USD 50.00	USD 5,850.00
	SSP	80	USD 0.32	117	USD 25.60	USD 2,995.20
TOTAL					USD 125.54	USD 14,687.71

Cultivo	Producto	Dosis/Ha	Precio(U\$S)	Has	Total/Ha	Total
VI	Siembra		USD 50.00	22	USD 50.00	USD 1,100.00
VV	Fumigacion		USD 5.00	0	USD -	USD -
	GLIFOSA. Full	2	USD 5.03	0	USD -	USD -
	24D	0.5	USD 7.81	0	USD -	USD -
	Siembra		USD 50.00	0	USD -	USD -
TOTAL					USD 50.00	USD 1,100.00

Año 0

Cultivo	Cantidad de Bolsas/HA	Has	Total /Ha	Total
Soja	2	42	USD 17.60	USD 739.20
Maíz 1ra y 2da	1	37	USD 182.40	USD 6,748.80
Avena (VI)	3	22	USD 42.00	USD 924.00
Alfalfa	0.3	117	USD 96.00	USD 11,232.00

Costos Agricultura

Ingresos Agricultura Año 0	TN/Ha	Has	TN Totales	U\$S/TN	Total
Venta Soja	2.6	42	109.2	USD 184.78	USD 20,177.73
Venta Maíz 1ra y 2da	8.5	37	314.5	USD 105.39	USD 33,144.81
SubTotal					USD 53,322.54
Egresos Agricultura Año 0	TN/Ha	Has	TN Totales	U\$S/Has	Total
Costos Implantacion Soja	2.6	42	109.2	USD 135.16	USD 5,676.55
Costos implantacion Maíz 1ra y 2da	8.5	37	314.5	USD 501.56	USD 11,536.20
Flete a Puerto					USD 5,332.25
Comision (2,5%)					USD 1,333.06
Cosecha Contratada (9% del rinde)					USD 4,799.03
SubTotal					USD 28,677.10
Total					USD 24,645.44

Costos Ganadería

Ingresos Ganadería	Cantidad	Kg del animal	Precio /Kg	Total
Vaquillonas 350kg	660	350	USD 1.11	USD 256,666.67
Novillitos 370kg	600	370	USD 1.11	USD 246,666.67
SubTotal				USD 503,333.33
Egresos Ganadería	Cantidad	Kg Del animal/Alimento	Precio/Kg	Total
Confeccion de Rollos	780		USD 0.08	USD 30,333.33
Maíz		303500		USD 33,144.81
Compra Maiz		164500		USD 17,336.47
Balaceado (13% de terminacion) KG		18000	USD 0.18	USD 3,200.00
Terneritas 150kg	660	150	USD 1.38	USD 136,950.00
Terneros 150kg	600	150	USD 1.47	USD 132,000.00
Gasto Sanidad				USD 5,783.21
Costo Implantacion Avena				USD 2,024.00
Costo Implantacion Alfalfa				USD 25,919.71
SubTotal				USD 386,691.53
Total				USD 116,641.80

Costo Sanidad

Cantidad de animales	1200				
Promedio de kg por animal	350				
Vacuna	Precio	Cantidad	Dosis	Total	Momento
Respi 8	USD 0.76	2	1	USD 1,834.12	Día 1 - Día 15 aprox.
Clostridial	USD 0.56	1	1	USD 677.83	Día 1
Desparasitante	USD 28.38	4	12	USD 736.10	Día 1 - 2 veces/año - Ingreso al corral de engorde
Cobre	USD 9.54	1	9.68	USD 148.41	Día 15 aprox.
Aftosa	USD 1.89	1	1	USD 2,272.72	Día 15 aprox.
Flunixin	USD 6.94		3	USD 20.83	(Ocacional)
Tirmigen	USD 26.58		3	USD 79.74	(Ocacional)
Antibiótico 5 millones	USD 4.49		3	USD 13.46	(Ocacional)
Total				USD 5,783.21	

Gasto de Estructura

Año 0	Gasto Mensual (U\$S)	Litros (Anual)	Cant. Empleados	Meses	Sueldo Mensual (U\$S)	Total (U\$S)
Gastos de estructura						
Vehiculo Personal (PAT.+SEG.)						USD 1,138.89
Gasoil		7000				USD 3,500.00
Servicios (Electricidad + Gas + Telefonía)	USD 65.56			12		USD 786.67
Mantenimiento General						USD 222.22
Empleados						
Fijo			1	13	USD 833.33	USD 10,833.33
Temporarios			2	2.5	USD 666.67	USD 3,333.33
Administrativo			1	13	USD 288.89	USD 3,755.56
Veterinario			1	13	USD 611.11	USD 7,944.44
CARGAS SOCIALES y SEGURO						USD 2,266.67
ALQUILERES						USD 18,477.78
TOTAL DE GASTOS						USD 52,258.89

Rentabilidad

Concepto	Capital Año 0
Hacienda	USD 466,666.67
Inst. Y Maq.	USD 40,035.89
Total	USD 506,702.55

Concepto	Año 0
Ingreso Neto	USD 82,823.71

Concepto	Año 0
Rentabilidad	16%

Amortizaciones

Instalaciones Año 0	Estado	Antigüedad (Años)	Valor Residual(%)	Valor Residual (\$)	Valor a Nuevo	Valor a depreciar	Vida Util	Valor Actual	Depreciacion/Año
Casa de Campo	Bueno	50	15%	USD 250.00	USD 1,666.67	USD 1,416.67	50	USD 0.15	USD 28.33
1 Galpón	Bueno	30	20%	USD 444.44	USD 2,222.22	USD 1,777.78	50	USD 889.01	USD 35.56
Balanza	Muy Bueno	4	10%	USD 44.44	USD 444.44	USD 400.00	35	USD 393.66	USD 11.43
Manga + Brete	Muy Bueno	4	10%	USD 58.33	USD 583.33	USD 525.00	35	USD 516.68	USD 15.00
Corrales	Muy Bueno	1	10%	USD 55.56	USD 555.56	USD 500.00	35	USD 539.69	USD 14.29
Alambrado Perimetral	Nuevo	25	15%	USD 15.14	USD 100.92	USD 85.78	40	USD 37.94	USD 2.14
Alambrado Electrico	Nuevo	5	15%	USD 15.75	USD 105.00	USD 89.25	40	USD 91.89	USD 2.23
2 Molinos	Bueno	18	15%	USD 50.00	USD 333.33	USD 283.33	30	USD 133.42	USD 9.44
Aguada (36836 Litros)	Bueno	18	15%	USD 33.33	USD 222.22	USD 188.89	30	USD 88.98	USD 6.30
Aguada (43411 Litros)	Bueno	18	15%	USD 36.67	USD 244.44	USD 207.78	30	USD 97.87	USD 6.93
1 Bomba Sumergible (6000 l/h)	Muy Bueno	3	15%	USD 10.00	USD 66.67	USD 56.67	30	USD 60.02	USD 1.89
Total Amortizado				USD 1,013.67		USD 5,531.14		USD 2,849.30	USD 133.53
Maquinaria Año 1	Estado	Antigüedad (Años)	Valor Residual(%)	Valor Residual(\$)	Valor a Nuevo	Valor a depreciar	Vida Util	Valor Actual	Depreciacion/Año
Tractor John Deer 5090 E 230 HP + Pala (2017)	Muy Bueno	4	30%	USD 16,200.00	USD 54,000.00	USD 37,800.00	15	USD 39,600.08	USD 2,520.00
Tractor John Deere 7225j 230 HP (2013)	Bueno	8	30%	USD 21,000.00	USD 70,000.00	USD 49,000.00	15	USD 32,666.83	USD 3,266.67
Sembradora Crucianelli (2010)	Bueno	11	20%	USD 944.44	USD 4,722.22	USD 3,777.78	20	USD 2,125.11	USD 188.89
Acoplado	Muy Bueno	3	20%	USD 300.00	USD 1,500.00	USD 1,200.00	20	USD 1,275.03	USD 60.00
Acoplado volcador	Muy Bueno	3	20%	USD 177.78	USD 888.89	USD 711.11	20	USD 755.59	USD 35.56
Hélice Vertedera	Malo	20	20%	USD 333.33	USD 1,666.67	USD 1,333.33	20	USD 0.20	USD 66.67
Cinzel	Malo	20	20%	\$ 66.67	\$ 333.33	\$ 266.67	20	\$ 0.20	\$ 13.33
Total Amortizado				USD 39,022.22		USD 94,088.89		USD 76,423.03	USD 6,071.11
Total Capital Amortizado				USD 40,035.89		USD 99,620.03		USD 79,272.33	USD 6,204.65

Anexo 2: Detalles Balance Forrajero

Demanda	Mcal: 18,5		
Categoría / kg	Cab.	EV/Cab	EV/Día
Novillo 250 kg	550	0,78	429
Vaquillona 250 kg	650	0,78	507
Total			936
		Demanda en EV	205920
		Demanda en Mcal	3809520

Oferta Maíz Grano	Mcal: 3,25				
Categoría/Kg	Cab.	Kg./Día	Días	Total	Mcal Total
Novillo 250 Kg	135	4	80	43200	
Vaquillona 250 kg	135	4	80	43200	
Total				86400	280800

Oferta Balanceado	Mcal: 2,8				
Categoría/Kg	Cab.	Kg./Día	Días	Total	Mcal Total
Novillo 250 Kg	135	1,5	80	16200	
Vaquillona 250 kg	135	1,5	80	16200	
Total				32400	90720

Oferta de Forrajes					
Lote	Cultivo	Has	Kg/ms/Año	Mcal	Mcal/Año
1	Forraje Alfalfa 4	19	6000	2,5	285000
5	Forraje Alfalfa 3	13	9000	2,5	292500
7	Forraje Alfalfa 1	17	8000	2,5	340000
4	VI	18	5000	2,2	198000
6	Forraje Alfalfa 2	16	12000	2,5	480000
9	Forraje Alfalfa 1	100	8000	2,5	2000000
				Total	3595500

Balance Forrajero	Mcal
Oferta	3967020
Demanda	3809520
Saldo	157500

Anexo 3 “Información relevante con respecto a Suelos”

SR: Complejo de Serie SAIRA 70%; SAIRA en fase moderadamente alcalina 20% y 10% de suelos menores.

Capacidad de Uso: IVws - Índice de Productividad: 39

Esta unidad ocupa una franja que corre de este a oeste, en las áreas deprimidas del Canal "Litín - Tortugas".

Integran el complejo, 70% de suelos de la serie de Saira, con drenaje natural moderado, ligeramente alcalino – sódico a partir de los 50 cm y con moderada alcalinidad y salinidad en profundidad, 20% de suelos de la serie Saira, con alcalinidad sódica a partir de los 35 cm de profundidad, razón por lo que ha sido considerada como la fase moderadamente alcalina y el 10% restante por suelos alcalinos menores.

Estas tierras son dedicadas a ganadería, aunque es común hacer agricultura, con resultados algo favorables cuando acompañan buenas condiciones climáticas.

SEI 2: Complejo de Series SANTA ELENA 40%; FLORA 40% y ACHALAY 20%.

Capacidad de Uso: VIws - Índice de Productividad: 32

Esta unidad ocupa un sector de bajo alargado bien definido al norte de la localidad de Saira.

El complejo indicado en primer término SEI2 bordea a SEI3, constituyendo éste una vía de desagüe bien manifiesta.

La unidad indicada con el símbolo SEI2, está formada por suelos de la serie Flora 40%, que es ligeramente ácido y con un horizonte degradado E. El 60% restante por suelos alcalinos de las series Santa Elena 40% y Achalay 20%.

Están muy limitados en su uso por la fuerte alcalinidad, siendo el mismo principalmente ganadero.

Anexo 4: “Fotos tomadas en el establecimiento”

Algunas imágenes del estado de las instalaciones:





Algunas Maquinarias:



Almacenamiento de rollos:



Anexo 5: “Detalles de Costos Proyectados”

Costos de Implantación

Año 1						
Cultivo	Producto	Dosis/Ha	Precio(US\$)	Has	Total/Ha	Total
Maíz	Pulverización		USD 5.00	21	USD 5.00	USD 105.00
	Glifosato	2.5	USD 4.15	21	USD 10.38	USD 217.88
	24D Dédalo	1.2	USD 5.10	21	USD 6.12	USD 128.52
	Dicamba	0.3	USD 10.80	21	USD 3.24	USD 68.04
	Atrazina	2	USD 4.00	21	USD 8.00	USD 168.00
	Siembra		USD 50.00	21	USD 50.00	USD 1,050.00
	Map (en línea) (Tn)	0.06	USD 550.00	21	USD 33.00	USD 693.00
	Urea(fuera de línea) (Tn)	0.1	USD 350.00	21	USD 35.00	USD 735.00
	Pulverización		USD 5.00	21	USD 5.00	USD 105.00
	Glifosato	2	USD 4.15	21	USD 8.30	USD 174.30
	24D no volátil	0.65	USD 5.10	21	USD 3.32	USD 69.62
	Banvel	0.15	USD 15.00	21	USD 2.25	USD 47.25
	Adengo	0.4	USD 97.00	21	USD 38.80	USD 814.80
	Archer Plus	0.05	USD 67.00	21	USD 3.35	USD 70.35
	Pulverización		USD 5.00	21	USD 5.00	USD 105.00
	Glifosato	2.5	USD 4.15	21	USD 10.38	USD 217.88
	Tordón	0.2	USD 25.00	21	USD 5.00	USD 105.00
	Banvel	0.12	USD 15.00	21	USD 1.80	USD 37.80
	Superweit	0.17	USD 15.50	21	USD 2.64	USD 55.34
	Fertilización		USD 10.00	21	USD 10.00	USD 210.00
SolMix (Tn)	0.264	USD 275.00	21	USD 72.60	USD 1,524.60	
TOTAL					USD 319.16	USD 6,702.36
Cultivo	Producto	Dosis/Ha	Precio(US\$)	Has	Total/Ha	Total
Soja	Pulverización		USD 5.00	26	USD 5.00	USD 130.00
	Glifosato	2	USD 4.15	26	USD 8.30	USD 215.80
	2,4 D Dédalo	0.8	USD 5.10	26	USD 4.08	USD 106.08
	Dicamba	0.2	USD 10.80	26	USD 2.16	USD 56.16
	Metsulfuron	0.007	USD 38.00	26	USD 0.27	USD 6.92
	Pulverización		USD 5.00	26	USD 5.00	USD 130.00
	Glifosato	2.5	USD 4.15	26	USD 10.38	USD 269.75
	24D No Volatil	1.5	USD 6.00	26	USD 9.00	USD 234.00
	Banvel	0.2	USD 15.00	26	USD 3.00	USD 78.00
	Atrazina	2	USD 4.00	26	USD 8.00	USD 208.00
	Silioil	0.2	USD 2.00	26	USD 0.40	USD 10.40
	Pulverización		USD 5.00	26	USD 5.00	USD 130.00
	Glifosato	2	USD 4.15	26	USD 8.30	USD 215.80
	24d Dédalo	1	USD 6.00	26	USD 6.00	USD 156.00
	Pivot	1	USD 15.00	26	USD 15.00	USD 390.00
	Brak Tru	0.03	USD 35.00	26	USD 1.05	USD 27.30
	Fungicida Aéreo		USD 12.00	26	USD 12.00	USD 312.00
	Solomon	0.25	USD 46.50	26	USD 11.63	USD 302.25
Aceite Agrícola	1	USD 3.00	26	USD 3.00	USD 78.00	
TOTAL					USD 117.56	USD 3,056.46
Cultivo	Producto	Dosis/Ha	Precio(US\$)	Has	Total/Ha	Total
Trigo	Siembra		USD 50.00	0	USD -	USD -
	Urea(F/Línea) (Tn)	0.15	USD 350.00	0	USD -	USD -
	Pulverización		USD 5.00	0	USD -	USD -
	Glifosato	3	USD 4.15	0	USD -	USD -
	Atrazina	2	USD 4.00	0	USD -	USD -
	Trodón	0.15	USD 25.00	0	USD -	USD -
TOTAL					USD -	USD -

Cultivo	Producto	Dosis/Ha	Precio(US\$)	Has	Total/Ha	Total
Alfalfa	Fumigacion		USD 5.00	0	USD -	USD -
	Glifosato Full	2	USD 5.03	0	USD -	USD -
	PRESIDE	0.5	USD 32.76	0	USD -	USD -
	CLORPIRIFOS	0.5	USD 5.97	0	USD -	USD -
	CIPERM.	0.15	USD 7.96	0	USD -	USD -
	CLAPP	0.02	USD 520.65	0	USD -	USD -
	24D	0.5	USD 7.82	0	USD -	USD -
	Siembra		USD 50.00	0	USD -	USD -
	SSP	80	USD 0.32	0	USD -	USD -
TOTAL					USD -	USD -
Cultivo	Producto	Dosis/Ha	Precio(US\$)	Has	Total/Ha	Total
VI	Siembra		USD 50.00	50	USD 50.00	USD 2,500.00
VV	Fumigacion		USD 5.00	50	USD 5.00	USD 250.00
	GLIFOSA. Full	2	USD 5.03	50	USD 10.05	USD 502.70
	24D	0.5	USD 7.81	50	USD 3.91	USD 195.25
	Siembra		USD 50.00	50	USD 50.00	USD 2,500.00
TOTAL					USD 118.96	USD 5,947.95

Año 1

Cultivo	Cantidad de Bolsas/HA	Has	Total /Ha	Total
Soja	2	26	USD 17.60	USD 457.60
Maiz	1	21	USD 182.40	USD 3,830.40
Trigo	1	0	USD 18.00	USD -
Avena (VI)	2	50	USD 28.00	USD 1,400.00
Moha (VV)	0.4	50	USD 8.00	USD 400.00
Alfalfa	0.3	0	USD 96.00	USD -

Año 2

Cultivo	Producto	Dosis/Ha	Precio(US\$)	Has	Total/Ha	Total
Maíz	Pulverización		USD 5.00	26	USD 5.00	USD 130.00
	Glifosato	2.5	USD 4.15	26	USD 10.38	USD 269.75
	24D Dédalo	1.2	USD 5.10	26	USD 6.12	USD 159.12
	Dicamba	0.3	USD 10.80	26	USD 3.24	USD 84.24
	Atrazina	2	USD 4.00	26	USD 8.00	USD 208.00
	Siembra		USD 50.00	26	USD 50.00	USD 1,300.00
	Map (en línea) (Tn)	0.06	USD 550.00	26	USD 33.00	USD 858.00
	Urea(fuera de línea) (Tn)	0.1	USD 350.00	26	USD 35.00	USD 910.00
	Pulverización		USD 5.00	26	USD 5.00	USD 130.00
	Glifosato	2	USD 4.15	26	USD 8.30	USD 215.80
	24D no volátil	0.65	USD 5.10	26	USD 3.32	USD 86.19
	Banvel	0.15	USD 15.00	26	USD 2.25	USD 58.50
	Adengo	0.4	USD 97.00	26	USD 38.80	USD 1,008.80
	Archer Plus	0.05	USD 67.00	26	USD 3.35	USD 87.10
	Pulverización		USD 5.00	26	USD 5.00	USD 130.00
	Glifosato	2.5	USD 4.15	26	USD 10.38	USD 269.75
	Tordón	0.2	USD 25.00	26	USD 5.00	USD 130.00
	Banvel	0.12	USD 15.00	26	USD 1.80	USD 46.80
	Superweit	0.17	USD 15.50	26	USD 2.64	USD 68.51
	Fertilización		USD 10.00	26	USD 10.00	USD 260.00
	SolMix (Tn)	0.264	USD 275.00	26	USD 72.60	USD 1,887.60
TOTAL					USD 319.16	USD 8,298.16

Cultivo	Producto	Dosis/Ha	Precio(U\$S)	Has	Total/Ha	Total
Soja	Pulverización		USD 5.00	52	USD 5.00	USD 260.00
	Glifosato	2	USD 4.15	52	USD 8.30	USD 431.60
	2,4 D Dédalo	0.8	USD 5.10	52	USD 4.08	USD 212.16
	Dicamba	0.2	USD 10.80	52	USD 2.16	USD 112.32
	Metsulfuron	0.007	USD 38.00	52	USD 0.27	USD 13.83
	Pulverización		USD 5.00	52	USD 5.00	USD 260.00
	Glifosato	2.5	USD 4.15	52	USD 10.38	USD 539.50
	24D No Volatil	1.5	USD 6.00	52	USD 9.00	USD 468.00
	Banvel	0.2	USD 15.00	52	USD 3.00	USD 156.00
	Atrazina	2	USD 4.00	52	USD 8.00	USD 416.00
	Silioil	0.2	USD 2.00	52	USD 0.40	USD 20.80
	Pulverización		USD 5.00	52	USD 5.00	USD 260.00
	Glifosato	2	USD 4.15	52	USD 8.30	USD 431.60
	24d Dédalo	1	USD 6.00	52	USD 6.00	USD 312.00
	Pivot	1	USD 15.00	52	USD 15.00	USD 780.00
	Brak Tru	0.03	USD 35.00	52	USD 1.05	USD 54.60
	Fungicida Aéreo		USD 12.00	52	USD 12.00	USD 624.00
	Solomon	0.25	USD 46.50	52	USD 11.63	USD 604.50
	Aceite Agrícola	1	USD 3.00	52	USD 3.00	USD 156.00
TOTAL					USD 117.56	USD 6,112.91
Cultivo	Producto	Dosis/Ha	Precio(U\$S)	Has	Total/Ha	Total
Trigo	Siembra		USD 50.00	26	USD 50.00	USD 1,300.00
	Urea(F/Línea) (Tn)	0.15	USD 350.00	26	USD 52.50	USD 1,365.00
	Pulverización		USD 5.00	26	USD 5.00	USD 130.00
	Glifosato	3	USD 4.15	26	USD 12.45	USD 323.70
	Atrazina	2	USD 4.00	26	USD 8.00	USD 208.00
	Trodón	0.15	USD 25.00	26	USD 3.75	USD 97.50
TOTAL					USD 131.70	USD 3,424.20
Cultivo	Producto	Dosis/Ha	Precio(U\$S)	Has	Total/Ha	Total
Alfalfa	Fumigacion		USD 5.00	14	USD 5.00	USD 70.00
	Glifosato Full	2	USD 5.03	14	USD 10.05	USD 140.76
	PRESIDE	0.5	USD 32.76	14	USD 16.38	USD 229.32
	CLORPIRIFOS	0.5	USD 5.97	14	USD 2.99	USD 41.79
	CIPERM.	0.15	USD 7.96	14	USD 1.19	USD 16.72
	CLAPP	0.02	USD 520.65	14	USD 10.41	USD 145.78
	24D	0.5	USD 7.82	14	USD 3.91	USD 54.74
	Siembra		USD 50.00	14	USD 50.00	USD 700.00
	SSP	80	USD 0.32	14	USD 25.60	USD 358.40
TOTAL					USD 125.54	USD 1,757.50
Cultivo	Producto	Dosis/Ha	Precio(U\$S)	Has	Total/Ha	Total
VI	Siembra		USD 50.00	45	USD 50.00	USD 2,250.00
VV	Fumigacion		USD 5.00	45	USD 5.00	USD 225.00
	GLIFOSA. Full	2	USD 5.03	45	USD 10.05	USD 452.43
	24D	0.5	USD 7.81	45	USD 3.91	USD 175.73
	Siembra		USD 50.00	45	USD 50.00	USD 2,250.00
TOTAL					USD 118.96	USD 5,353.16

Año 2					
Cultivo	Cantidad de Bolsas/HA	Has	Total /Ha	Total	
Soja	2	52	USD 17.60	USD 915.20	
Maiz	1	26	USD 182.40	USD 4,742.40	
Trigo	1	26	USD 18.00	USD 468.00	
Avena (VI)	2	45	USD 28.00	USD 1,260.00	
Moha (VV)	0.4	45	USD 8.00	USD 360.00	
Alfalfa	0.3	14	USD 96.00	USD 1,344.00	

Año 3							
Cultivo	Producto	Dosis/Ha	Precio(U\$S)	Has	Total/Ha	Total	
Maíz	Pulverización		USD 5.00	26	USD 5.00	USD 130.00	
	Glifosato	2.5	USD 4.15	26	USD 10.38	USD 269.75	
	24D Dédalo	1.2	USD 5.10	26	USD 6.12	USD 159.12	
	Dicamba	0.3	USD 10.80	26	USD 3.24	USD 84.24	
	Atrazina	2	USD 4.00	26	USD 8.00	USD 208.00	
	Siembra		USD 50.00	26	USD 50.00	USD 1,300.00	
	Map (en línea) (Tn)	0.06	USD 550.00	26	USD 33.00	USD 858.00	
	Urea(fuera de línea) (Tn)	0.1	USD 350.00	26	USD 35.00	USD 910.00	
	Pulverización		USD 5.00	26	USD 5.00	USD 130.00	
	Glifosato	2	USD 4.15	26	USD 8.30	USD 215.80	
	24D no volátil	0.65	USD 5.10	26	USD 3.32	USD 86.19	
	Banvel	0.15	USD 15.00	26	USD 2.25	USD 58.50	
	Adengo	0.4	USD 97.00	26	USD 38.80	USD 1,008.80	
	Archer Plus	0.05	USD 67.00	26	USD 3.35	USD 87.10	
	Pulverización		USD 5.00	26	USD 5.00	USD 130.00	
	Glifosato	2.5	USD 4.15	26	USD 10.38	USD 269.75	
	Tordón	0.2	USD 25.00	26	USD 5.00	USD 130.00	
	Banvel	0.12	USD 15.00	26	USD 1.80	USD 46.80	
	Superweit	0.17	USD 15.50	26	USD 2.64	USD 68.51	
	Fertilización		USD 10.00	26	USD 10.00	USD 260.00	
	SolMix (Tn)	0.264	USD 275.00	26	USD 72.60	USD 1,887.60	
	TOTAL					USD 319.16	USD 8,298.16

Cultivo	Producto	Dosis/Ha	Precio(U\$S)	Has	Total/Ha	Total
Soja	Pulverización		USD 5.00	52	USD 5.00	USD 260.00
	Glifosato	2	USD 4.15	52	USD 8.30	USD 431.60
	2,4 D Dédalo	0.8	USD 5.10	52	USD 4.08	USD 212.16
	Dicamba	0.2	USD 10.80	52	USD 2.16	USD 112.32
	Metsulfuron	0.007	USD 38.00	52	USD 0.27	USD 13.83
	Pulverización		USD 5.00	52	USD 5.00	USD 260.00
	Glifosato	2.5	USD 4.15	52	USD 10.38	USD 539.50
	24D No Volatil	1.5	USD 6.00	52	USD 9.00	USD 468.00
	Banvel	0.2	USD 15.00	52	USD 3.00	USD 156.00
	Atrazina	2	USD 4.00	52	USD 8.00	USD 416.00
	Silioil	0.2	USD 2.00	52	USD 0.40	USD 20.80
	Pulverización		USD 5.00	52	USD 5.00	USD 260.00
	Glifosato	2	USD 4.15	52	USD 8.30	USD 431.60
	24d Dédalo	1	USD 6.00	52	USD 6.00	USD 312.00
	Pivot	1	USD 15.00	52	USD 15.00	USD 780.00
	Brak Tru	0.03	USD 35.00	52	USD 1.05	USD 54.60
	Fungicida Aéreo		USD 12.00	52	USD 12.00	USD 624.00
	Solomon	0.25	USD 46.50	52	USD 11.63	USD 604.50
	Aceite Agrícola	1	USD 3.00	52	USD 3.00	USD 156.00
TOTAL					USD 117.56	USD 6,112.91

Cultivo	Producto	Dosis/Ha	Precio(U\$S)	Has	Total/Ha	Total
Trigo	Siembra		USD 50.00	26	USD 50.00	USD 1,300.00
	Urea(F/Línea) (Tn)	0.15	USD 350.00	26	USD 52.50	USD 1,365.00
	Pulverización		USD 5.00	26	USD 5.00	USD 130.00
	Glifosato	3	USD 4.15	26	USD 12.45	USD 323.70
	Atrazina	2	USD 4.00	26	USD 8.00	USD 208.00
	Trodón	0.15	USD 25.00	26	USD 3.75	USD 97.50
TOTAL					USD 131.70	USD 3,424.20

Cultivo	Producto	Dosis/Ha	Precio(U\$S)	Has	Total/Ha	Total
Alfalfa	Fumigacion		USD 5.00	14	USD 5.00	USD 70.00
	Glifosato Full	2	USD 5.03	14	USD 10.05	USD 140.76
	PRESIDE	0.5	USD 32.76	14	USD 16.38	USD 229.32
	CLORPIRIFOS	0.5	USD 5.97	14	USD 2.99	USD 41.79
	CIPERM.	0.15	USD 7.96	14	USD 1.19	USD 16.72
	CLAPP	0.02	USD 520.65	14	USD 10.41	USD 145.78
	24D	0.5	USD 7.82	14	USD 3.91	USD 54.74
	Siembra		USD 50.00	14	USD 50.00	USD 700.00
	SSP	80	USD 0.32	14	USD 25.60	USD 358.40
TOTAL					USD 125.54	USD 1,757.50

Cultivo	Producto	Dosis/Ha	Precio(U\$S)	Has	Total/Ha	Total
VI	Siembra		USD 50.00	31	USD 50.00	USD 1,550.00
VV	Fumigacion		USD 5.00	31	USD 5.00	USD 155.00
	GLIFOSA. Full	2	USD 5.03	31	USD 10.05	USD 311.67
	24D	0.5	USD 7.81	31	USD 3.91	USD 121.06
	Siembra		USD 50.00	31	USD 50.00	USD 1,550.00
TOTAL					USD 118.96	USD 3,687.73

Año 3						
Cultivo	Cantidad de Bolsas/HA	Has	Total /Ha	Total		
Soja	2	52	USD 17.60	USD 915.20		
Maiz	1	26	USD 182.40	USD 4,742.40		
Trigo	1	26	USD 18.00	USD 468.00		
Avena (VI)	2	31	USD 28.00	USD 868.00		
Moha (VV)	0.4	31	USD 8.00	USD 248.00		
Alfalfa	0.3	14	USD 96.00	USD 1,344.00		

Año 4							
Cultivo	Producto	Dosis/Ha	Precio(US\$)	Has	Total/Ha	Total	
Maíz	Pulverización		USD 5.00	26	USD 5.00	USD 130.00	
	Glifosato	2.5	USD 4.15	26	USD 10.38	USD 269.75	
	24D Dédalo	1.2	USD 5.10	26	USD 6.12	USD 159.12	
	Dicamba	0.3	USD 10.80	26	USD 3.24	USD 84.24	
	Atrazina	2	USD 4.00	26	USD 8.00	USD 208.00	
	Siembra		USD 50.00	26	USD 50.00	USD 1,300.00	
	Map (en línea) (Tn)	0.06	USD 550.00	26	USD 33.00	USD 858.00	
	Urea(fuera de línea) (Tn)	0.1	USD 350.00	26	USD 35.00	USD 910.00	
	Pulverización		USD 5.00	26	USD 5.00	USD 130.00	
	Glifosato	2	USD 4.15	26	USD 8.30	USD 215.80	
	24D no volátil	0.65	USD 5.10	26	USD 3.32	USD 86.19	
	Banvel	0.15	USD 15.00	26	USD 2.25	USD 58.50	
	Adengo	0.4	USD 97.00	26	USD 38.80	USD 1,008.80	
	Archer Plus	0.05	USD 67.00	26	USD 3.35	USD 87.10	
	Pulverización		USD 5.00	26	USD 5.00	USD 130.00	
	Glifosato	2.5	USD 4.15	26	USD 10.38	USD 269.75	
	Tordón	0.2	USD 25.00	26	USD 5.00	USD 130.00	
	Banvel	0.12	USD 15.00	26	USD 1.80	USD 46.80	
	Superweit	0.17	USD 15.50	26	USD 2.64	USD 68.51	
	Fertilización		USD 10.00	26	USD 10.00	USD 260.00	
	SolMix (Tn)	0.264	USD 275.00	26	USD 72.60	USD 1,887.60	
	TOTAL					USD 319.16	USD 8,298.16
	Cultivo	Producto	Dosis/Ha	Precio(US\$)	Has	Total/Ha	Total
Soja	Pulverización		USD 5.00	52	USD 5.00	USD 260.00	
	Glifosato	2	USD 4.15	52	USD 8.30	USD 431.60	
	2,4 D Dédalo	0.8	USD 5.10	52	USD 4.08	USD 212.16	
	Dicamba	0.2	USD 10.80	52	USD 2.16	USD 112.32	
	Metsulfuron	0.007	USD 38.00	52	USD 0.27	USD 13.83	
	Pulverización		USD 5.00	52	USD 5.00	USD 260.00	
	Glifosato	2.5	USD 4.15	52	USD 10.38	USD 539.50	
	24D No Volatil	1.5	USD 6.00	52	USD 9.00	USD 468.00	
	Banvel	0.2	USD 15.00	52	USD 3.00	USD 156.00	
	Atrazina	2	USD 4.00	52	USD 8.00	USD 416.00	
	Silioil	0.2	USD 2.00	52	USD 0.40	USD 20.80	
	Pulverización		USD 5.00	52	USD 5.00	USD 260.00	
	Glifosato	2	USD 4.15	52	USD 8.30	USD 431.60	
	24d Dédalo	1	USD 6.00	52	USD 6.00	USD 312.00	
	Pivot	1	USD 15.00	52	USD 15.00	USD 780.00	
	Brak Tru	0.03	USD 35.00	52	USD 1.05	USD 54.60	
	Fungicida Aéreo		USD 12.00	52	USD 12.00	USD 624.00	
	Solomon	0.25	USD 46.50	52	USD 11.63	USD 604.50	
	Aceite Agrícola	1	USD 3.00	52	USD 3.00	USD 156.00	
	TOTAL					USD 117.56	USD 6,112.91
	Cultivo	Producto	Dosis/Ha	Precio(US\$)	Has	Total/Ha	Total
	Trigo	Siembra		USD 50.00	26	USD 50.00	USD 1,300.00
		Urea(F/Línea) (Tn)	0.15	USD 350.00	26	USD 52.50	USD 1,365.00
Pulverización			USD 5.00	26	USD 5.00	USD 130.00	
Glifosato		3	USD 4.15	26	USD 12.45	USD 323.70	
Atrazina		2	USD 4.00	26	USD 8.00	USD 208.00	
Trodón		0.15	USD 25.00	26	USD 3.75	USD 97.50	
TOTAL					USD 131.70	USD 3,424.20	

Cultivo	Producto	Dosis/Ha	Precio(U\$S)	Has	Total/Ha	Total
Alfalfa	Fumigacion		USD 5.00	14	USD 5.00	USD 70.00
	Glifosato Full	2	USD 5.03	14	USD 10.05	USD 140.76
	PRESIDE	0.5	USD 32.76	14	USD 16.38	USD 229.32
	CLORPIRIFOS	0.5	USD 5.97	14	USD 2.99	USD 41.79
	CIPERM.	0.15	USD 7.96	14	USD 1.19	USD 16.72
	CLAPP	0.02	USD 520.65	14	USD 10.41	USD 145.78
	24D	0.5	USD 7.82	14	USD 3.91	USD 54.74
	Siembra		USD 50.00	14	USD 50.00	USD 700.00
	SSP	80	USD 0.32	14	USD 25.60	USD 358.40
TOTAL					USD 125.54	USD 1,757.50
Cultivo	Producto	Dosis/Ha	Precio(U\$S)	Has	Total/Ha	Total
VI	Siembra		USD 50.00	124	USD 50.00	USD 6,200.00
VV	Fumigacion		USD 5.00	124	USD 5.00	USD 620.00
	GLIFOSA. Full	2	USD 5.03	124	USD 10.05	USD 1,246.70
	24D	0.5	USD 7.81	124	USD 3.91	USD 484.22
	Siembra		USD 50.00	124	USD 50.00	USD 6,200.00
TOTAL					USD 118.96	USD 14,750.92

Año 4					
Cultivo	Cantidad de Bolsas/HA	Has	Total /Ha	Total	
Soja	2	52	USD 17.60	USD 915.20	
Maiz	1	26	USD 182.40	USD 4,742.40	
Trigo	1	26	USD 18.00	USD 468.00	
Avena (VI)	2	124	USD 28.00	USD 3,472.00	
Moha (VV)	0.4	124	USD 8.00	USD 992.00	
Alfalfa	0.3	14	USD 96.00	USD 1,344.00	

Año 5						
Cultivo	Producto	Dosis/Ha	Precio(U\$S)	Has	Total/Ha	Total
Maíz	Pulverización		USD 5.00	26	USD 5.00	USD 130.00
	Glifosato	2.5	USD 4.15	26	USD 10.38	USD 269.75
	24D Dédalo	1.2	USD 5.10	26	USD 6.12	USD 159.12
	Dicamba	0.3	USD 10.80	26	USD 3.24	USD 84.24
	Atrazina	2	USD 4.00	26	USD 8.00	USD 208.00
	Siembra		USD 50.00	26	USD 50.00	USD 1,300.00
	Map (en línea) (Tn)	0.06	USD 550.00	26	USD 33.00	USD 858.00
	Urea(fuera de línea) (Tn)	0.1	USD 350.00	26	USD 35.00	USD 910.00
	Pulverización		USD 5.00	26	USD 5.00	USD 130.00
	Glifosato	2	USD 4.15	26	USD 8.30	USD 215.80
	24D no volátil	0.65	USD 5.10	26	USD 3.32	USD 86.19
	Banvel	0.15	USD 15.00	26	USD 2.25	USD 58.50
	Adengo	0.4	USD 97.00	26	USD 38.80	USD 1,008.80
	Archer Plus	0.05	USD 67.00	26	USD 3.35	USD 87.10
	Pulverización		USD 5.00	26	USD 5.00	USD 130.00
	Glifosato	2.5	USD 4.15	26	USD 10.38	USD 269.75
	Tordón	0.2	USD 25.00	26	USD 5.00	USD 130.00
	Banvel	0.12	USD 15.00	26	USD 1.80	USD 46.80
	Superweit	0.17	USD 15.50	26	USD 2.64	USD 68.51
	Fertilización		USD 10.00	26	USD 10.00	USD 260.00
	SolMix (Tn)	0.264	USD 275.00	26	USD 72.60	USD 1,887.60
TOTAL					USD 319.16	USD 8,298.16

Cultivo	Producto	Dosis/Ha	Precio(US\$)	Has	Total/Ha	Total
Soja	Pulverización		USD 5.00	52	USD 5.00	USD 260.00
	Glifosato	2	USD 4.15	52	USD 8.30	USD 431.60
	2,4 D Dédalo	0.8	USD 5.10	52	USD 4.08	USD 212.16
	Dicamba	0.2	USD 10.80	52	USD 2.16	USD 112.32
	Metsulfuron	0.007	USD 38.00	52	USD 0.27	USD 13.83
	Pulverización		USD 5.00	52	USD 5.00	USD 260.00
	Glifosato	2.5	USD 4.15	52	USD 10.38	USD 539.50
	24D No Volatil	1.5	USD 6.00	52	USD 9.00	USD 468.00
	Banvel	0.2	USD 15.00	52	USD 3.00	USD 156.00
	Atrazina	2	USD 4.00	52	USD 8.00	USD 416.00
	Silioil	0.2	USD 2.00	52	USD 0.40	USD 20.80
	Pulverización		USD 5.00	52	USD 5.00	USD 260.00
	Glifosato	2	USD 4.15	52	USD 8.30	USD 431.60
	24d Dédalo	1	USD 6.00	52	USD 6.00	USD 312.00
	Pivot	1	USD 15.00	52	USD 15.00	USD 780.00
	Brak Tru	0.03	USD 35.00	52	USD 1.05	USD 54.60
	Fungicida Aéreo		USD 12.00	52	USD 12.00	USD 624.00
	Solomon	0.25	USD 46.50	52	USD 11.63	USD 604.50
	Aceite Agrícola	1	USD 3.00	52	USD 3.00	USD 156.00
TOTAL					USD 117.56	USD 6,112.91
Cultivo	Producto	Dosis/Ha	Precio(US\$)	Has	Total/Ha	Total
Trigo	Siembra		USD 50.00	26	USD 50.00	USD 1,300.00
	Urea(F/Línea) (Tn)	0.15	USD 350.00	26	USD 52.50	USD 1,365.00
	Pulverización		USD 5.00	26	USD 5.00	USD 130.00
	Glifosato	3	USD 4.15	26	USD 12.45	USD 323.70
	Atrazina	2	USD 4.00	26	USD 8.00	USD 208.00
	Trodón	0.15	USD 25.00	26	USD 3.75	USD 97.50
TOTAL					USD 131.70	USD 3,424.20
Cultivo	Producto	Dosis/Ha	Precio(US\$)	Has	Total/Ha	Total
Alfalfa	Fumigacion		USD 5.00	100	USD 5.00	USD 500.00
	Glifosato Full	2	USD 5.03	100	USD 10.05	USD 1,005.40
	PRESIDE	0.5	USD 32.76	100	USD 16.38	USD 1,638.00
	CLORPIRIFOS	0.5	USD 5.97	100	USD 2.99	USD 298.50
	CIPERM.	0.15	USD 7.96	100	USD 1.19	USD 119.40
	CLAPP	0.02	USD 520.65	100	USD 10.41	USD 1,041.30
	24D	0.5	USD 7.82	100	USD 3.91	USD 391.00
	Siembra		USD 50.00	100	USD 50.00	USD 5,000.00
	SSP	80	USD 0.32	100	USD 25.60	USD 2,560.00
TOTAL					USD 125.54	USD 12,553.60
Cultivo	Producto	Dosis/Ha	Precio(US\$)	Has	Total/Ha	Total
VI	Siembra		USD 50.00	14	USD 50.00	USD 700.00
VV	Fumigacion		USD 5.00	14	USD 5.00	USD 70.00
	GLIFOSA. Full	2	USD 5.03	14	USD 10.05	USD 140.76
	24D	0.5	USD 7.81	14	USD 3.91	USD 54.67
	Siembra		USD 50.00	14	USD 50.00	USD 700.00
TOTAL					USD 118.96	USD 1,665.43

Año 5					
Cultivo	Cantidad de Bolsas/HA	Has	Total /Ha	Total	
Soja	2	52	USD 17.60	USD 915.20	
Maiz	1	26	USD 182.40	USD 4,742.40	
Trigo	1	26	USD 18.00	USD 468.00	
Avena (VI)	2	14	USD 28.00	USD 392.00	
Moha (VV)	0.4	14	USD 8.00	USD 112.00	
Alfalfa	0.3	100	USD 96.00	USD 9,600.00	

Año 6							
Cultivo	Producto	Dosis/Ha	Precio(U\$S)	Has	Total/Ha	Total	
Maíz	Pulverización		USD 5.00	26	USD 5.00	USD 130.00	
	Glifosato	2.5	USD 4.15	26	USD 10.38	USD 269.75	
	24D Dédalo	1.2	USD 5.10	26	USD 6.12	USD 159.12	
	Dicamba	0.3	USD 10.80	26	USD 3.24	USD 84.24	
	Atrazina	2	USD 4.00	26	USD 8.00	USD 208.00	
	Siembra		USD 50.00	26	USD 50.00	USD 1,300.00	
	Map (en línea) (Tn)	0.06	USD 550.00	26	USD 33.00	USD 858.00	
	Urea(fuera de línea) (Tn)	0.1	USD 350.00	26	USD 35.00	USD 910.00	
	Pulverización		USD 5.00	26	USD 5.00	USD 130.00	
	Glifosato	2	USD 4.15	26	USD 8.30	USD 215.80	
	24D no volátil	0.65	USD 5.10	26	USD 3.32	USD 86.19	
	Banvel	0.15	USD 15.00	26	USD 2.25	USD 58.50	
	Adengo	0.4	USD 97.00	26	USD 38.80	USD 1,008.80	
	Archer Plus	0.05	USD 67.00	26	USD 3.35	USD 87.10	
	Pulverización		USD 5.00	26	USD 5.00	USD 130.00	
	Glifosato	2.5	USD 4.15	26	USD 10.38	USD 269.75	
	Tordón	0.2	USD 25.00	26	USD 5.00	USD 130.00	
	Banvel	0.12	USD 15.00	26	USD 1.80	USD 46.80	
	Superweit	0.17	USD 15.50	26	USD 2.64	USD 68.51	
	Fertilización		USD 10.00	26	USD 10.00	USD 260.00	
	SolMix (Tn)	0.264	USD 275.00	26	USD 72.60	USD 1,887.60	
	TOTAL					USD 319.16	USD 8,298.16
	Cultivo	Producto	Dosis/Ha	Precio(U\$S)	Has	Total/Ha	Total
Soja	Pulverización		USD 5.00	52	USD 5.00	USD 260.00	
	Glifosato	2	USD 4.15	52	USD 8.30	USD 431.60	
	2,4 D Dédalo	0.8	USD 5.10	52	USD 4.08	USD 212.16	
	Dicamba	0.2	USD 10.80	52	USD 2.16	USD 112.32	
	Metsulfuron	0.007	USD 38.00	52	USD 0.27	USD 13.83	
	Pulverización		USD 5.00	52	USD 5.00	USD 260.00	
	Glifosato	2.5	USD 4.15	52	USD 10.38	USD 539.50	
	24D No Volatil	1.5	USD 6.00	52	USD 9.00	USD 468.00	
	Banvel	0.2	USD 15.00	52	USD 3.00	USD 156.00	
	Atrazina	2	USD 4.00	52	USD 8.00	USD 416.00	
	Silioil	0.2	USD 2.00	52	USD 0.40	USD 20.80	
	Pulverización		USD 5.00	52	USD 5.00	USD 260.00	
	Glifosato	2	USD 4.15	52	USD 8.30	USD 431.60	
	24d Dédalo	1	USD 6.00	52	USD 6.00	USD 312.00	
	Pivot	1	USD 15.00	52	USD 15.00	USD 780.00	
	Brak Tru	0.03	USD 35.00	52	USD 1.05	USD 54.60	
	Fungicida Aéreo		USD 12.00	52	USD 12.00	USD 624.00	
	Solomon	0.25	USD 46.50	52	USD 11.63	USD 604.50	
	Aceite Agrícola	1	USD 3.00	52	USD 3.00	USD 156.00	
	TOTAL					USD 117.56	USD 6,112.91

Cultivo	Producto	Dosis/Ha	Precio(U\$S)	Has	Total/Ha	Total
Trigo	Siembra		USD 50.00	26	USD 50.00	USD 1,300.00
	Urea(F/Línea) (Tn)	0.15	USD 350.00	26	USD 52.50	USD 1,365.00
	Pulverización		USD 5.00	26	USD 5.00	USD 130.00
	Glifosato	3	USD 4.15	26	USD 12.45	USD 323.70
	Atrazina	2	USD 4.00	26	USD 8.00	USD 208.00
	Trodón	0.15	USD 25.00	26	USD 3.75	USD 97.50
TOTAL					USD 131.70	USD 3,424.20

Año 6					
Cultivo	Cantidad de Bolsas/HA	Has	Total /Ha	Total	
Soja	2	52	USD 17.60	USD 915.20	
Maiz	1	26	USD 182.40	USD 4,742.40	
Trigo	1	26	USD 18.00	USD 468.00	
Avena (VI)	2	14	USD 28.00	USD 392.00	
Moha (VV)	0.4	14	USD 8.00	USD 112.00	
Alfalfa	0.3	14	USD 96.00	USD 1,344.00	

Cultivo	Producto	Dosis/Ha	Precio(U\$S)	Has	Total/Ha	Total
Alfalfa	Fumigacion		USD 5.00	14	USD 5.00	USD 70.00
	Glifosato Full	2	USD 5.03	14	USD 10.05	USD 140.76
	PRESIDE	0.5	USD 32.76	14	USD 16.38	USD 229.32
	CLORPIRIFOS	0.5	USD 5.97	14	USD 2.99	USD 41.79
	CIPERM.	0.15	USD 7.96	14	USD 1.19	USD 16.72
	CLAPP	0.02	USD 520.65	14	USD 10.41	USD 145.78
	24D	0.5	USD 7.82	14	USD 3.91	USD 54.74
	Siembra		USD 50.00	14	USD 50.00	USD 700.00
	SSP	80	USD 0.32	14	USD 25.60	USD 358.40
TOTAL					USD 125.54	USD 1,757.50

Cultivo	Producto	Dosis/Ha	Precio(U\$S)	Has	Total/Ha	Total
VI	Siembra		USD 50.00	14	USD 50.00	USD 700.00
VV	Fumigacion		USD 5.00	14	USD 5.00	USD 70.00
	GLIFOSA. Full	2	USD 5.03	14	USD 10.05	USD 140.76
	24D	0.5	USD 7.81	14	USD 3.91	USD 54.67
	Siembra		USD 50.00	14	USD 50.00	USD 700.00
TOTAL					USD 118.96	USD 1,665.43

Agricultura

Ingresos Agricultura Año 1	TN/Ha	Has	TN Totales	U\$S/TN	Total
Venta Soja	2.7	26	69.3	USD 184.78	USD 12,803.25
Venta Maíz	8.5	21	178.5	USD 105.39	USD 18,811.92
Venta Trigo	0.0	0	0.0	USD -	USD -
SubTotal				USD 290.17	USD 31,615.17
Egresos Agricultura Año 1	TN/Ha	Has	TN Totales	U\$S/Ha	Total
Costos Implantacion Soja	2.7	26	69.29	USD 135.16	USD 3,514.06
Costos implantacion Maíz	8.5	21	178.5	USD 501.56	USD 10,532.76
Costos Implantacion Trigo	0.0	0	0	USD -	USD -
Flete a Puerto					USD 3,161.52
Comision (2,5%)					USD 790.38
Cosecha Contratada (9% del rinde)					USD 2,845.37
SubTotal					USD 20,844.08
Total					USD 10,771.09
Ingresos Agricultura Año 2	TN/Ha	Has	TN Totales	U\$S/TN	Total
Venta Soja	2.7	52	142.0	USD 184.78	USD 26,246.67
Venta Maíz	8.8	26	227.6	USD 105.39	USD 23,989.67
Venta Trigo	2.2	26	57.2	USD 125.00	USD 7,150.00
SubTotal				USD 415.17	USD 57,386.34
Egresos Agricultura Año 2	TN/Ha	Has	TN Totales	U\$S/Ha	Total
Costos Implantacion Soja	2.7	52	142.0	USD 135.16	USD 7,028.11
Costos implantacion Maíz	8.8	26	227.6	USD 501.56	USD 13,040.56
Costos Implantacion Trigo	2.2	26	57.2	USD 149.70	USD 3,892.20
Flete a Puerto					USD 5,738.63
Comision (2,5%)					USD 1,434.66
Cosecha Contratada (9% del rinde)					USD 5,164.77
SubTotal					USD 36,298.94
Total					USD 21,087.40
Ingresos Agricultura Año 3	TN/Ha	Has	TN Totales	U\$S/TN	Total
Venta Soja	2.8	52	145.6	USD 184.78	USD 26,902.83
Venta Maíz	9.0	26	234.5	USD 105.39	USD 24,709.36
Venta Trigo	2.3	26	58.9	USD 125.00	USD 7,364.50
SubTotal				USD 415.17	USD 58,976.70
Egresos Agricultura Año 3	TN/Ha	Has	TN Totales	U\$S/Ha	Total
Costos Implantacion Soja	2.8	52	145.6	USD 135.16	USD 7,028.11
Costos implantacion Maíz	9.0	26	234.5	USD 501.56	USD 13,040.56
Costos Implantacion Trigo	2.3	26	58.9	USD 149.70	USD 3,892.20
Flete a Puerto					USD 5,897.67
Comision (2,5%)					USD 1,474.42
Cosecha Contratada (9% del rinde)					USD 5,307.90
SubTotal					USD 36,640.86
Total					USD 22,335.83

Ingresos Agricultura Año 4	TN/Ha	Has	TN Totales	U\$S/TN	Total
Venta Soja	2.9	52	149.2	USD 184.78	USD 27,575.40
Venta Maíz	9.3	26	241.5	USD 105.39	USD 25,450.64
Venta Trigo	2.3	26	60.7	USD 125.00	USD 7,585.44
SubTotal				USD 415.17	USD 60,611.48
Egresos Agricultura Año 4	TN/Ha	Has	TN Totales	U\$S/Ha	Total
Costos Implantacion Soja	2.9	52	149.2	USD 135.16	USD 7,028.11
Costos implantacion Maíz	9.3	26	241.5	USD 501.56	USD 13,040.56
Costos Implantacion Trigo	2.3	26	60.7	USD 149.70	USD 3,892.20
Flete a Puerto					USD 6,061.15
Comision (2,5%)					USD 1,515.29
Cosecha Contratada (9% del rinde)					USD 5,455.03
SubTotal					USD 36,992.34
Total					USD 23,619.14
Ingresos Agricultura Año 5	TN/Ha	Has	TN Totales	U\$S/TN	Total
Venta Soja	2.9	52	153.0	USD 184.78	USD 28,264.79
Venta Maíz	9.6	26	248.7	USD 105.39	USD 26,214.16
Venta Trigo	2.4	26	62.5	USD 125.00	USD 7,813.00
SubTotal				USD 415.17	USD 62,291.95
Egresos Agricultura Año 5	TN/Ha	Has	TN Totales	U\$S/Ha	Total
Costos Implantacion Soja	2.9	52	153.0	USD 135.16	USD 7,028.11
Costos implantacion Maíz	9.6	26	248.7	USD 501.56	USD 13,040.56
Costos Implantacion Trigo	2.4	26	62.5	USD 149.70	USD 3,892.20
Flete a Puerto					USD 6,229.20
Comision (2,5%)					USD 1,557.30
Cosecha Contratada (9% del rinde)					USD 5,606.28
SubTotal					USD 37,353.64
Total					USD 24,938.31
Ingresos Agricultura Año 6	TN/Ha	Has	TN Totales	U\$S/TN	Total
Venta Soja	3.0	52	156.8	USD 184.78	USD 28,971.41
Venta Maíz	9.9	26	256.2	USD 105.39	USD 27,000.59
Venta Trigo	2.5	26	64.4	USD 125.00	USD 8,047.39
SubTotal				USD 415.17	USD 64,019.39
Egresos Agricultura Año 6	TN/Ha	Has	TN Totales	U\$S/Ha	Total
Costos Implantacion Soja	3.0	52	156.8	USD 135.16	USD 7,028.11
Costos implantacion Maíz	9.9	26	256.2	USD 501.56	USD 13,040.56
Costos Implantacion Trigo	2.5	26	64.4	USD 149.70	USD 3,892.20
Flete a Puerto					USD 6,401.94
Comision (2,5%)					USD 1,600.48
Cosecha Contratada (9% del rinde)					USD 5,761.74
SubTotal					USD 37,725.04
Total					USD 26,294.35

Ganadería

AÑO 1					
Ingresos	Cantidad	Kg del Animal	U\$S/Kg	Kg de Alimento	Total
Novillos 450kg	900	450	USD 1.03		USD 418,500.00
Venta de Rollos	164		USD 0.08	500	USD 6,383.69
SubTotal					USD 424,883.69
Egresos	Cantidad	Kg del Animal	U\$S/Kg	Kg de Alimento	Total
Confeccion Rollos	1054		USD 0.03	500	USD 17,569.20
Maíz Propio				178500	USD 18,811.92
Maíz Comprado				31500	USD 3,319.75
Expeller de Soja Propio				21000	USD 3,880.33
Nucleo Vitaminico					
Terneros 150kg	900	150	USD 1.47		USD 198,000.00
Sanidad					USD 4,200.00
Costo Implantacion VI/VV					USD 7,747.95
Costo Implantacion Alfalfa					USD -
SubTotal					USD 253,529.15
Total					USD 171,354.54

AÑO 2					
Ingresos	Cantidad	Kg del Animal	U\$S/Kg	Kg de Alimento	Total
Novillos 450kg	900	450	USD 1.03		USD 418,500.00
Venta de Rollos	0		USD 0.08	500	USD -
SubTotal					USD 418,500.00
Egresos	Cantidad	Kg del Animal	U\$S/Kg	Kg de Alimento	Total
Confeccion Rollos	102		USD 0.03	500	USD 1,696.47
Maíz Propio				210000	USD 22,131.67
Maíz Comprado				0	USD -
Expeller de Soja Propio				21000	USD 3,880.33
Nucleo Vitaminico					
Terneros 150kg	900	150	USD 1.47		USD 198,000.00
Sanidad					USD 4,200.00
Costo Implantacion VI/VV					USD 6,973.16
Costo Implantacion Alfalfa					USD 3,101.50
SubTotal					USD 239,983.13
Total					USD 178,516.87

AÑO 3					
Ingresos	Cantidad	Kg del Animal	U\$S/Kg	Kg de Alimento	Total
Novillos 450kg	900	450	USD 1.03		USD 418,500.00
Venta de Rollos	0		USD 0.08	500	USD -
SubTotal					USD 418,500.00
Egresos	Cantidad	Kg del Animal	U\$S/Kg	Kg de Alimento	Total
Confeccion Rollos	0		USD 0.03	500	USD -
Maíz Propio				210000	USD 22,131.67
Maíz Comprado				0	USD -
Expeller de Soja Propio				21000	USD 3,880.33
Nucleo Vitaminico					
Terneros 150kg	900	150	USD 1.47		USD 198,000.00
Sanidad					USD 4,200.00
Costo Implantacion VI/VV					USD 4,803.73
Costo Implantacion Alfalfa					USD 3,101.50
SubTotal					USD 236,117.23
Total					USD 182,382.77

AÑO 4					
Ingresos	Cantidad	Kg del Animal	U\$S/Kg	Kg de Alimento	Total
Novillos 450kg	900	450	USD 1.03		USD 418,500.00
Venta de Rollos	0		USD 0.08	500	USD -
SubTotal					USD 418,500.00
Egresos	Cantidad	Kg del Animal	U\$S/Kg	Kg de Alimento	Total
Confeccion Rollos	0		USD 0.03	500	USD -
Maíz Propio				210000	USD 22,131.67
Maíz Comprado				0	USD -
Expeller de Soja Propio				21000	USD 3,880.33
Nucleo Vitaminico					
Terneros 150kg	900	150	USD 1.47		USD 198,000.00
Sanidad					USD 4,200.00
Costo Implantacion VI/VV					USD 19,214.92
Costo Implantacion Alfalfa					USD 3,101.50
SubTotal					USD 250,528.42
Total					USD 167,971.58

AÑO 5					
Ingresos	Cantidad	Kg del Animal	U\$S/Kg	Kg de Alimento	Total
Novillos 450kg	900	450	USD 1.03		USD 418,500.00
Venta de Rollos	121		USD 0.08	500	USD 4,724.31
SubTotal					USD 423,224.31
Egresos	Cantidad	Kg del Animal	U\$S/Kg	Kg de Alimento	Total
Confeccion Rollos	178		USD 0.03	500	USD 2,967.38
Maíz Propio				210000	USD 22,131.67
Maíz Comprado				0	USD -
Expeller de Soja Propio				21000	USD 3,880.33
Nucleo Vitaminico					
Terneros 150kg	900	150	USD 1.47		USD 198,000.00
Sanidad					USD 4,200.00
Costo Implantacion VI/VV					USD 2,169.43
Costo Implantacion Alfalfa					USD 22,153.60
SubTotal					USD 255,502.41
Total					USD 167,721.90

AÑO 6					
Ingresos	Cantidad	Kg del Animal	U\$S/Kg	Kg de Alimento	Total
Novillos 450kg	900	450	USD 1.03		USD 418,500.00
Venta de Rollos	766		USD 0.08	500	USD 29,804.70
SubTotal					USD 448,304.70
Egresos	Cantidad	Kg del Animal	U\$S/Kg	Kg de Alimento	Total
Confeccion Rollos	806		USD 0.03	500	USD 13,440.11
Maíz Propio				210000	USD 22,131.67
Maíz Comprado				0	USD -
Expeller de Soja Propio				21000	USD 3,880.33
Nucleo Vitaminico					
Terneros 150kg	900	150	USD 1.47		USD 198,000.00
Sanidad					USD 4,200.00
Costo Implantacion VI/VV					USD 2,169.43
Costo Implantacion Alfalfa					USD 3,101.50
SubTotal					USD 246,923.04
Total					USD 201,381.66

Amortizaciones

Instalaciones Año 1	Estado	Antigüedad (Años)	Valor Residual(%)	Valor Residual (\$)	Valor a Nuevo	Valor a depreciar	Vida Util	Valor Actual	Depreciación/Año
Casa de Campo	Bueno	50	15%	USD 250.00	USD 1,666.67	USD 1,416.67	50	USD 0.15	USD 28.33
1 Galpón	Bueno	30	20%	USD 444.44	USD 2,222.22	USD 1,777.78	50	USD 889.01	USD 35.56
Balanza	Muy Bueno	4	10%	USD 44.44	USD 444.44	USD 400.00	35	USD 393.66	USD 11.43
Manga + Brete	Muy Bueno	4	10%	USD 58.33	USD 583.33	USD 525.00	35	USD 516.68	USD 15.00
Corrales	Muy Bueno	1	10%	USD 55.56	USD 555.56	USD 500.00	35	USD 539.69	USD 14.29
Alambrado Perimetral	Nuevo	25	15%	USD 15.14	USD 100.92	USD 85.78	40	USD 37.94	USD 2.14
Alambrado Electrico	Nuevo	5	15%	USD 15.75	USD 105.00	USD 89.25	40	USD 91.89	USD 2.23
2 Molinos	Bueno	18	15%	USD 50.00	USD 333.33	USD 283.33	30	USD 133.42	USD 9.44
Aguada (36836 Litros)	Bueno	18	15%	USD 33.33	USD 222.22	USD 188.89	30	USD 88.98	USD 6.30
Aguada (43411 Litros)	Bueno	18	15%	USD 36.67	USD 244.44	USD 207.78	30	USD 97.87	USD 6.93
1 Bomba Sumergible (6000 l/h)	Muy Bueno	3	15%	USD 10.00	USD 66.67	USD 56.67	30	USD 60.02	USD 1.89
20 Medias sobras Corrales FeedLot	Nuevo	0	10%	USD 555.56	USD 5,555.56	USD 5,000.00	30	USD 5,555.56	USD 166.67
8 comederos de Hormigon	Nuevo	0	10%	USD 44.44	USD 444.44	USD 400.00	30	USD 444.44	USD 13.33
Total Amortizado				USD 1,613.67		USD 10,931.14		USD 8,849.30	USD 313.53
Maquinaria Año 1	Estado	Antigüedad (Años)	Valor Residual(%)	Valor Residual(\$)	Valor a Nuevo	Valor a depreciar	Vida Util	Valor Actual	Depreciación/Año
Tractor John Deer 5090 E 230 HP + Pala (2017)	Muy Bueno	4	30%	USD 16,200.00	USD 54,000.00	USD 37,800.00	15	USD 39,600.08	USD 2,520.00
Tractor John Deere 7225j 230 HP (2013)	Bueno	8	30%	USD 21,000.00	USD 70,000.00	USD 49,000.00	15	USD 32,666.83	USD 3,266.67
Sembradora Crucianelli (2010)	Bueno	11	20%	USD 944.44	USD 4,722.22	USD 3,777.78	20	USD 2,125.11	USD 188.89
Acoplado	Muy Bueno	3	20%	USD 300.00	USD 1,500.00	USD 1,200.00	20	USD 1,275.03	USD 60.00
Acoplado volcador	Muy Bueno	3	20%	USD 177.78	USD 888.89	USD 711.11	20	USD 755.59	USD 35.56
Total Amortizado				USD 38,622.22		USD 92,488.89		USD 76,422.63	USD 6,071.11
Total Capital Amortizado				USD 40,235.89		USD 103,420.03		USD 85,271.93	USD 6,384.65

Instalaciones Año 2	Estado	Antigüedad (Años)	Valor Residual(%)	Valor Residual (\$)	Valor a Nuevo	Valor a depreciar	Vida Util	Valor Actual	Depreciación/Año
Casa de Campo	Bueno	50	15%	USD 250.00	USD 1,666.67	USD 1,416.67	50	USD 0.15	USD 28.33
1 Galpón	Bueno	30	20%	USD 444.44	USD 2,222.22	USD 1,777.78	50	USD 889.01	USD 35.56
Balanza	Muy Bueno	4	10%	USD 44.44	USD 444.44	USD 400.00	35	USD 393.66	USD 11.43
Manga + Brete	Muy Bueno	4	10%	USD 58.33	USD 583.33	USD 525.00	35	USD 516.68	USD 15.00
Corrales	Muy Bueno	1	10%	USD 55.56	USD 555.56	USD 500.00	35	USD 539.69	USD 14.29
Alambrado Perimetral	Nuevo	25	15%	USD 15.14	USD 100.92	USD 85.78	40	USD 37.94	USD 2.14
Alambrado Electrico	Nuevo	5	15%	USD 15.75	USD 105.00	USD 89.25	40	USD 91.89	USD 2.23
2 Molinos	Bueno	18	15%	USD 50.00	USD 333.33	USD 283.33	30	USD 133.42	USD 9.44
Aguada (36836 Litros)	Bueno	18	15%	USD 33.33	USD 222.22	USD 188.89	30	USD 88.98	USD 6.30
Aguada (43411 Litros)	Bueno	18	15%	USD 36.67	USD 244.44	USD 207.78	30	USD 97.87	USD 6.93
1 Bomba Sumergible (6000 l/h)	Muy Bueno	3	15%	USD 10.00	USD 66.67	USD 56.67	30	USD 60.02	USD 1.89
20 Medias sobras Corrales FeedLot	Excelente	1	10%	USD 555.56	USD 5,555.56	USD 5,000.00	30	USD 5,370.37	USD 166.67
8 comederos de Hormigon	Excelente	1	10%	USD 44.44	USD 444.44	USD 400.00	30	USD 429.63	USD 13.33
Total Amortizado				USD 1,613.67		USD 10,931.14		USD 8,649.31	USD 313.53
Maquinaria Año 2	Estado	Antigüedad (Años)	Valor Residual(%)	Valor Residual(\$)	Valor a Nuevo	Valor a depreciar	Vida Util	Valor Actual	Depreciación/Año
Tractor John Deer 5090 E 230 HP + Pala (2017)	Muy Bueno	4	30%	USD 16,200.00	USD 54,000.00	USD 37,800.00	15	USD 39,600.08	USD 2,520.00
Tractor John Deere 7225j 230 HP (2013)	Bueno	8	30%	USD 21,000.00	USD 70,000.00	USD 49,000.00	15	USD 32,666.83	USD 3,266.67
Sembradora Crucianelli (2010)	Bueno	11	20%	USD 944.44	USD 4,722.22	USD 3,777.78	20	USD 2,125.11	USD 188.89
Acoplado	Muy Bueno	3	20%	USD 300.00	USD 1,500.00	USD 1,200.00	20	USD 1,275.03	USD 60.00
Acoplado volcador	Muy Bueno	3	20%	USD 177.78	USD 888.89	USD 711.11	20	USD 755.59	USD 35.56
Total Amortizado				USD 38,622.22		USD 92,488.89		USD 76,422.63	USD 6,071.11
Total Capital Amortizado				USD 40,235.89		USD 103,420.03		USD 85,071.94	USD 6,384.65

Instalaciones Año 3	Estado	Antigüedad (Años)	Valor Residual(%)	Valor Residual (\$)	Valor a Nuevo	Valor a depreciar	Vida Util	Valor Actual	Depreciación/Año
Casa de Campo	Bueno	50	15%	USD 250.00	USD 1,666.67	USD 1,416.67	50	USD 0.15	USD 28.33
1 Galpón	Bueno	30	20%	USD 444.44	USD 2,222.22	USD 1,777.78	50	USD 889.01	USD 35.56
Balanza	Muy Bueno	4	10%	USD 44.44	USD 444.44	USD 400.00	35	USD 393.66	USD 11.43
Manga + Brete	Muy Bueno	4	10%	USD 58.33	USD 583.33	USD 525.00	35	USD 516.68	USD 15.00
Corrales	Muy Bueno	1	10%	USD 55.56	USD 555.56	USD 500.00	35	USD 539.69	USD 14.29
Alambrado Perimetral	Nuevo	25	15%	USD 15.14	USD 100.92	USD 85.78	40	USD 37.94	USD 2.14
Alambrado Electrico	Nuevo	5	15%	USD 15.75	USD 105.00	USD 89.25	40	USD 91.89	USD 2.23
2 Molinos	Bueno	18	15%	USD 50.00	USD 333.33	USD 283.33	30	USD 133.42	USD 9.44
Aguada (36836 Litros)	Bueno	18	15%	USD 33.33	USD 222.22	USD 188.89	30	USD 88.98	USD 6.30
Aguada (43411 Litros)	Bueno	18	15%	USD 36.67	USD 244.44	USD 207.78	30	USD 97.87	USD 6.93
1 Bomba Sumergible (6000 l/h)	Muy Bueno	3	15%	USD 10.00	USD 66.67	USD 56.67	30	USD 60.02	USD 1.89
20 Medias sobras Corrales FeedLot	Muy Bueno	2	10%	USD 555.56	USD 5,555.56	USD 5,000.00	30	USD 5,185.19	USD 166.67
8 comederos de Hormigon	Muy Bueno	2	10%	USD 44.44	USD 444.44	USD 400.00	30	USD 414.82	USD 13.33
Total Amortizado				USD 1,613.67		USD 10,931.14		USD 8,449.31	USD 313.53
Maquinaria Año 3	Estado	Antigüedad (Años)	Valor Residual(%)	Valor Residual(\$)	Valor a Nuevo	Valor a depreciar	Vida Util	Valor Actual	Depreciación/Año
Tractor John Deer 5090 E 230 HP + Pala (2017)	Muy Bueno	4	30%	USD 16,200.00	USD 54,000.00	USD 37,800.00	15	USD 39,600.08	USD 2,520.00
Tractor John Deere 7225j 230 HP (2013)	Bueno	8	30%	USD 21,000.00	USD 70,000.00	USD 49,000.00	15	USD 32,666.83	USD 3,266.67
Sembradora Crucianelli (2010)	Bueno	11	20%	USD 944.44	USD 4,722.22	USD 3,777.78	20	USD 2,125.11	USD 188.89
Acoplado	Muy Bueno	3	20%	USD 300.00	USD 1,500.00	USD 1,200.00	20	USD 1,275.03	USD 60.00
Acoplado volcador	Muy Bueno	3	20%	USD 177.78	USD 888.89	USD 711.11	20	USD 755.59	USD 35.56
Total Amortizado				USD 38,622.22		USD 92,488.89		USD 76,422.63	USD 6,071.11
Total Capital Amortizado				USD 40,235.89		USD 103,420.03		USD 84,871.95	USD 6,384.65



LICENCIATURA EN ADMINISTRACIÓN RURAL

Instalaciones Año 4	Estado	Antigüedad (Años)	Valor Residual(%)	Valor Residual (\$)	Valor a Nuevo	Valor a depreciar	Vida Util	Valor Actual	Depreciación/Año
Casa de Campo	Bueno	50	15%	USD 250.00	USD 1,666.67	USD 1,416.67	50	USD 0.15	USD 28.33
1 Galpón	Bueno	30	20%	USD 444.44	USD 2,222.22	USD 1,777.78	50	USD 889.01	USD 35.56
Balanza	Muy Bueno	4	10%	USD 44.44	USD 444.44	USD 400.00	35	USD 393.66	USD 11.43
Manga + Brete	Muy Bueno	4	10%	USD 58.33	USD 583.33	USD 525.00	35	USD 516.68	USD 15.00
Corrales	Muy Bueno	1	10%	USD 55.56	USD 555.56	USD 500.00	35	USD 539.69	USD 14.29
Alambrado Perimetral	Nuevo	25	15%	USD 15.14	USD 100.92	USD 85.78	40	USD 37.94	USD 2.14
Alambrado Electrico	Nuevo	5	15%	USD 15.75	USD 105.00	USD 89.25	40	USD 91.89	USD 2.23
2 Molinos	Bueno	18	15%	USD 50.00	USD 333.33	USD 283.33	30	USD 133.42	USD 9.44
Aguada (36836 Litros)	Bueno	18	15%	USD 33.33	USD 222.22	USD 188.89	30	USD 88.98	USD 6.30
Aguada (43411 Litros)	Bueno	18	15%	USD 36.67	USD 244.44	USD 207.78	30	USD 97.87	USD 6.93
1 Bomba Sumergible (6000 l/h)	Muy Bueno	3	15%	USD 10.00	USD 66.67	USD 56.67	30	USD 60.02	USD 1.89
20 Medias sobras Corrales FeedLot	Nuevo	3	10%	USD 555.56	USD 5,555.56	USD 5,000.00	30	USD 5,000.01	USD 166.67
8 comederos de Hormigon	Nuevo	3	10%	USD 44.44	USD 444.44	USD 400.00	30	USD 400.01	USD 13.33
Total Amortizado				USD 1,613.67		USD 10,931.14		USD 8,249.32	USD 313.53
Maquinaria Año 4	Estado	Antigüedad (Años)	Valor Residual(%)	Valor Residual(\$)	Valor a Nuevo	Valor a depreciar	Vida Util	Valor Actual	Depreciación/Año
Tractor John Deer 5090 E 230 HP + Pala (2017)	Muy Bueno	4	30%	USD 16,200.00	USD 54,000.00	USD 37,800.00	15	USD 39,600.08	USD 2,520.00
Tractor John Deere 7225j 230 HP (2013)	Bueno	8	30%	USD 21,000.00	USD 70,000.00	USD 49,000.00	15	USD 32,666.83	USD 3,266.67
Sembradora Crucianelli (2010)	Bueno	11	20%	USD 944.44	USD 4,722.22	USD 3,777.78	20	USD 2,125.11	USD 188.89
Acoplado	Muy Bueno	3	20%	USD 300.00	USD 1,500.00	USD 1,200.00	20	USD 1,275.03	USD 60.00
Acoplado volcador	Muy Bueno	3	20%	USD 177.78	USD 888.89	USD 711.11	20	USD 755.59	USD 35.56
Total Amortizado				USD 38,622.22		USD 92,488.89		USD 76,422.63	USD 6,071.11
Total Capital Amortizado				USD 40,235.89		USD 103,420.03		USD 84,671.95	USD 6,384.65

Instalaciones Año 5	Estado	Antigüedad (Años)	Valor Residual(%)	Valor Residual (\$)	Valor a Nuevo	Valor a depreciar	Vida Util	Valor Actual	Depreciación/Año
Casa de Campo	Bueno	50	15%	USD 250.00	USD 1,666.67	USD 1,416.67	50	USD 0.15	USD 28.33
1 Galpón	Bueno	30	20%	USD 444.44	USD 2,222.22	USD 1,777.78	50	USD 889.01	USD 35.56
Balanza	Muy Bueno	4	10%	USD 44.44	USD 444.44	USD 400.00	35	USD 393.66	USD 11.43
Manga + Brete	Muy Bueno	4	10%	USD 58.33	USD 583.33	USD 525.00	35	USD 516.68	USD 15.00
Corrales	Muy Bueno	1	10%	USD 55.56	USD 555.56	USD 500.00	35	USD 539.69	USD 14.29
Alambrado Perimetral	Nuevo	25	15%	USD 15.14	USD 100.92	USD 85.78	40	USD 37.94	USD 2.14
Alambrado Electrico	Nuevo	5	15%	USD 15.75	USD 105.00	USD 89.25	40	USD 91.89	USD 2.23
2 Molinos	Bueno	18	15%	USD 50.00	USD 333.33	USD 283.33	30	USD 133.42	USD 9.44
Aguada (36836 Litros)	Bueno	18	15%	USD 33.33	USD 222.22	USD 188.89	30	USD 88.98	USD 6.30
Aguada (43411 Litros)	Bueno	18	15%	USD 36.67	USD 244.44	USD 207.78	30	USD 97.87	USD 6.93
1 Bomba Sumergible (6000 l/h)	Muy Bueno	3	15%	USD 10.00	USD 66.67	USD 56.67	30	USD 60.02	USD 1.89
20 Medias sobras Corrales FeedLot	Nuevo	4	10%	USD 555.56	USD 5,555.56	USD 5,000.00	30	USD 4,814.83	USD 166.67
8 comederos de Hormigon	Nuevo	4	10%	USD 44.44	USD 444.44	USD 400.00	30	USD 385.20	USD 13.33
Total Amortizado				USD 1,613.67		USD 10,931.14		USD 8,049.33	USD 313.53
Maquinaria Año 5	Estado	Antigüedad (Años)	Valor Residual(%)	Valor Residual(\$)	Valor a Nuevo	Valor a depreciar	Vida Util	Valor Actual	Depreciación/Año
Tractor John Deer 5090 E 230 HP + Pala (2017)	Muy Bueno	4	30%	USD 16,200.00	USD 54,000.00	USD 37,800.00	15	USD 39,600.08	USD 2,520.00
Tractor John Deere 7225j 230 HP (2013)	Bueno	8	30%	USD 21,000.00	USD 70,000.00	USD 49,000.00	15	USD 32,666.83	USD 3,266.67
Sembradora Crucianelli (2010)	Bueno	11	20%	USD 944.44	USD 4,722.22	USD 3,777.78	20	USD 2,125.11	USD 188.89
Acoplado	Muy Bueno	3	20%	USD 300.00	USD 1,500.00	USD 1,200.00	20	USD 1,275.03	USD 60.00
Acoplado volcador	Muy Bueno	3	20%	USD 177.78	USD 888.89	USD 711.11	20	USD 755.59	USD 35.56
Total Amortizado				USD 38,622.22		USD 92,488.89		USD 76,422.63	USD 6,071.11
Total Capital Amortizado				USD 40,235.89		USD 103,420.03		USD 84,671.96	USD 6,384.65

Instalaciones Año 6	Estado	Antigüedad (Años)	Valor Residual(%)	Valor Residual (\$)	Valor a Nuevo	Valor a depreciar	Vida Util	Valor Actual	Depreciación/Año
Casa de Campo	Bueno	50	15%	USD 250.00	USD 1,666.67	USD 1,416.67	50	USD 0.15	USD 28.33
1 Galpón	Bueno	30	20%	USD 444.44	USD 2,222.22	USD 1,777.78	50	USD 889.01	USD 35.56
Balanza	Muy Bueno	4	10%	USD 44.44	USD 444.44	USD 400.00	35	USD 393.66	USD 11.43
Manga + Brete	Muy Bueno	4	10%	USD 58.33	USD 583.33	USD 525.00	35	USD 516.68	USD 15.00
Corrales	Muy Bueno	1	10%	USD 55.56	USD 555.56	USD 500.00	35	USD 539.69	USD 14.29
Alambrado Perimetral	Nuevo	25	15%	USD 15.14	USD 100.92	USD 85.78	40	USD 37.94	USD 2.14
Alambrado Electrico	Nuevo	5	15%	USD 15.75	USD 105.00	USD 89.25	40	USD 91.89	USD 2.23
2 Molinos	Bueno	18	15%	USD 50.00	USD 333.33	USD 283.33	30	USD 133.42	USD 9.44
Aguada (36836 Litros)	Bueno	18	15%	USD 33.33	USD 222.22	USD 188.89	30	USD 88.98	USD 6.30
Aguada (43411 Litros)	Bueno	18	15%	USD 36.67	USD 244.44	USD 207.78	30	USD 97.87	USD 6.93
1 Bomba Sumergible (6000 l/h)	Muy Bueno	3	15%	USD 10.00	USD 66.67	USD 56.67	30	USD 60.02	USD 1.89
20 Medias sobras Corrales FeedLot	Nuevo	5	10%	USD 555.56	USD 5,555.56	USD 5,000.00	30	USD 4,629.65	USD 166.67
8 comederos de Hormigon	Nuevo	5	10%	USD 44.44	USD 444.44	USD 400.00	30	USD 370.39	USD 13.33
Total Amortizado				USD 1,613.67		USD 10,931.14		USD 7,849.33	USD 313.53
Maquinaria Año 6	Estado	Antigüedad (Años)	Valor Residual(%)	Valor Residual(\$)	Valor a Nuevo	Valor a depreciar	Vida Util	Valor Actual	Depreciación/Año
Tractor John Deer 5090 E 230 HP + Pala (2017)	Muy Bueno	4	30%	USD 16,200.00	USD 54,000.00	USD 37,800.00	15	USD 39,600.08	USD 2,520.00
Tractor John Deere 7225j 230 HP (2013)	Bueno	8	30%	USD 21,000.00	USD 70,000.00	USD 49,000.00	15	USD 32,666.83	USD 3,266.67
Sembradora Crucianelli (2010)	Bueno	11	20%	USD 944.44	USD 4,722.22	USD 3,777.78	20	USD 2,125.11	USD 188.89
Acoplado	Muy Bueno	3	20%	USD 300.00	USD 1,500.00	USD 1,200.00	20	USD 1,275.03	USD 60.00
Acoplado volcador	Muy Bueno	3	20%	USD 177.78	USD 888.89	USD 711.11	20	USD 755.59	USD 35.56
Total Amortizado				USD 38,622.22		USD 92,488.89		USD 76,422.63	USD 6,071.11
Total Capital Amortizado				USD 40,235.89		USD 103,420.03		USD 84,671.97	USD 6,384.65

Sanidad

Cantidad de animales	900				
Promedio de kg por animal	400				
Vacuna	Precio	Cantidad	Dosis	Total	Momento
Respi 8	USD 0.76	2	1	USD 1,375.59	Día 1 - Día 15 aprox.
Clostridial	USD 0.56	1	1	USD 508.37	Día 1
Desparasitante	USD 28.38	4	9	USD 414.06	Día 1 - 2 veces/año - Ingreso al corral de engorde
Cobre	USD 9.54	1	7.26	USD 83.48	Día 15 aprox.
Aftosa	USD 1.89	1	1	USD 1,704.54	Día 15 aprox.
Flunixin	USD 6.94		3	USD 20.83	(Ocacional)
Tírmigen	USD 26.58		3	USD 79.74	(Ocacional)
Antibiótico 5 millones	USD 4.49		3	USD 13.46	(Ocacional)
Total				USD 4,200.07	

Proyección Rentabilidad

Concepto	Capital Año 1	Capital Año 2	Capital Año 3	Capital Año 4	Capital Año 5	Capital Año 6
Hacienda	USD 372,000.00					
Inst. y Maq.	USD 40,235.89	USD 50,235.89				
Total	USD 412,235.89	USD 422,235.89				

Concepto	Año 1	Año 2	Año 3	Año 4	Año 5	Año 6
Ingreso Neto	USD 107,766.28	USD 75,504.77	USD 71,053.96	USD 79,010.08	USD 91,815.98	USD 126,304.11

Concepto	Año 1	Año 2	Año 3	Año 4	Año 5	Año 6
Rentabilidad	28%	34%	35%	32%	32%	41%

Anexo N° 6: Detalles de balance Forrajero Proyectado + Índices Productivos

Razas Continentales			
Demanda Propuesta	Mcal:		18.5
Categoría / kg	Cab.	EV/Cab	EV/Día
Novillo 400 kg	900	1.03	927
Total			927
		Demanda en EV	203940
		Demanda en Mcal	3772890

Rollos Necesarios en corral(Mcal)
55000
40

Año 1					
Oferta de Forrajes					
Lote	Cultivo	Has	Kg/ms/Año	Mcal	Mcal/Año
1 - 8 - 2 - 3	VI/VV	50	5000	2.2	550000
8 - 5 - 9 - 10	Alfalfa II	117	12000	2.5	3510000
7 - 4	Alfalfa III	17	9000	2.5	382500
8 - 4	Alfalfa IV	13	6000	2.5	195000
		197		Total	4637500

Año 2					
Oferta de Forrajes					
Lote	Cultivo	Has	Kg/ms/Año	Mcal	Mcal/Año
1	Alfalfa I	14	8000	2.5	280000
5 - 9 - 10	Alfalfa III	107	9000	2.5	2407500
2 - 3 - 4 - 5	VI/VV	45	5000	2.2	495000
		166		Total	3182500

Año 3					
Oferta de Forrajes					
Lote	Cultivo	Has	Kg/ms/Año	Mcal	Mcal/Año
2	Alfalfa I	14	8000	2.5	280000
1	Alfalfa II	14	12000	2.5	420000
5 - 9 - 10	Alfalfa IV	107	6000	2.5	1605000
3 - 4 - 5	VI/VV	31	5000	2.2	341000
		166		Total	2646000

Año 4					
Oferta de Forrajes					
Lote	Cultivo	Has	Kg/ms/Año	Mcal	Mcal/Año
3	Alfalfa I	14	8000	2.5	280000
2	Alfalfa II	14	12000	2.5	420000
1	Alfalfa III	14	9000	2.5	315000
4 - 5 - 9 - 10	VI/VV	124	5000	2.2	1364000
		166		Total	2379000

Año 5					
Oferta de Forrajes					
Lote	Cultivo	Has	Kg/ms/Año	Mcal	Mcal/Año
4 - 9	Alfalfa I	110	8000	2.5	2200000
3	Alfalfa II	14	12000	2.5	420000
2	Alfalfa III	14	9000	2.5	315000
1	Alfalfa IV	14	6000	2.5	210000
5	VI/VV	14	5000	2.2	154000
		166		Total	3299000

Año 6					
Oferta de Forrajes					
Lote	Cultivo	Has	Kg/ms/Año	Mcal	Mcal/Año
5	Alfalfa I	14	8000	2.5	280000
4 - 9	Alfalfa II	110	12000	2.5	3300000
3	Alfalfa III	14	9000	2.5	315000
2	Alfalfa IV	14	6000	2.5	210000
1	VI/VV	14	5000	2.2	154000
		166		Total	4259000

Año 1 - 6					
Oferta Maíz Entero	Mcal:	3.11			
Categoría/Kg	Cab.	Kg./Día	Días	Kg Total	Mcal Total
Novillo 400 Kg	210	10	100	210000	
Total				210000	653100

Maíz Producido al Año	Año 1	Año 2	Año 3	Año 4	Año 5	Año 6
Kg	178500	227630	234459	241493	248737	256200
Sobrante/Faltante(Kg)	-31500	17630	24459	31493	38737	46200
Sobrante/Faltante(Tn)	-31.5	17.6	24.5	31.5	38.7	46.2
Utilizado (Tn)	210	210	210	210	210	210

Año 1 - 6					
Oferta Expeller de Soja	Mcal:	1.8			
Categoría/Kg	Cab.	Kg./Día	Días	Kg Total	Mcal Total
Novillo 400 Kg	210	1	100	21000	
Total				21000	37800

Balance Forrajero	Mcal/Año 1
Sando Año Anterior	0
Oferta Forrajes	4637500
Oferta Maíz Entero	653100
Oferta Expeller de Soja	37800
Demanda	3772890
SubTotal	1555510
Venta de Rollos	225709
Saldo	1329801

Balance Forrajero	Mcal/Año 2
Sando Año Anterior	1329801
Oferta Forrajes	3182500
Oferta Maíz Entero	653100
Oferta Expeller de Soja	37800
Demanda	3772890
SubTotal	1430311
Venta de Rollos	0
Saldo	1430311

Balance Forrajero	Mcal/Año 3
Sando Año Anterior	1430311
Oferta Forrajes	2646000
Oferta Maíz Entero	653100
Oferta Expeller de Soja	37800
Demanda	3772890
SubTotal	994321
Venta de Rollos	0
Saldo	994321

Balance Forrajero	Mcal/Año 4
Sando Año Anterior	994321
Oferta Forrajes	2379000
Oferta Maíz Entero	653100
Oferta Expeller de Soja	37800
Demanda	3772890
SubTotal	291331
Venta de Rollos	0
Saldo	291331

Balance Forrajero	Mcal/Año 5
Sando Año Anterior	291331
Oferta Forrajes	3299000
Oferta Maíz Entero	653100
Oferta Expeller de Soja	37800
Demanda	3772890
SubTotal	508341
Venta de Rollos	167038
Saldo	341303

Balance Forrajero	Mcal/Año 6
Sando Año Anterior	341303
Oferta Forrajes	4259000
Oferta Maíz Entero	653100
Oferta Expeller de Soja	37800
Demanda	3772890
SubTotal	1518313
Venta de Rollos	1053809
Saldo	464504

Índices Productivos:

Producción de carne Anual

Total Kg Inicial	135000
Total Kg Final	405000
Producción Total	270000

Producción por Unidad de Superficie (Kg/Ha)

Año 0				
Producción	265000	=	1514	Kg/ha
Superficie	175			

Año 1				
Producción	270000	=	1371	Kg/ha
Superficie	197			

Año 2				
Producción	270000	=	1646	Kg/ha
Superficie	164			

Año 3				
Producción	270000	=	1627	Kg/ha
Superficie	166			

Año 4				
Producción	270000	=	1627	Kg/ha
Superficie	166			

Año 5				
Producción	270000	=	1627	Kg/ha
Superficie	166			

Año 6				
Producción	270000	=	1627	Kg/ha
Superficie	166			

Producción media por cabeza (Kg/Cab/Año)

Año 1 - 6		
Producción de carne Anual (Kg)	270000	300
Existencia Total (Cab)	900	

Anexo N° 7: “Detalle de costos de la Actualización 2023”

Costos de Implantación

Año 1							
Cultivo	Producto	Dosis/Ha	Precio(U\$S)	Has	Total/Ha	Total	
Maíz	Pulverización		USD 5,00	21	USD 5,00	USD 105,00	
	Glifosato	2,5	USD 4,15	21	USD 10,38	USD 217,88	
	24D Dédalo	1,2	USD 5,10	21	USD 6,12	USD 128,52	
	Dicamba	0,3	USD 10,80	21	USD 3,24	USD 68,04	
	Atrazina	2	USD 4,00	21	USD 8,00	USD 168,00	
	Siembra		USD 50,00	21	USD 50,00	USD 1.050,00	
	Map (en línea) (Tn)	0,06	USD 550,00	21	USD 33,00	USD 693,00	
	Urea(fuera de línea) (Tn)	0,1	USD 350,00	21	USD 35,00	USD 735,00	
	Pulverización		USD 5,00	21	USD 5,00	USD 105,00	
	Glifosato	2	USD 4,15	21	USD 8,30	USD 174,30	
	24D no volátil	0,65	USD 5,10	21	USD 3,32	USD 69,62	
	Banvel	0,15	USD 15,00	21	USD 2,25	USD 47,25	
	Adengo	0,4	USD 97,00	21	USD 38,80	USD 814,80	
	Archer Plus	0,05	USD 67,00	21	USD 3,35	USD 70,35	
	Pulverización		USD 5,00	21	USD 5,00	USD 105,00	
	Glifosato	2,5	USD 4,15	21	USD 10,38	USD 217,88	
	Tordón	0,2	USD 25,00	21	USD 5,00	USD 105,00	
	Banvel	0,12	USD 15,00	21	USD 1,80	USD 37,80	
	Superweit	0,17	USD 15,50	21	USD 2,64	USD 55,34	
	Fertilización		USD 10,00	21	USD 10,00	USD 210,00	
	SolMix (Tn)	0,264	USD 275,00	21	USD 72,60	USD 1.524,60	
	TOTAL					USD 319,16	USD 6.702,36
	Cultivo	Producto	Dosis/Ha	Precio(U\$S)	Has	Total/Ha	Total
Soja	Pulverización		USD 5,00	26	USD 5,00	USD 130,00	
	Glifosato	2	USD 4,15	26	USD 8,30	USD 215,80	
	2,4D Dédalo	0,8	USD 5,10	26	USD 4,08	USD 106,08	
	Dicamba	0,2	USD 10,80	26	USD 2,16	USD 56,16	
	Metsulfuron	0,007	USD 38,00	26	USD 0,27	USD 6,92	
	Pulverización		USD 5,00	26	USD 5,00	USD 130,00	
	Glifosato	2,5	USD 4,15	26	USD 10,38	USD 269,75	
	24D No Volatil	1,5	USD 6,00	26	USD 9,00	USD 234,00	
	Banvel	0,2	USD 15,00	26	USD 3,00	USD 78,00	
	Atrazina	2	USD 4,00	26	USD 8,00	USD 208,00	
	Silioil	0,2	USD 2,00	26	USD 0,40	USD 10,40	
	Pulverización		USD 5,00	26	USD 5,00	USD 130,00	
	Glifosato	2	USD 4,15	26	USD 8,30	USD 215,80	
	24d Dédalo	1	USD 6,00	26	USD 6,00	USD 156,00	
	Pivot	1	USD 15,00	26	USD 15,00	USD 390,00	
	Brak Tru	0,03	USD 35,00	26	USD 1,05	USD 27,30	
	Fungicida Aéreo		USD 12,00	26	USD 12,00	USD 312,00	
	Solomon	0,25	USD 46,50	26	USD 11,63	USD 302,25	
	Aceite Agrícola	1	USD 3,00	26	USD 3,00	USD 78,00	
	TOTAL					USD 117,56	USD 3.056,46
Cultivo	Producto	Dosis/Ha	Precio(U\$S)	Has	Total/Ha	Total	
Trigo	Siembra		USD 50,00	0	USD -	USD -	
	Urea(F/Línea) (Tn)	0,15	USD 350,00	0	USD -	USD -	
	Pulverización		USD 5,00	0	USD -	USD -	
	Glifosato	3	USD 4,15	0	USD -	USD -	
	Atrazina	2	USD 4,00	0	USD -	USD -	
Trodón	0,15	USD 25,00	0	USD -	USD -		
TOTAL					USD -	USD -	

Cultivo	Producto	Dosis/Ha	Precio(U\$S)	Has	Total/Ha	Total
Alfalfa	Fumigacion		USD 5,00	0	USD -	USD -
	Glifosato Full	2	USD 5,03	0	USD -	USD -
	PRESIDE	0,5	USD 32,76	0	USD -	USD -
	CLORPIRIFOS	0,5	USD 5,97	0	USD -	USD -
	CIPERM.	0,15	USD 7,96	0	USD -	USD -
	CLAPP	0,02	USD 520,65	0	USD -	USD -
	24D	0,5	USD 7,82	0	USD -	USD -
	Siembra		USD 50,00	0	USD -	USD -
	SSP	80	USD 0,32	0	USD -	USD -
TOTAL					USD -	USD -
Cultivo	Producto	Dosis/Ha	Precio(U\$S)	Has	Total/Ha	Total
VI	Siembra		USD 50,00	50	USD 50,00	USD 2.500,00
VV	Fumigacion		USD 5,00	50	USD 5,00	USD 250,00
	GLIFOSA. Full	2	USD 5,03	50	USD 10,05	USD 502,70
	24D	0,5	USD 7,81	50	USD 3,91	USD 195,25
	Siembra		USD 50,00	50	USD 50,00	USD 2.500,00
TOTAL					USD 118,96	USD 5.947,95

Año 1					
Cultivo	Cantidad de Bolsas/HA	Has	Total /Ha	Total	
Soja	2	26	USD 70,00	USD 1.820,00	
Maiz	1	21	USD 220,00	USD 4.620,00	
Trigo	1	0	USD 28,00	USD -	
Avena (VI)	2	50	USD 72,00	USD 3.600,00	
Moha (VV)	0,4	50	USD 56,00	USD 2.800,00	
Alfalfa	0,3	0	USD 96,00	USD -	

Año 2							
Cultivo	Producto	Dosis/Ha	Precio(U\$S)	Has	Total/Ha	Total	
Maíz	Pulverización		USD 5,00	26	USD 5,00	USD 130,00	
	Glifosato	2,5	USD 4,15	26	USD 10,38	USD 269,75	
	24D Dédalo	1,2	USD 5,10	26	USD 6,12	USD 159,12	
	Dicamba	0,3	USD 10,80	26	USD 3,24	USD 84,24	
	Atrazina	2	USD 4,00	26	USD 8,00	USD 208,00	
	Siembra		USD 50,00	26	USD 50,00	USD 1.300,00	
	Map (en línea) (Tn)	0,06	USD 550,00	26	USD 33,00	USD 858,00	
	Urea(fuera de línea) (Tn)	0,1	USD 350,00	26	USD 35,00	USD 910,00	
	Pulverización		USD 5,00	26	USD 5,00	USD 130,00	
	Glifosato	2	USD 4,15	26	USD 8,30	USD 215,80	
	24D no volátil	0,65	USD 5,10	26	USD 3,32	USD 86,19	
	Banvel	0,15	USD 15,00	26	USD 2,25	USD 58,50	
	Adengo	0,4	USD 97,00	26	USD 38,80	USD 1.008,80	
	Archer Plus	0,05	USD 67,00	26	USD 3,35	USD 87,10	
	Pulverización		USD 5,00	26	USD 5,00	USD 130,00	
	Glifosato	2,5	USD 4,15	26	USD 10,38	USD 269,75	
	Tordón	0,2	USD 25,00	26	USD 5,00	USD 130,00	
	Banvel	0,12	USD 15,00	26	USD 1,80	USD 46,80	
	Superweit	0,17	USD 15,50	26	USD 2,64	USD 68,51	
	Fertilización		USD 10,00	26	USD 10,00	USD 260,00	
	SolMix (Tn)	0,264	USD 275,00	26	USD 72,60	USD 1.887,60	
	TOTAL					USD 319,16	USD 8.298,16
	Cultivo	Producto	Dosis/Ha	Precio(U\$S)	Has	Total/Ha	Total
Soja	Pulverización		USD 5,00	52	USD 5,00	USD 260,00	
	Glifosato	2	USD 4,15	52	USD 8,30	USD 431,60	
	2,4 D Dédalo	0,8	USD 5,10	52	USD 4,08	USD 212,16	
	Dicamba	0,2	USD 10,80	52	USD 2,16	USD 112,32	
	Metsulfuron	0,007	USD 38,00	52	USD 0,27	USD 13,83	
	Pulverización		USD 5,00	52	USD 5,00	USD 260,00	
	Glifosato	2,5	USD 4,15	52	USD 10,38	USD 539,50	
	24D No Volatil	1,5	USD 6,00	52	USD 9,00	USD 468,00	
	Banvel	0,2	USD 15,00	52	USD 3,00	USD 156,00	
	Atrazina	2	USD 4,00	52	USD 8,00	USD 416,00	
	Silioil	0,2	USD 2,00	52	USD 0,40	USD 20,80	
	Pulverización		USD 5,00	52	USD 5,00	USD 260,00	
	Glifosato	2	USD 4,15	52	USD 8,30	USD 431,60	
	24d Dédalo	1	USD 6,00	52	USD 6,00	USD 312,00	
	Pivot	1	USD 15,00	52	USD 15,00	USD 780,00	
	Brak Tru	0,03	USD 35,00	52	USD 1,05	USD 54,60	
	Fungicida Aéreo		USD 12,00	52	USD 12,00	USD 624,00	
	Solomon	0,25	USD 46,50	52	USD 11,63	USD 604,50	
	Aceite Agrícola	1	USD 3,00	52	USD 3,00	USD 156,00	
	TOTAL					USD 117,56	USD 6.112,91
Cultivo	Producto	Dosis/Ha	Precio(U\$S)	Has	Total/Ha	Total	
Trigo	Siembra		USD 50,00	26	USD 50,00	USD 1.300,00	
	Urea(F/Línea) (Tn)	0,15	USD 350,00	26	USD 52,50	USD 1.365,00	
	Pulverización		USD 5,00	26	USD 5,00	USD 130,00	
	Glifosato	3	USD 4,15	26	USD 12,45	USD 323,70	
	Atrazina	2	USD 4,00	26	USD 8,00	USD 208,00	
	Trodón	0,15	USD 25,00	26	USD 3,75	USD 97,50	
TOTAL					USD 131,70	USD 3.424,20	

Cultivo	Producto	Dosis/Ha	Precio(U\$S)	Has	Total/Ha	Total
Alfalfa	Fumigacion		USD 5,00	14	USD 5,00	USD 70,00
	Glifosato Full	2	USD 5,03	14	USD 10,05	USD 140,76
	PRESIDE	0,5	USD 32,76	14	USD 16,38	USD 229,32
	CLORPIRIFOS	0,5	USD 5,97	14	USD 2,99	USD 41,79
	CIPERM.	0,15	USD 7,96	14	USD 1,19	USD 16,72
	CLAPP	0,02	USD 520,65	14	USD 10,41	USD 145,78
	24D	0,5	USD 7,82	14	USD 3,91	USD 54,74
	Siembra		USD 50,00	14	USD 50,00	USD 700,00
	SSP	80	USD 0,32	14	USD 25,60	USD 358,40
TOTAL					USD 125,54	USD 1.757,50
Cultivo	Producto	Dosis/Ha	Precio(U\$S)	Has	Total/Ha	Total
VI	Siembra		USD 50,00	45	USD 50,00	USD 2.250,00
VV	Fumigacion		USD 5,00	45	USD 5,00	USD 225,00
	GLIFOSA. Full	2	USD 5,03	45	USD 10,05	USD 452,43
	24D	0,5	USD 7,81	45	USD 3,91	USD 175,73
	Siembra		USD 50,00	45	USD 50,00	USD 2.250,00
TOTAL					USD 118,96	USD 5.353,16

Año 2					
Cultivo	Cantidad de Bolsas/HA	Has	Total /Ha	Total	
Soja	2	52	USD 70,00	USD 3.640,00	
Maiz	1	26	USD 220,00	USD 5.720,00	
Trigo	1	26	USD 28,00	USD 728,00	
Avena (VI)	2	45	USD 72,00	USD 3.240,00	
Moha (VV)	0,4	45	USD 56,00	USD 2.520,00	
Alfalfa	0,3	14	USD 96,00	USD 1.344,00	

Año 3							
Cultivo	Producto	Dosis/Ha	Precio(U\$S)	Has	Total/Ha	Total	
Maíz	Pulverización		USD 5,00	26	USD 5,00	USD 130,00	
	Glifosato	2,5	USD 4,15	26	USD 10,38	USD 269,75	
	24D Dédalo	1,2	USD 5,10	26	USD 6,12	USD 159,12	
	Dicamba	0,3	USD 10,80	26	USD 3,24	USD 84,24	
	Atrazina	2	USD 4,00	26	USD 8,00	USD 208,00	
	Siembra		USD 50,00	26	USD 50,00	USD 1.300,00	
	Map (en línea) (Tn)	0,06	USD 550,00	26	USD 33,00	USD 858,00	
	Urea(fuera de línea) (Tn)	0,1	USD 350,00	26	USD 35,00	USD 910,00	
	Pulverización		USD 5,00	26	USD 5,00	USD 130,00	
	Glifosato	2	USD 4,15	26	USD 8,30	USD 215,80	
	24D no volátil	0,65	USD 5,10	26	USD 3,32	USD 86,19	
	Banvel	0,15	USD 15,00	26	USD 2,25	USD 58,50	
	Adengo	0,4	USD 97,00	26	USD 38,80	USD 1.008,80	
	Archer Plus	0,05	USD 67,00	26	USD 3,35	USD 87,10	
	Pulverización		USD 5,00	26	USD 5,00	USD 130,00	
	Glifosato	2,5	USD 4,15	26	USD 10,38	USD 269,75	
	Tordón	0,2	USD 25,00	26	USD 5,00	USD 130,00	
	Banvel	0,12	USD 15,00	26	USD 1,80	USD 46,80	
	Superweit	0,17	USD 15,50	26	USD 2,64	USD 68,51	
	Fertilización		USD 10,00	26	USD 10,00	USD 260,00	
	SolMix (Tn)	0,264	USD 275,00	26	USD 72,60	USD 1.887,60	
TOTAL					USD 319,16	USD 8.298,16	
Cultivo	Producto	Dosis/Ha	Precio(U\$S)	Has	Total/Ha	Total	
Soja	Pulverización		USD 5,00	52	USD 5,00	USD 260,00	
	Glifosato	2	USD 4,15	52	USD 8,30	USD 431,60	
	2,4 D Dédalo	0,8	USD 5,10	52	USD 4,08	USD 212,16	
	Dicamba	0,2	USD 10,80	52	USD 2,16	USD 112,32	
	Metsulfuron	0,007	USD 38,00	52	USD 0,27	USD 13,83	
	Pulverización		USD 5,00	52	USD 5,00	USD 260,00	
	Glifosato	2,5	USD 4,15	52	USD 10,38	USD 539,50	
	24D No Volatil	1,5	USD 6,00	52	USD 9,00	USD 468,00	
	Banvel	0,2	USD 15,00	52	USD 3,00	USD 156,00	
	Atrazina	2	USD 4,00	52	USD 8,00	USD 416,00	
	Silioil	0,2	USD 2,00	52	USD 0,40	USD 20,80	
	Pulverización		USD 5,00	52	USD 5,00	USD 260,00	
	Glifosato	2	USD 4,15	52	USD 8,30	USD 431,60	
	24d Dédalo	1	USD 6,00	52	USD 6,00	USD 312,00	
	Pivot	1	USD 15,00	52	USD 15,00	USD 780,00	
	Brak Tru	0,03	USD 35,00	52	USD 1,05	USD 54,60	
	Fungicida Aéreo		USD 12,00	52	USD 12,00	USD 624,00	
	Solomon	0,25	USD 46,50	52	USD 11,63	USD 604,50	
	Aceite Agrícola	1	USD 3,00	52	USD 3,00	USD 156,00	
	TOTAL					USD 117,56	USD 6.112,91
	Cultivo	Producto	Dosis/Ha	Precio(U\$S)	Has	Total/Ha	Total
Trigo	Siembra		USD 50,00	26	USD 50,00	USD 1.300,00	
	Urea(F/Línea) (Tn)	0,15	USD 350,00	26	USD 52,50	USD 1.365,00	
	Pulverización		USD 5,00	26	USD 5,00	USD 130,00	
	Glifosato	3	USD 4,15	26	USD 12,45	USD 323,70	
	Atrazina	2	USD 4,00	26	USD 8,00	USD 208,00	
	Trodón	0,15	USD 25,00	26	USD 3,75	USD 97,50	
TOTAL					USD 131,70	USD 3.424,20	

Cultivo	Producto	Dosis/Ha	Precio(U\$S)	Has	Total/Ha	Total
Alfalfa	Fumigacion		USD 5,00	14	USD 5,00	USD 70,00
	Glifosato Full	2	USD 5,03	14	USD 10,05	USD 140,76
	PRESIDE	0,5	USD 32,76	14	USD 16,38	USD 229,32
	CLORPIRIFOS	0,5	USD 5,97	14	USD 2,99	USD 41,79
	CIPERM.	0,15	USD 7,96	14	USD 1,19	USD 16,72
	CLAPP	0,02	USD 520,65	14	USD 10,41	USD 145,78
	24D	0,5	USD 7,82	14	USD 3,91	USD 54,74
	Siembra		USD 50,00	14	USD 50,00	USD 700,00
	SSP	80	USD 0,32	14	USD 25,60	USD 358,40
TOTAL					USD 125,54	USD 1.757,50
Cultivo	Producto	Dosis/Ha	Precio(U\$S)	Has	Total/Ha	Total
VI	Siembra		USD 50,00	31	USD 50,00	USD 1.550,00
VV	Fumigacion		USD 5,00	31	USD 5,00	USD 155,00
	GLIFOSA. Full	2	USD 5,03	31	USD 10,05	USD 311,67
	24D	0,5	USD 7,81	31	USD 3,91	USD 121,06
	Siembra		USD 50,00	31	USD 50,00	USD 1.550,00
TOTAL					USD 118,96	USD 3.687,73

Año 3					
Cultivo	Cantidad de Bolsas/HA	Has	Total /Ha	Total	
Soja	2	52	USD 70,00	USD 3.640,00	
Maiz	1	26	USD 220,00	USD 5.720,00	
Trigo	1	26	USD 28,00	USD 728,00	
Avena (VI)	2	31	USD 72,00	USD 2.232,00	
Moha (VV)	0,4	31	USD 56,00	USD 1.736,00	
Alfalfa	0,3	14	USD 96,00	USD 1.344,00	

Año 4						
Cultivo	Producto	Dosis/Ha	Precio(U\$S)	Has	Total/Ha	Total
Maíz	Pulverización		USD 5,00	26	USD 5,00	USD 130,00
	Glifosato	2,5	USD 4,15	26	USD 10,38	USD 269,75
	24D Dédalo	1,2	USD 5,10	26	USD 6,12	USD 159,12
	Dicamba	0,3	USD 10,80	26	USD 3,24	USD 84,24
	Atrazina	2	USD 4,00	26	USD 8,00	USD 208,00
	Siembra		USD 50,00	26	USD 50,00	USD 1.300,00
	Map (en línea) (Tn)	0,06	USD 550,00	26	USD 33,00	USD 858,00
	Urea(fuera de línea) (Tn)	0,1	USD 350,00	26	USD 35,00	USD 910,00
	Pulverización		USD 5,00	26	USD 5,00	USD 130,00
	Glifosato	2	USD 4,15	26	USD 8,30	USD 215,80
	24D no volátil	0,65	USD 5,10	26	USD 3,32	USD 86,19
	Banvel	0,15	USD 15,00	26	USD 2,25	USD 58,50
	Adengo	0,4	USD 97,00	26	USD 38,80	USD 1.008,80
	Archer Plus	0,05	USD 67,00	26	USD 3,35	USD 87,10
	Pulverización		USD 5,00	26	USD 5,00	USD 130,00
	Glifosato	2,5	USD 4,15	26	USD 10,38	USD 269,75
	Tordón	0,2	USD 25,00	26	USD 5,00	USD 130,00
	Banvel	0,12	USD 15,00	26	USD 1,80	USD 46,80
	Superweit	0,17	USD 15,50	26	USD 2,64	USD 68,51
	Fertilización		USD 10,00	26	USD 10,00	USD 260,00
SolMix (Tn)	0,264	USD 275,00	26	USD 72,60	USD 1.887,60	
TOTAL					USD 319,16	USD 8.298,16
Cultivo	Producto	Dosis/Ha	Precio(U\$S)	Has	Total/Ha	Total
Soja	Pulverización		USD 5,00	52	USD 5,00	USD 260,00
	Glifosato	2	USD 4,15	52	USD 8,30	USD 431,60
	2,4 D Dédalo	0,8	USD 5,10	52	USD 4,08	USD 212,16
	Dicamba	0,2	USD 10,80	52	USD 2,16	USD 112,32
	Metsulfuron	0,007	USD 38,00	52	USD 0,27	USD 13,83
	Pulverización		USD 5,00	52	USD 5,00	USD 260,00
	Glifosato	2,5	USD 4,15	52	USD 10,38	USD 539,50
	24D No Volatil	1,5	USD 6,00	52	USD 9,00	USD 468,00
	Banvel	0,2	USD 15,00	52	USD 3,00	USD 156,00
	Atrazina	2	USD 4,00	52	USD 8,00	USD 416,00
	Silioil	0,2	USD 2,00	52	USD 0,40	USD 20,80
	Pulverización		USD 5,00	52	USD 5,00	USD 260,00
	Glifosato	2	USD 4,15	52	USD 8,30	USD 431,60
	24d Dédalo	1	USD 6,00	52	USD 6,00	USD 312,00
	Pivot	1	USD 15,00	52	USD 15,00	USD 780,00
	Brak Tru	0,03	USD 35,00	52	USD 1,05	USD 54,60
	Fungicida Aéreo		USD 12,00	52	USD 12,00	USD 624,00
	Solomon	0,25	USD 46,50	52	USD 11,63	USD 604,50
	Aceite Agrícola	1	USD 3,00	52	USD 3,00	USD 156,00
	TOTAL					USD 117,56
Cultivo	Producto	Dosis/Ha	Precio(U\$S)	Has	Total/Ha	Total
Trigo	Siembra		USD 50,00	26	USD 50,00	USD 1.300,00
	Urea(F/Línea) (Tn)	0,15	USD 350,00	26	USD 52,50	USD 1.365,00
	Pulverización		USD 5,00	26	USD 5,00	USD 130,00
	Glifosato	3	USD 4,15	26	USD 12,45	USD 323,70
	Atrazina	2	USD 4,00	26	USD 8,00	USD 208,00
	Trodón	0,15	USD 25,00	26	USD 3,75	USD 97,50
TOTAL					USD 131,70	USD 3.424,20

Cultivo	Producto	Dosis/Ha	Precio(U\$S)	Has	Total/Ha	Total
Alfalfa	Fumigacion		USD 5,00	14	USD 5,00	USD 70,00
	Glifosato Full	2	USD 5,03	14	USD 10,05	USD 140,76
	PRESIDE	0,5	USD 32,76	14	USD 16,38	USD 229,32
	CLORPIRIFOS	0,5	USD 5,97	14	USD 2,99	USD 41,79
	CIPERM.	0,15	USD 7,96	14	USD 1,19	USD 16,72
	CLAPP	0,02	USD 520,65	14	USD 10,41	USD 145,78
	24D	0,5	USD 7,82	14	USD 3,91	USD 54,74
	Siembra		USD 50,00	14	USD 50,00	USD 700,00
	SSP	80	USD 0,32	14	USD 25,60	USD 358,40
TOTAL					USD 125,54	USD 1.757,50
Cultivo	Producto	Dosis/Ha	Precio(U\$S)	Has	Total/Ha	Total
VI	Siembra		USD 50,00	124	USD 50,00	USD 6.200,00
VV	Fumigacion		USD 5,00	124	USD 5,00	USD 620,00
	GLIFOSA. Full	2	USD 5,03	124	USD 10,05	USD 1.246,70
	24D	0,5	USD 7,81	124	USD 3,91	USD 484,22
	Siembra		USD 50,00	124	USD 50,00	USD 6.200,00
TOTAL					USD 118,96	USD 14.750,92

Año 4					
Cultivo	Cantidad de Bolsas/HA	Has	Total /Ha	Total	
Soja	2	52	USD 70,00	USD 3.640,00	
Maiz	1	26	USD 220,00	USD 5.720,00	
Trigo	1	26	USD 28,00	USD 728,00	
Avena (VI)	2	124	USD 72,00	USD 8.928,00	
Moha (VV)	0,4	124	USD 56,00	USD 6.944,00	
Alfalfa	0,3	14	USD 96,00	USD 1.344,00	

Año 5						
Cultivo	Producto	Dosis/Ha	Precio(U\$S)	Has	Total/Ha	Total
Maíz	Pulverización		USD 5,00	26	USD 5,00	USD 130,00
	Glifosato	2,5	USD 4,15	26	USD 10,38	USD 269,75
	24D Dédalo	1,2	USD 5,10	26	USD 6,12	USD 159,12
	Dicamba	0,3	USD 10,80	26	USD 3,24	USD 84,24
	Atrazina	2	USD 4,00	26	USD 8,00	USD 208,00
	Siembra		USD 50,00	26	USD 50,00	USD 1.300,00
	Map (en línea) (Tn)	0,06	USD 550,00	26	USD 33,00	USD 858,00
	Urea(fuera de línea) (Tn)	0,1	USD 350,00	26	USD 35,00	USD 910,00
	Pulverización		USD 5,00	26	USD 5,00	USD 130,00
	Glifosato	2	USD 4,15	26	USD 8,30	USD 215,80
	24D no volátil	0,65	USD 5,10	26	USD 3,32	USD 86,19
	Banvel	0,15	USD 15,00	26	USD 2,25	USD 58,50
	Adengo	0,4	USD 97,00	26	USD 38,80	USD 1.008,80
	Archer Plus	0,05	USD 67,00	26	USD 3,35	USD 87,10
	Pulverización		USD 5,00	26	USD 5,00	USD 130,00
	Glifosato	2,5	USD 4,15	26	USD 10,38	USD 269,75
	Tordón	0,2	USD 25,00	26	USD 5,00	USD 130,00
	Banvel	0,12	USD 15,00	26	USD 1,80	USD 46,80
	Superweit	0,17	USD 15,50	26	USD 2,64	USD 68,51
	Fertilización		USD 10,00	26	USD 10,00	USD 260,00
SolMix (Tn)	0,264	USD 275,00	26	USD 72,60	USD 1.887,60	
TOTAL					USD 319,16	USD 8.298,16
Cultivo	Producto	Dosis/Ha	Precio(U\$S)	Has	Total/Ha	Total
Soja	Pulverización		USD 5,00	52	USD 5,00	USD 260,00
	Glifosato	2	USD 4,15	52	USD 8,30	USD 431,60
	2,4 D Dédalo	0,8	USD 5,10	52	USD 4,08	USD 212,16
	Dicamba	0,2	USD 10,80	52	USD 2,16	USD 112,32
	Metsulfuron	0,007	USD 38,00	52	USD 0,27	USD 13,83
	Pulverización		USD 5,00	52	USD 5,00	USD 260,00
	Glifosato	2,5	USD 4,15	52	USD 10,38	USD 539,50
	24D No Volatil	1,5	USD 6,00	52	USD 9,00	USD 468,00
	Banvel	0,2	USD 15,00	52	USD 3,00	USD 156,00
	Atrazina	2	USD 4,00	52	USD 8,00	USD 416,00
	Silioil	0,2	USD 2,00	52	USD 0,40	USD 20,80
	Pulverización		USD 5,00	52	USD 5,00	USD 260,00
	Glifosato	2	USD 4,15	52	USD 8,30	USD 431,60
	24d Dédalo	1	USD 6,00	52	USD 6,00	USD 312,00
	Pivot	1	USD 15,00	52	USD 15,00	USD 780,00
	Brak Tru	0,03	USD 35,00	52	USD 1,05	USD 54,60
	Fungicida Aéreo		USD 12,00	52	USD 12,00	USD 624,00
	Solomon	0,25	USD 46,50	52	USD 11,63	USD 604,50
	Aceite Agrícola	1	USD 3,00	52	USD 3,00	USD 156,00
	TOTAL					USD 117,56
Cultivo	Producto	Dosis/Ha	Precio(U\$S)	Has	Total/Ha	Total
Trigo	Siembra		USD 50,00	26	USD 50,00	USD 1.300,00
	Urea(F/Línea) (Tn)	0,15	USD 350,00	26	USD 52,50	USD 1.365,00
	Pulverización		USD 5,00	26	USD 5,00	USD 130,00
	Glifosato	3	USD 4,15	26	USD 12,45	USD 323,70
	Atrazina	2	USD 4,00	26	USD 8,00	USD 208,00
Trodón	0,15	USD 25,00	26	USD 3,75	USD 97,50	
TOTAL					USD 131,70	USD 3.424,20

Cultivo	Producto	Dosis/Ha	Precio(U\$S)	Has	Total/Ha	Total
Alfalfa	Fumigacion		USD 5,00	100	USD 5,00	USD 500,00
	Glifosato Full	2	USD 5,03	100	USD 10,05	USD 1.005,40
	PRESIDE	0,5	USD 32,76	100	USD 16,38	USD 1.638,00
	CLORPIRIFOS	0,5	USD 5,97	100	USD 2,99	USD 298,50
	CIPERM.	0,15	USD 7,96	100	USD 1,19	USD 119,40
	CLAPP	0,02	USD 520,65	100	USD 10,41	USD 1.041,30
	24D	0,5	USD 7,82	100	USD 3,91	USD 391,00
	Siembra		USD 50,00	100	USD 50,00	USD 5.000,00
	SSP	80	USD 0,32	100	USD 25,60	USD 2.560,00
TOTAL					USD 125,54	USD 12.553,60
Cultivo	Producto	Dosis/Ha	Precio(U\$S)	Has	Total/Ha	Total
VI	Siembra		USD 50,00	14	USD 50,00	USD 700,00
VV	Fumigacion		USD 5,00	14	USD 5,00	USD 70,00
	GLIFOSA. Full	2	USD 5,03	14	USD 10,05	USD 140,76
	24D	0,5	USD 7,81	14	USD 3,91	USD 54,67
	Siembra		USD 50,00	14	USD 50,00	USD 700,00
TOTAL					USD 118,96	USD 1.665,43

Año 5					
Cultivo	Cantidad de Bolsas/HA	Has	Total /Ha	Total	
Soja	2	52	USD 70,00	USD 3.640,00	
Maiz	1	26	USD 220,00	USD 5.720,00	
Trigo	1	26	USD 28,00	USD 728,00	
Avena (VI)	2	14	USD 72,00	USD 1.008,00	
Moha (VV)	0,4	14	USD 56,00	USD 784,00	
Alfalfa	0,3	100	USD 96,00	USD 9.600,00	

Año 6						
Cultivo	Producto	Dosis/Ha	Precio(U\$S)	Has	Total/Ha	Total
Maíz	Pulverización		USD 5,00	26	USD 5,00	USD 130,00
	Glifosato	2,5	USD 4,15	26	USD 10,38	USD 269,75
	24D Dédalo	1,2	USD 5,10	26	USD 6,12	USD 159,12
	Dicamba	0,3	USD 10,80	26	USD 3,24	USD 84,24
	Atrazina	2	USD 4,00	26	USD 8,00	USD 208,00
	Siembra		USD 50,00	26	USD 50,00	USD 1.300,00
	Map (en línea) (Tn)	0,06	USD 550,00	26	USD 33,00	USD 858,00
	Urea(fuera de línea) (Tn)	0,1	USD 350,00	26	USD 35,00	USD 910,00
	Pulverización		USD 5,00	26	USD 5,00	USD 130,00
	Glifosato	2	USD 4,15	26	USD 8,30	USD 215,80
	24D no volátil	0,65	USD 5,10	26	USD 3,32	USD 86,19
	Banvel	0,15	USD 15,00	26	USD 2,25	USD 58,50
	Adengo	0,4	USD 97,00	26	USD 38,80	USD 1.008,80
	Archer Plus	0,05	USD 67,00	26	USD 3,35	USD 87,10
	Pulverización		USD 5,00	26	USD 5,00	USD 130,00
	Glifosato	2,5	USD 4,15	26	USD 10,38	USD 269,75
	Tordón	0,2	USD 25,00	26	USD 5,00	USD 130,00
	Banvel	0,12	USD 15,00	26	USD 1,80	USD 46,80
	Superweit	0,17	USD 15,50	26	USD 2,64	USD 68,51
	Fertilización		USD 10,00	26	USD 10,00	USD 260,00
	SolMix (Tn)	0,264	USD 275,00	26	USD 72,60	USD 1.887,60
TOTAL					USD 319,16	USD 8.298,16
Cultivo	Producto	Dosis/Ha	Precio(U\$S)	Has	Total/Ha	Total
Soja	Pulverización		USD 5,00	52	USD 5,00	USD 260,00
	Glifosato	2	USD 4,15	52	USD 8,30	USD 431,60
	2,4 D Dédalo	0,8	USD 5,10	52	USD 4,08	USD 212,16
	Dicamba	0,2	USD 10,80	52	USD 2,16	USD 112,32
	Metsulfuron	0,007	USD 38,00	52	USD 0,27	USD 13,83
	Pulverización		USD 5,00	52	USD 5,00	USD 260,00
	Glifosato	2,5	USD 4,15	52	USD 10,38	USD 539,50
	24D No Volatil	1,5	USD 6,00	52	USD 9,00	USD 468,00
	Banvel	0,2	USD 15,00	52	USD 3,00	USD 156,00
	Atrazina	2	USD 4,00	52	USD 8,00	USD 416,00
	Silioil	0,2	USD 2,00	52	USD 0,40	USD 20,80
	Pulverización		USD 5,00	52	USD 5,00	USD 260,00
	Glifosato	2	USD 4,15	52	USD 8,30	USD 431,60
	24d Dédalo	1	USD 6,00	52	USD 6,00	USD 312,00
	Pivot	1	USD 15,00	52	USD 15,00	USD 780,00
	Brak Tru	0,03	USD 35,00	52	USD 1,05	USD 54,60
	Fungicida Aéreo		USD 12,00	52	USD 12,00	USD 624,00
	Solomon	0,25	USD 46,50	52	USD 11,63	USD 604,50
	Aceite Agrícola	1	USD 3,00	52	USD 3,00	USD 156,00
TOTAL					USD 117,56	USD 6.112,91
Cultivo	Producto	Dosis/Ha	Precio(U\$S)	Has	Total/Ha	Total
Trigo	Siembra		USD 50,00	26	USD 50,00	USD 1.300,00
	Urea(F/Línea) (Tn)	0,15	USD 350,00	26	USD 52,50	USD 1.365,00
	Pulverización		USD 5,00	26	USD 5,00	USD 130,00
	Glifosato	3	USD 4,15	26	USD 12,45	USD 323,70
	Atrazina	2	USD 4,00	26	USD 8,00	USD 208,00
	Trodón	0,15	USD 25,00	26	USD 3,75	USD 97,50
TOTAL					USD 131,70	USD 3.424,20

Cultivo	Producto	Dosis/Ha	Precio(U\$S)	Has	Total/Ha	Total
Alfalfa	Fumigacion		USD 5,00	14	USD 5,00	USD 70,00
	Glifosato Full	2	USD 5,03	14	USD 10,05	USD 140,76
	PRESIDE	0,5	USD 32,76	14	USD 16,38	USD 229,32
	CLORPIRIFOS	0,5	USD 5,97	14	USD 2,99	USD 41,79
	CIPERM.	0,15	USD 7,96	14	USD 1,19	USD 16,72
	CLAPP	0,02	USD 520,65	14	USD 10,41	USD 145,78
	24D	0,5	USD 7,82	14	USD 3,91	USD 54,74
	Siembra		USD 50,00	14	USD 50,00	USD 700,00
	SSP	80	USD 0,32	14	USD 25,60	USD 358,40
TOTAL					USD 125,54	USD 1.757,50
Cultivo	Producto	Dosis/Ha	Precio(U\$S)	Has	Total/Ha	Total
VI	Siembra		USD 50,00	14	USD 50,00	USD 700,00
VV	Fumigacion		USD 5,00	14	USD 5,00	USD 70,00
	GLIFOSA. Full	2	USD 5,03	14	USD 10,05	USD 140,76
	24D	0,5	USD 7,81	14	USD 3,91	USD 54,67
	Siembra		USD 50,00	14	USD 50,00	USD 700,00
TOTAL					USD 118,96	USD 1.665,43

Año 6					
Cultivo	Cantidad de Bolsas/HA	Has	Total /Ha	Total	
Soja	2	52	USD 70,00	USD 3.640,00	
Maiz	1	26	USD 220,00	USD 5.720,00	
Trigo	1	26	USD 28,00	USD 728,00	
Avena (VI)	2	14	USD 72,00	USD 1.008,00	
Moha (VV)	0,4	14	USD 56,00	USD 784,00	
Alfalfa	0,3	14	USD 96,00	USD 1.344,00	

Ingresos Agricultura Año 1	TN/Ha	Has	TN Totales	U\$S/TN	Total
Venta Soja	2,7	26	69,3	USD 323,17	USD 22.392,50
Venta Maíz	8,5	21	178,5	USD 182,32	USD 32.543,60
Venta Trigo	0,0	0	0,0	USD -	USD -
SubTotal				USD 505,49	USD 54.936,10
Egresos Agricultura Año 1	TN/Ha	Has	TN Totales	U\$S/Ha	Total
Costos Implantacion Soja	2,7	26	69,29	USD 187,56	USD 4.876,46
Costos implantacion Maíz	8,5	21	178,5	USD 539,16	USD 11.322,36
Costos Implantacion Trigo	0,0	0	0	USD -	USD -
Flete a Puerto					USD 5.493,61
Comision (2,5%)					USD 1.373,40
Cosecha Contratada (9% del rinde)					USD 4.944,25
SubTotal					USD 28.010,08
Total					USD 26.926,02

Ingresos Agricultura Año 2	TN/Ha	Has	TN Totales	U\$S/TN	Total
Venta Soja	2,7	52	142,0	USD 323,17	USD 45.904,63
Venta Maíz	8,8	26	227,6	USD 182,32	USD 41.500,84
Venta Trigo	2,2	26	57,2	USD 219,39	USD 12.549,12
SubTotal				USD 724,88	USD 99.954,58
Egresos Agricultura Año 2	TN/Ha	Has	TN Totales	U\$S/Ha	Total
Costos Implantacion Soja	2,7	52	142,0	USD 187,56	USD 9.752,91
Costos implantacion Maíz	8,8	26	227,6	USD 539,16	USD 14.018,16
Costos Implantacion Trigo	2,2	26	57,2	USD 159,70	USD 4.152,20
Flete a Puerto					USD 9.995,46
Comision (2,5%)					USD 2.498,86
Cosecha Contratada (9% del rinde)					USD 8.995,91
SubTotal					USD 49.413,51
Total					USD 50.541,08

Ingresos Agricultura Año 3	TN/Ha	Has	TN Totales	U\$S/TN	Total
Venta Soja	2,8	52	145,6	USD 323,17	USD 47.052,24
Venta Maíz	9,0	26	234,5	USD 182,32	USD 42.745,86
Venta Trigo	2,3	26	58,9	USD 219,39	USD 12.925,60
SubTotal				USD 724,88	USD 102.723,70
Egresos Agricultura Año 3	TN/Ha	Has	TN Totales	U\$S/Ha	Total
Costos Implantacion Soja	2,8	52	145,6	USD 187,56	USD 9.752,91
Costos implantacion Maíz	9,0	26	234,5	USD 539,16	USD 14.018,16
Costos Implantacion Trigo	2,3	26	58,9	USD 159,70	USD 4.152,20
Flete a Puerto					USD 10.272,37
Comision (2,5%)					USD 2.568,09
Cosecha Contratada (9% del rinde)					USD 9.245,13
SubTotal					USD 50.008,87
Total					USD 52.714,83

Ingresos Agricultura Año 4	TN/Ha	Has	TN Totales	U\$S/TN	Total
Venta Soja	2,9	52	149,2	USD 323,17	USD 48.228,55
Venta Maíz	9,3	26	241,5	USD 182,32	USD 44.028,24
Venta Trigo	2,3	26	60,7	USD 219,39	USD 13.313,36
SubTotal				USD 724,88	USD 105.570,15
Egresos Agricultura Año 4	TN/Ha	Has	TN Totales	U\$S/Ha	Total
Costos Implantacion Soja	2,9	52	149,2	USD 187,56	USD 9.752,91
Costos implantacion Maíz	9,3	26	241,5	USD 539,16	USD 14.018,16
Costos Implantacion Trigo	2,3	26	60,7	USD 159,70	USD 4.152,20
Flete a Puerto					USD 10.557,01
Comision (2,5%)					USD 2.639,25
Cosecha Contratada (9% del rinde)					USD 9.501,31
SubTotal					USD 50.620,85
Total					USD 54.949,29

Ingresos Agricultura Año 5	TN/Ha	Has	TN Totales	U\$S/TN	Total
Venta Soja	2,9	52	153,0	USD 323,17	USD 49.434,26
Venta Maíz	9,6	26	248,7	USD 182,32	USD 45.349,08
Venta Trigo	2,4	26	62,5	USD 219,39	USD 13.712,76
SubTotal				USD 724,88	USD 108.496,11
Egresos Agricultura Año 5	TN/Ha	Has	TN Totales	U\$S/Ha	Total
Costos Implantacion Soja	2,9	52	153,0	USD 187,56	USD 9.752,91
Costos implantacion Maíz	9,6	26	248,7	USD 539,16	USD 14.018,16
Costos Implantacion Trigo	2,4	26	62,5	USD 159,70	USD 4.152,20
Flete a Puerto					USD 10.849,61
Comision (2,5%)					USD 2.712,40
Cosecha Contratada (9% del rinde)					USD 9.764,65
SubTotal					USD 51.249,94
Total					USD 57.246,17

Ingresos Agricultura Año 6	TN/Ha	Has	TN Totales	U\$S/TN	Total
Venta Soja	3,0	52	156,8	USD 323,17	USD 50.670,12
Venta Maíz	9,9	26	256,2	USD 182,32	USD 46.709,56
Venta Trigo	2,5	26	64,4	USD 219,39	USD 14.124,15
SubTotal				USD 724,88	USD 111.503,82
Egresos Agricultura Año 6	TN/Ha	Has	TN Totales	U\$S/Ha	Total
Costos Implantacion Soja	3,0	52	156,8	USD 187,56	USD 9.752,91
Costos implantacion Maíz	9,9	26	256,2	USD 539,16	USD 14.018,16
Costos Implantacion Trigo	2,5	26	64,4	USD 159,70	USD 4.152,20
Flete a Puerto					USD 11.150,38
Comision (2,5%)					USD 2.787,60
Cosecha Contratada (9% del rinde)					USD 10.035,34
SubTotal					USD 51.896,59
Total					USD 59.607,23

Ganadería

AÑO 1						
Ingresos	Cantidad	Kg del Animal	U\$S/Kg	Kg de Alimento	Total	
Novillos 450kg	900	450	USD 2,13		USD	864.329,27
Venta de Rollos	2638		USD 0,11	500	USD	144.743,01
SubTotal					USD	1.009.072,28
Egresos	Cantidad	Kg del Animal	U\$S/Kg	Kg de Alimento	Total	
Utilizacion + Reserva de Rollos	204		USD 0,11	500	USD	11.182,45
Maíz Propio				178500	USD	32.543,60
Maíz Comprado				721500	USD	131.541,77
Expeller de Soja Propio				69290	USD	22.392,50
Expeller de Soja Comprado				20710	USD	6.692,87
Nucleo Vitaminico				45000	USD	19.536,59
Terneros 150kg	900	150	USD 2,99		USD	403.681,28
Flete a Frigorifico					USD	12.173,96
Sanidad					USD	48.229,02
Costo Implantacion VI/VV					USD	12.347,95
Costo Implantacion Alfalfa					USD	-
SubTotal					USD	700.321,98
Total					USD	308.750,30

AÑO 2						
Ingresos	Cantidad	Kg del Animal	U\$S/Kg	Kg de Alimento	Total	
Novillos 450kg	900	450	USD 2,13		USD	864.329,27
Venta de Rollos	1632		USD 0,11	500	USD	89.575,60
SubTotal					USD	953.904,87
Egresos	Cantidad	Kg del Animal	U\$S/Kg	Kg de Alimento	Total	
Utilizacion + Reserva de Rollos	151		USD 0,11	500	USD	8.278,90
Maíz Propio				227630	USD	41.500,84
Maíz Comprado				672370	USD	122.584,53
Expeller de Soja Propio				90000	USD	29.085,37
Expeller de Soja Comprado				0	USD	-
Nucleo Vitaminico				45000	USD	19.536,59
Terneros 150kg	900	150	USD 2,99		USD	403.681,28
Flete a Frigorifico					USD	12.173,96
Sanidad					USD	48.229,02
Costo Implantacion VI/VV					USD	11.113,16
Costo Implantacion Alfalfa					USD	3.101,50
SubTotal					USD	699.285,15
Total					USD	254.619,73

AÑO 3						
Ingresos	Cantidad	Kg del Animal	U\$S/Kg	Kg de Alimento	Total	
Novillos 450kg	900	450	USD 2,13		USD	864.329,27
Venta de Rollos	1262		USD 0,11	500	USD	69.233,81
SubTotal					USD	933.563,08
Egresos	Cantidad	Kg del Animal	U\$S/Kg	Kg de Alimento	Total	
Utilizacion + Reserva de Rollos	131		USD 0,11	500	USD	7.208,28
Maíz Propio				234459	USD	42.745,86
Maíz Comprado				665541	USD	121.339,51
Expeller de Soja Propio				90000	USD	29.085,37
Expeller de Soja Comprado				0	USD	-
Nucleo Vitaminico				45000	USD	19.536,59
Terneros 150kg	900	150	USD 2,99		USD	403.681,28
Flete a Frigorifico					USD	12.173,96
Sanidad					USD	48.229,02
Costo Implantacion VI/VV					USD	7.655,73
Costo Implantacion Alfalfa					USD	3.101,50
SubTotal					USD	694.757,10
Total					USD	238.805,98

AÑO 4					
Ingresos	Cantidad	Kg del Animal	U\$S/Kg	Kg de Alimento	Total
Novillos 450kg	900	450	USD 2,13		USD 864.329,27
Venta de Rollos	1077		USD 0,11	500	USD 59.110,31
SubTotal					USD 923.439,57
Egresos	Cantidad	Kg del Animal	U\$S/Kg	Kg de Alimento	Total
Utilizacion + Reserva de Rollos	122		USD 0,11	500	USD 6.675,46
Maíz Propio				241493	USD 44.028,24
Maíz Comprado				658507	USD 120.057,13
Expeller de Soja Propio				90000	USD 29.085,37
Expeller de Soja Comprado				0	USD -
Nucleo Vitaminico				45000	USD 19.536,59
Terneros 150kg	900	150	USD 2,99		USD 403.681,28
Flete a Frigorifico					USD 12.173,96
Sanidad					USD 48.229,02
Costo Implantacion VI/VV					USD 30.622,92
Costo Implantacion Alfalfa					USD 3.101,50
SubTotal					USD 717.191,47
Total					USD 206.248,10

AÑO 5					
Ingresos	Cantidad	Kg del Animal	U\$S/Kg	Kg de Alimento	Total
Novillos 450kg	900	450	USD 2,13		USD 864.329,27
Venta de Rollos	1713		USD 0,11	500	USD 93.992,79
SubTotal					USD 958.322,06
Egresos	Cantidad	Kg del Animal	U\$S/Kg	Kg de Alimento	Total
Utilizacion + Reserva de Rollos	155		USD 0,11	500	USD 8.511,38
Maíz Propio				248737	USD 45.349,08
Maíz Comprado				651263	USD 118.736,28
Expeller de Soja Propio				90000	USD 29.085,37
Expeller de Soja Comprado				0	USD -
Nucleo Vitaminico				45000	USD 19.536,59
Terneros 150kg	900	150	USD 2,99		USD 403.681,28
Flete a Frigorifico					USD 12.173,96
Sanidad					USD 48.229,02
Costo Implantacion VI/VV					USD 3.457,43
Costo Implantacion Alfalfa					USD 22.153,60
SubTotal					USD 710.914,00
Total					USD 247.408,06

AÑO 6					
Ingresos	Cantidad	Kg del Animal	U\$S/Kg	Kg de Alimento	Total
Novillos 450kg	900	450	USD 2,13		USD 864.329,27
Venta de Rollos	2376		USD 0,11	500	USD 130.391,90
SubTotal					USD 994.721,17
Egresos	Cantidad	Kg del Animal	U\$S/Kg	Kg de Alimento	Total
Utilizacion + Reserva de Rollos	190		USD 0,11	500	USD 10.427,13
Maíz Propio				256200	USD 46.709,56
Maíz Comprado				643800	USD 117.375,81
Expeller de Soja Propio				90000	USD 29.085,37
Expeller de Soja Comprado				0	USD -
Nucleo Vitaminico				45000	USD 19.536,59
Terneros 150kg	900	150	USD 2,99		USD 403.681,28
Flete a Frigorifico					USD 12.173,96
Sanidad					USD 48.229,02
Costo Implantacion VI/VV					USD 3.457,43
Costo Implantacion Alfalfa					USD 3.101,50
SubTotal					USD 693.777,64
Total					USD 300.943,53

Gastos de Estructura

Año 1						
Gastos de estructura	Gasto Mensual (U\$S)	Litros (Anual)	Cant. Empleados	Meses	Sueldo Mensual (U\$S)	Total (U\$S)
Vehiculo Personal (PAT.+SEG.)						USD 1.304,88
Gasoil		7000				USD 5.045,12
Servicios (Electricidad + Gas + Telefonía)	USD 54,88			12		USD 658,54
Mantenimiento General						USD 365,85
Empleados						
Fijo				1	13	USD 359,43
Temporarios				2	2,5	USD 237,18
Consultora RR.HH				1	2	USD 182,93
Administrativo				1	13	USD 182,93
Veterinario				1	13	USD 329,27
CARGAS SOCIALES y SEGURO						USD 4.752,54
ALQUILERES						USD 32.317,07
TOTAL DE GASTOS						USD 57.326,86

Año 2						
Gastos de estructura	Gasto Mensual (U\$S)	Litros (Anual)	Cant. Empleados	Meses	Sueldo Mensual (U\$S)	Total (U\$S)
Vehiculo Personal (PAT.+SEG.)						USD 1.304,88
Gasoil		7000				USD 5.045,12
Servicios (Electricidad + Gas + Telefonía)	USD 54,88			12		USD 658,54
Mantenimiento General						USD 365,85
Mantenimiento Software						USD 9.600,00
Empleados						
Fijo				1	13	USD 359,43
Consultora RR.HH				1	2	USD 182,93
Temporarios				2	2,5	USD 237,18
Administrativo				1	13	USD 182,93
Veterinario				1	13	USD 329,27
Cargas Sociales y Seguro						USD 4.752,54
Alquileres						USD 32.317,07
TOTAL DE GASTOS						USD 66.926,86

Año 6						
Gastos de estructura	Gasto Mensual (U\$S)	Litros (Anual)	Cant. Empleados	Meses	Sueldo Mensual (U\$S)	Total (U\$S)
Vehículo Personal (PAT.+SEG.)						USD 1.304,88
Gasoil		7000				USD 5.045,12
Servicios (Electricidad + Gas + Telefonía)	USD 54,88			12		USD 658,54
Mantenimiento General						USD 365,85
Mantenimiento Software						USD 9.600,00
Empleados						
Fijo				1	13	USD 359,43 USD 4.672,55
Consultora RR.HH				1	2	USD 182,93 USD 365,85
Temporarios				2	2,5	USD 237,18 USD 1.185,92
Administrativo				1	13	USD 182,93 USD 2.378,05
Veterinario				1	13	USD 329,27 USD 4.280,49
Cargas Sociales y Seguro						USD 4.752,54
Alquileres						USD 32.317,07
TOTAL DE GASTOS						USD 66.926,86

Amortizaciones

Instalaciones Año 1	Estado	Antigüedad (Años)	Valor Residual(%)	Valor Residual (\$)	Valor a Nuevo	Valor a depreciar	Vida Util	Valor Actual	Depreciación/Año
Casa de Campo	Bueno	50	15%	USD 914,63	USD 6.097,56	USD 5.182,93	50	USD 0,15	USD 103,66
1 Galpón	Bueno	30	20%	USD 731,71	USD 3.658,54	USD 2.926,83	50	USD 1.463,53	USD 58,54
Balanza	Muy Bueno	4	10%	USD 121,95	USD 1.219,51	USD 1.097,56	35	USD 1.080,15	USD 31,36
Manga + Brete	Muy Bueno	4	10%	USD 128,05	USD 1.280,49	USD 1.152,44	35	USD 1.134,16	USD 32,93
Corrales	Muy Bueno	1	10%	USD 109,76	USD 1.097,56	USD 987,80	35	USD 1.066,20	USD 28,22
Alambrado Perimetral	Nuevo	25	15%	USD 23,68	USD 157,85	USD 134,17	40	USD 59,29	USD 3,35
Alambrado Electrico	Nuevo	5	15%	USD 54,54	USD 363,61	USD 309,07	40	USD 318,18	USD 7,73
2 Molinos	Bueno	18	15%	USD 365,85	USD 2.439,02	USD 2.073,17	30	USD 975,70	USD 69,11
Aguada (36836 Litros)	Bueno	18	15%	USD 54,88	USD 365,85	USD 310,98	30	USD 146,43	USD 10,37
Aguada (43411 Litros)	Bueno	18	15%	USD 73,17	USD 487,80	USD 414,63	30	USD 195,21	USD 13,82
1 Bomba Sumergible (6000 l/h)	Muy Bueno	3	15%	USD 146,34	USD 975,61	USD 829,27	30	USD 878,06	USD 27,64
20 Medias sobras Corrales FeedLot	Nuevo	0	10%	USD 2.399,84	USD 23.998,40	USD 21.598,56	30	USD 23.998,40	USD 719,95
8 comederos de Hormigon	Nuevo	0	10%	USD 394,04	USD 3.940,36	USD 3.546,32	30	USD 3.940,36	USD 118,21
Total Amortizado				USD 5.518,44		USD 40.563,74		USD 35.255,83	USD 1.224,88
Maquinaria Año 1	Estado	Antigüedad (Años)	Valor Residual(%)	Valor Residual(\$)	Valor a Nuevo	Valor a depreciar	Vida Util	Valor Actual	Depreciación/Año
Tractor John Deer 5090 E 230 HP + Pala (2017)	Muy Bueno	4	30%	USD 18.000,00	USD 60.000,00	USD 42.000,00	15	USD 44.000,08	USD 2.800,00
Tractor John Deere 7225j 230 HP (2013)	Bueno	8	30%	USD 21.000,00	USD 70.000,00	USD 49.000,00	15	USD 32.666,83	USD 3.266,67
Sembradora Crucianelli (2010)	Bueno	11	20%	USD 20.000,00	USD 100.000,00	USD 80.000,00	20	USD 45.000,11	USD 4.000,00
Acoplado	Muy Bueno	3	20%	USD 1.219,51	USD 6.097,56	USD 4.878,05	20	USD 5.182,96	USD 243,90
Acoplado volcador	Muy Bueno	3	20%	USD 1.463,41	USD 7.317,07	USD 5.853,66	20	USD 6.219,54	USD 292,68
Total Amortizado				USD 61.682,93		USD 181.731,71		USD 133.069,52	USD 10.603,25
Total Capital Amortizado				USD 67.201,36		USD 222.295,44		USD 168.325,35	USD 11.828,13

Instalaciones Año 2	Estado	Antigüedad (Años)	Valor Residual(%)	Valor Residual (\$)	Valor a Nuevo	Valor a depreciar	Vida Util	Valor Actual	Depreciación/Año
Casa de Campo	Bueno	50	15%	USD 914,63	USD 6.097,56	USD 5.182,93	50	USD 0,15	USD 103,66
1 Galpón	Bueno	30	20%	USD 731,71	USD 3.658,54	USD 2.926,83	50	USD 1.463,53	USD 58,54
Balanza	Muy Bueno	4	10%	USD 121,95	USD 1.219,51	USD 1.097,56	35	USD 1.080,15	USD 31,36
Manga + Brete	Muy Bueno	4	10%	USD 128,05	USD 1.280,49	USD 1.152,44	35	USD 1.134,16	USD 32,93
Corrales	Muy Bueno	1	10%	USD 109,76	USD 1.097,56	USD 987,80	35	USD 1.066,20	USD 28,22
Alambrado Perimetral	Nuevo	25	15%	USD 23,68	USD 157,85	USD 134,17	40	USD 59,29	USD 3,35
Alambrado Electrico	Nuevo	5	15%	USD 54,54	USD 363,61	USD 309,07	40	USD 318,18	USD 7,73
2 Molinos	Bueno	18	15%	USD 365,85	USD 2.439,02	USD 2.073,17	30	USD 975,70	USD 69,11
Aguada (36836 Litros)	Bueno	18	15%	USD 54,88	USD 365,85	USD 310,98	30	USD 146,43	USD 10,37
Aguada (43411 Litros)	Bueno	18	15%	USD 73,17	USD 487,80	USD 414,63	30	USD 195,21	USD 13,82
1 Bomba Sumergible (6000 l/h)	Muy Bueno	3	15%	USD 146,34	USD 975,61	USD 829,27	30	USD 878,06	USD 27,64
20 Medias sobras Corrales FeedLot	Excelente	1	10%	USD 2.399,84	USD 23.998,40	USD 21.598,56	30	USD 23.198,46	USD 719,95
8 comederos de Hormigon	Excelente	1	10%	USD 182,12	USD 1.821,22	USD 1.639,10	30	USD 1.760,51	USD 54,64
Total Amortizado				USD 5.306,52		USD 38.656,51		USD 32.276,04	USD 1.161,31
Maquinaria Año 2	Estado	Antigüedad (Años)	Valor Residual(%)	Valor Residual(\$)	Valor a Nuevo	Valor a depreciar	Vida Util	Valor Actual	Depreciación/Año
Tractor John Deer 5090 E 230 HP + Pala (2017)	Muy Bueno	4	30%	USD 18.000,00	USD 60.000,00	USD 42.000,00	15	USD 44.000,08	USD 2.800,00
Tractor John Deere 7225j 230 HP (2013)	Bueno	8	30%	USD 21.000,00	USD 70.000,00	USD 49.000,00	15	USD 32.666,83	USD 3.266,67
Sembradora Crucianelli (2010)	Bueno	11	20%	USD 20.000,00	USD 100.000,00	USD 80.000,00	20	USD 45.000,11	USD 4.000,00
Acoplado	Muy Bueno	3	20%	USD 1.219,51	USD 6.097,56	USD 4.878,05	20	USD 5.182,96	USD 243,90
Acoplado volcador	Muy Bueno	3	20%	USD 1.463,41	USD 7.317,07	USD 5.853,66	20	USD 6.219,54	USD 292,68
Total Amortizado				USD 61.682,93		USD 181.731,71		USD 133.069,52	USD 10.603,25
Total Capital Amortizado				USD 66.989,45		USD 220.388,22		USD 165.345,56	USD 11.764,56


**LICENCIATURA EN
ADMINISTRACIÓN RURAL**

Instalaciones Año 3	Estado	Antigüedad (Años)	Valor Residual(%)	Valor Residual (\$)	Valor a Nuevo	Valor a depreciar	Vida Util	Valor Actual	Depreciación/Año
Casa de Campo	Bueno	50	15%	USD 914,63	USD 6.097,56	USD 5.182,93	50	USD 0,15	USD 103,66
1 Galpón	Bueno	30	20%	USD 731,71	USD 3.658,54	USD 2.926,83	50	USD 1.463,53	USD 58,54
Balanza	Muy Bueno	4	10%	USD 121,95	USD 1.219,51	USD 1.097,56	35	USD 1.080,15	USD 31,36
Manga + Brete	Muy Bueno	4	10%	USD 128,05	USD 1.280,49	USD 1.152,44	35	USD 1.134,16	USD 32,93
Corrales	Muy Bueno	1	10%	USD 109,76	USD 1.097,56	USD 987,80	35	USD 1.066,20	USD 28,22
Alambrado Perimetral	Nuevo	25	15%	USD 23,68	USD 157,85	USD 134,17	40	USD 59,29	USD 3,35
Alambrado Eléctrico	Nuevo	5	15%	USD 54,54	USD 363,61	USD 309,07	40	USD 318,18	USD 7,73
2 Molinos	Bueno	18	15%	USD 365,85	USD 2.439,02	USD 2.073,17	30	USD 975,70	USD 69,11
Aguada (36836 Litros)	Bueno	18	15%	USD 54,88	USD 365,85	USD 310,98	30	USD 146,43	USD 10,37
Aguada (43411 Litros)	Bueno	18	15%	USD 73,17	USD 487,80	USD 414,63	30	USD 195,21	USD 13,82
1 Bomba Sumergible (6000 l/h)	Muy Bueno	3	15%	USD 146,34	USD 975,61	USD 829,27	30	USD 878,06	USD 27,64
20 Medias sobras Corrales FeedLot	Muy Bueno	2	10%	USD 2.399,84	USD 23.998,40	USD 21.598,56	30	USD 22.398,51	USD 719,95
8 comederos de Hormigon	Muy Bueno	2	10%	USD 182,12	USD 1.821,22	USD 1.639,10	30	USD 1.699,81	USD 54,64
Total Amortizado				USD 5.306,52		USD 38.656,51		USD 31.415,40	USD 1.161,31
Maquinaria Año 3	Estado	Antigüedad (Años)	Valor Residual(%)	Valor Residual(\$)	Valor a Nuevo	Valor a depreciar	Vida Util	Valor Actual	Depreciación/Año
Tractor John Deer 5090 E 230 HP + Pala (2017)	Muy Bueno	4	30%	USD 18.000,00	USD 60.000,00	USD 42.000,00	15	USD 44.000,08	USD 2.800,00
Tractor John Deere 7225j 230 HP (2013)	Bueno	8	30%	USD 21.000,00	USD 70.000,00	USD 49.000,00	15	USD 32.666,83	USD 3.266,67
Sembradora Crucianelli (2010)	Bueno	11	20%	USD 20.000,00	USD 100.000,00	USD 80.000,00	20	USD 45.000,11	USD 4.000,00
Acoplado	Muy Bueno	3	20%	USD 1.219,51	USD 6.097,56	USD 4.878,05	20	USD 5.182,96	USD 243,90
Acoplado volcador	Muy Bueno	3	20%	USD 1.463,41	USD 7.317,07	USD 5.853,66	20	USD 6.219,54	USD 292,68
Total Amortizado				USD 61.682,93		USD 181.731,71		USD 133.069,52	USD 10.603,25
Total Capital Amortizado				USD 66.989,45		USD 220.388,22		USD 164.484,91	USD 11.764,56

Instalaciones Año 4	Estado	Antigüedad (Años)	Valor Residual(%)	Valor Residual (\$)	Valor a Nuevo	Valor a depreciar	Vida Util	Valor Actual	Depreciación/Año
Casa de Campo	Bueno	50	15%	USD 914,63	USD 6.097,56	USD 5.182,93	50	USD 0,15	USD 103,66
1 Galpón	Bueno	30	20%	USD 731,71	USD 3.658,54	USD 2.926,83	50	USD 1.463,53	USD 58,54
Balanza	Muy Bueno	4	10%	USD 121,95	USD 1.219,51	USD 1.097,56	35	USD 1.080,15	USD 31,36
Manga + Brete	Muy Bueno	4	10%	USD 128,05	USD 1.280,49	USD 1.152,44	35	USD 1.134,16	USD 32,93
Corrales	Muy Bueno	1	10%	USD 109,76	USD 1.097,56	USD 987,80	35	USD 1.066,20	USD 28,22
Alambrado Perimetral	Nuevo	25	15%	USD 23,68	USD 157,85	USD 134,17	40	USD 59,29	USD 3,35
Alambrado Eléctrico	Nuevo	5	15%	USD 54,54	USD 363,61	USD 309,07	40	USD 318,18	USD 7,73
2 Molinos	Bueno	18	15%	USD 365,85	USD 2.439,02	USD 2.073,17	30	USD 975,70	USD 69,11
Aguada (36836 Litros)	Bueno	18	15%	USD 54,88	USD 365,85	USD 310,98	30	USD 146,43	USD 10,37
Aguada (43411 Litros)	Bueno	18	15%	USD 73,17	USD 487,80	USD 414,63	30	USD 195,21	USD 13,82
1 Bomba Sumergible (6000 l/h)	Muy Bueno	3	15%	USD 146,34	USD 975,61	USD 829,27	30	USD 878,06	USD 27,64
20 Medias sobras Corrales FeedLot	Nuevo	3	10%	USD 2.399,84	USD 23.998,40	USD 21.598,56	30	USD 21.598,57	USD 719,95
8 comederos de Hormigon	Nuevo	3	10%	USD 182,12	USD 1.821,22	USD 1.639,10	30	USD 1.639,11	USD 54,64
Total Amortizado				USD 5.306,52		USD 38.656,51		USD 30.554,75	USD 1.161,31
Maquinaria Año 4	Estado	Antigüedad (Años)	Valor Residual(%)	Valor Residual(\$)	Valor a Nuevo	Valor a depreciar	Vida Util	Valor Actual	Depreciación/Año
Tractor John Deer 5090 E 230 HP + Pala (2017)	Muy Bueno	4	30%	USD 18.000,00	USD 60.000,00	USD 42.000,00	15	USD 44.000,08	USD 2.800,00
Tractor John Deere 7225j 230 HP (2013)	Bueno	8	30%	USD 21.000,00	USD 70.000,00	USD 49.000,00	15	USD 32.666,83	USD 3.266,67
Sembradora Crucianelli (2010)	Bueno	11	20%	USD 20.000,00	USD 100.000,00	USD 80.000,00	20	USD 45.000,11	USD 4.000,00
Acoplado	Muy Bueno	3	20%	USD 1.219,51	USD 6.097,56	USD 4.878,05	20	USD 5.182,96	USD 243,90
Acoplado volcador	Muy Bueno	3	20%	USD 1.463,41	USD 7.317,07	USD 5.853,66	20	USD 6.219,54	USD 292,68
Total Amortizado				USD 61.682,93		USD 181.731,71		USD 133.069,52	USD 10.603,25
Total Capital Amortizado				USD 66.989,45		USD 220.388,22		USD 163.624,26	USD 11.764,56

Instalaciones Año 5	Estado	Antigüedad (Años)	Valor Residual(%)	Valor Residual (\$)	Valor a Nuevo	Valor a depreciar	Vida Util	Valor Actual	Depreciación/Año
Casa de Campo	Bueno	50	15%	USD 914,63	USD 6.097,56	USD 5.182,93	50	USD 0,15	USD 103,66
1 Galpón	Bueno	30	20%	USD 731,71	USD 3.658,54	USD 2.926,83	50	USD 1.463,53	USD 58,54
Balanza	Muy Bueno	4	10%	USD 121,95	USD 1.219,51	USD 1.097,56	35	USD 1.080,15	USD 31,36
Manga + Brete	Muy Bueno	4	10%	USD 128,05	USD 1.280,49	USD 1.152,44	35	USD 1.134,16	USD 32,93
Corrales	Muy Bueno	1	10%	USD 109,76	USD 1.097,56	USD 987,80	35	USD 1.066,20	USD 28,22
Alambrado Perimetral	Nuevo	25	15%	USD 23,68	USD 157,85	USD 134,17	40	USD 59,29	USD 3,35
Alambrado Eléctrico	Nuevo	5	15%	USD 54,54	USD 363,61	USD 309,07	40	USD 318,18	USD 7,73
2 Molinos	Bueno	18	15%	USD 365,85	USD 2.439,02	USD 2.073,17	30	USD 975,70	USD 69,11
Aguada (36836 Litros)	Bueno	18	15%	USD 54,88	USD 365,85	USD 310,98	30	USD 146,43	USD 10,37
Aguada (43411 Litros)	Bueno	18	15%	USD 73,17	USD 487,80	USD 414,63	30	USD 195,21	USD 13,82
1 Bomba Sumergible (6000 l/h)	Muy Bueno	3	15%	USD 146,34	USD 975,61	USD 829,27	30	USD 878,06	USD 27,64
20 Medias sobras Corrales FeedLot	Nuevo	4	10%	USD 2.399,84	USD 23.998,40	USD 21.598,56	30	USD 20.798,63	USD 719,95
8 comederos de Hormigon	Nuevo	4	10%	USD 182,12	USD 1.821,22	USD 1.639,10	30	USD 1.578,40	USD 54,64
Total Amortizado				USD 5.306,52		USD 38.656,51		USD 29.694,10	USD 1.161,31
Maquinaria Año 5	Estado	Antigüedad (Años)	Valor Residual(%)	Valor Residual(\$)	Valor a Nuevo	Valor a depreciar	Vida Util	Valor Actual	Depreciación/Año
Tractor John Deer 5090 E 230 HP + Pala (2017)	Muy Bueno	4	30%	USD 18.000,00	USD 60.000,00	USD 42.000,00	15	USD 44.000,08	USD 2.800,00
Tractor John Deere 7225j 230 HP (2013)	Bueno	8	30%	USD 21.000,00	USD 70.000,00	USD 49.000,00	15	USD 32.666,83	USD 3.266,67
Sembradora Crucianelli (2010)	Bueno	11	20%	USD 20.000,00	USD 100.000,00	USD 80.000,00	20	USD 45.000,11	USD 4.000,00
Acoplado	Muy Bueno	3	20%	USD 1.219,51	USD 6.097,56	USD 4.878,05	20	USD 5.182,96	USD 243,90
Acoplado volcador	Muy Bueno	3	20%	USD 1.463,41	USD 7.317,07	USD 5.853,66	20	USD 6.219,54	USD 292,68
Total Amortizado				USD 61.682,93		USD 181.731,71		USD 133.069,52	USD 10.603,25
Total Capital Amortizado				USD 66.989,45		USD 220.388,22		USD 162.763,62	USD 11.764,56

Instalaciones Año 6	Estado	Antigüedad (Años)	Valor Residual(%)	Valor Residual (\$)	Valor a Nuevo	Valor a depreciar	Vida Util	Valor Actual	Depreciación/Año
Casa de Campo	Bueno	50	15%	USD 914,63	USD 6.097,56	USD 5.182,93	50	USD 0,15	USD 103,66
1 Galpón	Bueno	30	20%	USD 731,71	USD 3.658,54	USD 2.926,83	50	USD 1.463,53	USD 58,54
Balanza	Muy Bueno	4	10%	USD 121,95	USD 1.219,51	USD 1.097,56	35	USD 1.080,15	USD 31,36
Manga + Brete	Muy Bueno	4	10%	USD 128,05	USD 1.280,49	USD 1.152,44	35	USD 1.134,16	USD 32,93
Corrales	Muy Bueno	1	10%	USD 109,76	USD 1.097,56	USD 987,80	35	USD 1.066,20	USD 28,22
Alambrado Perimetral	Nuevo	25	15%	USD 23,68	USD 157,85	USD 134,17	40	USD 59,29	USD 3,35
Alambrado Eléctrico	Nuevo	5	15%	USD 54,54	USD 363,61	USD 309,07	40	USD 318,18	USD 7,73
2 Molinos	Bueno	18	15%	USD 365,85	USD 2.439,02	USD 2.073,17	30	USD 975,70	USD 69,11
Aguada (36836 Litros)	Bueno	18	15%	USD 54,88	USD 365,85	USD 310,98	30	USD 146,43	USD 10,37
Aguada (43411 Litros)	Bueno	18	15%	USD 73,17	USD 487,80	USD 414,63	30	USD 195,21	USD 13,82
1 Bomba Sumergible (6000 l/h)	Muy Bueno	3	15%	USD 146,34	USD 975,61	USD 829,27	30	USD 878,06	USD 27,64
20 Medias sobras Corrales FeedLot	Nuevo	5	10%	USD 2.399,84	USD 23.998,40	USD 21.598,56	30	USD 19.998,68	USD 719,95
8 comederos de Hormigon	Nuevo	5	10%	USD 182,12	USD 1.821,22	USD 1.639,10	30	USD 1.517,70	USD 54,64
Total Amortizado				USD 5.306,52		USD 38.656,51		USD 28.833,45	USD 1.161,31
Maquinaria Año 6	Estado	Antigüedad (Años)	Valor Residual(%)	Valor Residual(\$)	Valor a Nuevo	Valor a depreciar	Vida Util	Valor Actual	Depreciación/Año
Tractor John Deer 5090 E 230 HP + Pala (2017)	Muy Bueno	4	30%	USD 18.000,00	USD 60.000,00	USD 42.000,00	15	USD 44.000,08	USD 2.800,00
Tractor John Deere 7225j 230 HP (2013)	Bueno	8	30%	USD 21.000,00	USD 70.000,00	USD 49.000,00	15	USD 32.666,83	USD 3.266,67
Sembradora Crucianelli (2010)	Bueno	11	20%	USD 20.000,00	USD 100.000,00	USD 80.000,00	20	USD 45.000,11	USD 4.000,00
Acoplado	Muy Bueno	3	20%	USD 1.219,51	USD 6.097,56	USD 4.878,05	20	USD 5.182,96	USD 243,90
Acoplado volcador	Muy Bueno	3	20%	USD 1.463,41	USD 7.317,07	USD 5.853,66	20	USD 6.219,54	USD 292,68
Total Amortizado				USD 61.682,93		USD 181.731,71		USD 133.069,52	USD 10.603,25
Total Capital Amortizado				USD 66.989,45		USD 220.388,22		USD 161.907,97	USD 11.764,56

Sanidad

Cantidad de animales	900				
Promedio de kg por animal	400				
Vacuna	Precio Unitario	Cantidad	Dosis	Total	Momento
Respi 8	USD 1,21	2	1	USD 2.173,17	Día 1 - Día 15 aprox.
Clostridial	USD 0,61	1	1	USD 548,78	Día 1
Desparasitante	USD 1,09	3	8	USD 23.601,95	Día 1 - 2 veces/año - Ingreso al corral de engorde
Cobre	USD 0,16	1	2	USD 294,15	Día 15 aprox.
Aftosa	USD 1,52	1	1	USD 1.371,95	Día 15 aprox.
Flunixin	USD 0,55	1	10	USD 4.917,07	(Ocasional)
Tirmigen	USD 2,34	1	3	USD 6.321,95	(Ocasional)
Antibiótico 5 millones	USD 10,00	1	1	USD 9.000,00	(Ocasional)
Total				USD 48.229,02	

Proyección de Rentabilidad

Concepto	Capital Año 1	Capital Año 2	Capital Año 3	Capital Año 4	Capital Año 5	Capital Año 6
Hacienda	USD 768.292,68					
Inst. y Maq.	USD 67.201,36	USD 66.989,45				
Total	USD 835.494,05	USD 835.282,13				
Concepto	Año 1	Año 2	Año 3	Año 4	Año 5	Año 6
Ingreso Neto	USD 232.282,56	USD 223.769,38	USD 212.829,38	USD 182.505,97	USD 225.962,81	USD 281.859,33
Concepto	Año 1	Año 2	Año 3	Año 4	Año 5	Año 6
Rentabilidad	28%	27%	25%	22%	27%	34%

Anexo N° 8: “Balance Forrajero de la Actualización 2023”

Año 1					
Oferta de Forrajes					
Lote	Cultivo	Has	Kg/ms/Año	Mcal	Mcal/Año
1 - 8 - 2 - 3	VI/VV	50	5000	2,2	550000
8 - 5 - 9 - 10	Alfalfa II	117	12000	2,5	3510000
7 - 4	Alfalfa III	17	9000	2,5	382500
8 - 4	Alfalfa IV	13	6000	2,5	195000
		197		Total	4637500
Año 2					
Oferta de Forrajes					
Lote	Cultivo	Has	Kg/ms/Año	Mcal	Mcal/Año
1	Alfalfa I	14	8000	2,5	280000
5 - 9 - 10	Alfalfa III	107	9000	2,5	2407500
2 - 3 - 4 - 5	VI/VV	45	5000	2,2	495000
		166		Total	3182500
Año 3					
Oferta de Forrajes					
Lote	Cultivo	Has	Kg/ms/Año	Mcal	Mcal/Año
2	Alfalfa I	14	8000	2,5	280000
1	Alfalfa II	14	12000	2,5	420000
5 - 9 - 10	Alfalfa IV	107	6000	2,5	1605000
3 - 4 - 5	VI/VV	31	5000	2,2	341000
		166		Total	2646000

Año 4					
Oferta de Forrajes					
Lote	Cultivo	Has	Kg/ms/Año	Mcal	Mcal/Año
3	Alfalfa I	14	8000	2,5	280000
2	Alfalfa II	14	12000	2,5	420000
1	Alfalfa III	14	9000	2,5	315000
4 - 5 - 10	VI/VV	124	5000	2,2	1364000
		166		Total	2379000

Año 5					
Oferta de Forrajes					
Lote	Cultivo	Has	Kg/ms/Año	Mcal	Mcal/Año
4 - 9	Alfalfa I	110	8000	2,5	2200000
3	Alfalfa II	14	12000	2,5	420000
2	Alfalfa III	14	9000	2,5	315000
1	Alfalfa IV	14	6000	2,5	210000
5	VI/VV	14	5000	2,2	154000
		166		Total	3299000

Año 6					
Oferta de Forrajes					
Lote	Cultivo	Has	Kg/ms/Año	Mcal	Mcal/Año
5	Alfalfa I	14	8000	2,5	280000
4 - 9	Alfalfa II	110	12000	2,5	3300000
3	Alfalfa III	14	9000	2,5	315000
2	Alfalfa IV	14	6000	2,5	210000
1	VI/VV	14	5000	2,2	154000
		166		Total	4259000

Año 1 - 6					
Oferta Expeller de Soja	Mcal:	1,8			
Categoría/Kg	Cab.	Kg./Día	Días	Kg Total	Mcal Total
Novillo 400 Kg	900	1	100	90000	
Total				90000	162000

Año 1 - 6					
Oferta Maíz Entero	Mcal:	3,11			
Categoría/Kg	Cab.	Kg./Día	Días	Kg Total	Mcal Total
Novillo 400 Kg	900	10	100	900000	
Total				900000	2799000

Año 1 - 6					
Oferta Nucleo Vitaminico					
Categoria/Kg	Cab.	Kg./Día	Días	Kg Total	Mcal Total
Novillo 400 Kg	900	0,5	100	45000	-
Total				45000	-

Razas Continentales			
Categoria / kg	Cab.	EV/Cab	EV/Día
Demanda Propuesta		Mcal:	18,5
Novillo 400 kg	900	1,03	927
Total			927
			Demanda en EV
			203940
			Demanda en Mcal
			3772890

Balance Forrajero	Mcal/Año 1	Balance Forrajero	Mcal/Año 4
Sando Año Anterior	0	Sando Año Anterior	1116080
Oferta Forrajes	4637500	Oferta Forrajes	2379000
Oferta Maíz Entero	2799000	Oferta Maíz Entero	2799000
Oferta Expeller de Soja	162000	Oferta Expeller de Soja	162000
Demanda	3772890	Demanda	3772890
SubTotal	3825610	SubTotal	2683190
Venta de Rollos	3296924	Venta de Rollos	1346401
Saldo	528686	Saldo	1336789

Balance Forrajero	Mcal/Año 2	Balance Forrajero	Mcal/Año 5
Sando Año Anterior	528686	Sando Año Anterior	1336789
Oferta Forrajes	3182500	Oferta Forrajes	3299000
Oferta Maíz Entero	2799000	Oferta Maíz Entero	2799000
Oferta Expeller de Soja	162000	Oferta Expeller de Soja	162000
Demanda	3772890	Demanda	3772890
SubTotal	2899296	SubTotal	3823899
Venta de Rollos	2040333	Venta de Rollos	2140947
Saldo	858963	Saldo	1682952

Balance Forrajero	Mcal/Año 3	Balance Forrajero	Mcal/Año 6
Sando Año Anterior	858963	Sando Año Anterior	1682952
Oferta Forrajes	2646000	Oferta Forrajes	4259000
Oferta Maíz Entero	2799000	Oferta Maíz Entero	2799000
Oferta Expeller de Soja	162000	Oferta Expeller de Soja	162000
Demanda	3772890	Demanda	3772890
SubTotal	2693073	SubTotal	5130062
Venta de Rollos	1576992	Venta de Rollos	2970038
Saldo	1116080	Saldo	2160024

Bibliografía

[HTTPS://INTA.GOB.AR/SITES/DEFAULT/FILES/INTA_BOVINOS_CARNE_CB_A17.PDF](https://inta.gob.ar/sites/default/files/inta_bovinos_carne_cb_a17.pdf)

[HTTPS://WWW.MAGYP.GOB.AR/SITIO/AREAS/BOVINOS/INFORMACION_IN_TERES/INFORMES_HISTORICOS/ ARCHIVOS/000003=MERCADO%20INTERNACIONAL%20DE%20CARNES/000001-PROYECCIÓN%20OCDE%20FAO%20CARNES%202014-2023.PDF](https://www.magyp.gob.ar/sitio/areas/bovinos/informacion_in_teres/informes_historicos/archivos/000003=MERCADO%20INTERNACIONAL%20DE%20CARNES/000001-PROYECCIÓN%20OCDE%20FAO%20CARNES%202014-2023.PDF)

[HTTP://WWW.FAO.ORG/3/A-BT089S.PDF](http://www.fao.org/3/a-bt089s.pdf)

[HTTP://WWW.PRODUCCION-ANIMAL.COM.AR/INFORMACION_TECNICA/ORIGENES_EVOLUCION_Y_ESTADISTICAS_DE_LA_GANADERIA/48-PRODCARNEARG_ESP.PDF](http://www.produccion-animal.com.ar/informacion_tecnica/origenes_evolucion_y_estadisticas_de_la_ganaderia/48-prodcarnearg_esp.pdf)

[HTTP://AGROVOZ.LAVOZ.COM.AR/GANADERIA/CARNES-ARGENTINA-SUPERARIA-MILLON-DE-TONELADAS-EXPORTADAS-EN-2019#:~:TEXT=EN%20CARNE%20VACUNA%2C%202019%20FINALIZARÍA,2%2C28%20MILLONES%20DE%20TONELADAS.](http://agrovoz.lavoz.com.ar/ganaderia/carnes-argentina-superaria-millon-de-toneladas-exportadas-en-2019#:~:TEXT=EN%20CARNE%20VACUNA%2C%202019%20FINALIZARÍA,2%2C28%20MILLONES%20DE%20TONELADAS)

[HTTP://AGROVOZ.LAVOZ.COM.AR/GANADERIA/CONSUMO-DE-CARNE-VACUNA-EN-NIVELES-MAS-BAJOS-DE-HISTORIA](http://agrovoz.lavoz.com.ar/ganaderia/consumo-de-carne-vacuna-en-niveles-mas-bajos-de-historia)

[HTTPS://INTA.GOB.AR/SITES/DEFAULT/FILES/INTA_PERGAMINO_ESTRUCTURA_DE_LA_CADENA_DE_CARNE_BOVINA_ARGENTINA.PDF](https://inta.gob.ar/sites/default/files/inta_pergamino_estructura_de_la_cadena_de_carne_bovina_argentina.pdf)

[HTTPS://WWW.ELLITORAL.COM/INDEX.PHP/ID_UM/221081-EL-CONSUMO-DE-CARNE-BOVINA-EN-ARGENTINA-CAYO-AL-NIVEL-MAS-BAJO-DE-LA-DECADEA-CAYO-95-EN-2019-Y-RETROCEDIO-A-512-KILOS-PER-CAPITA-ECONOMIA.HTML#:~:TEXT=CRÉDITO%3A%20INTERNET-CAYÓ%209%2C5%25%20EN%202019%20Y%20RETROCEDIÓ%20A%2051%2C,COMERCIO%20DE%20CARNES%20\(CICCRA\).](https://www.ellitoral.com/index.php/id_um/221081-el-consumo-de-carne-bovina-en-argentina-cayo-al-nivel-mas-bajo-de-la-decada-cayo-95-en-2019-y-retrocedio-a-512-kilos-per-capita-economia.html#:~:TEXT=CRÉDITO%3A%20INTERNET-CAYÓ%209%2C5%25%20EN%202019%20Y%20RETROCEDIÓ%20A%2051%2C,COMERCIO%20DE%20CARNES%20(CICCRA))

[HTTPS://WWW.LANUEVA.COM/NOTA/2019-9-9-6-30-21-EL-CONSUMO-PROMEDIO-ARGENTINO-DE-CARNE-SIGUE-EN-CAIDA-LIBRE](https://www.lanueva.com/nota/2019-9-9-6-30-21-el-consumo-promedio-argentino-de-carne-sigue-en-caida-libre)

[HTTPS://WWW.BAENEGOCIOS.COM/ECONOMIA-FINANZAS/EL-CONSUMO-DE-CARNE-VACUNA-PER-CAPITA-RETROCEDIO-55-KILOS-EN-LO-QUE-VA-DEL-ANO-20191105-0062.HTML](https://www.baenegocios.com/economia-finanzas/el-consumo-de-carne-vacuna-per-capita-retrocedio-55-kilos-en-lo-que-va-del-ano-20191105-0062.html)

[HTTPS://WWW.LAVOZ.COM.AR/NEGOCIOS/CONSUMO-DE-CARNE-VACUAYA-NO-ES-MAYORIA-ABSOLUTA](https://www.lavoz.com.ar/negocios/consumo-de-carne-vacuna-no-es-mayoria-absoluta)

[HTTPS://WWW.CATEDRAAVICOLA.COM.AR/CARNE-BOVINA-EL-PRECIO-DESDE-EL-CAMPO-AL-MOSTRADOR/](https://www.catedraavicola.com.ar/carne-bovina-el-precio-desde-el-campo-al-mostrador/)

[HTTPS://BCR.COM.AR/ES/MERCADOS/INVESTIGACION-Y-DESARROLLO/INFORMATIVO-SEMANAL/NOTICIAS-INFORMATIVO-SEMANAL/CARNE-VACUNA](https://BCR.COM.AR/ES/MERCADOS/INVESTIGACION-Y-DESARROLLO/INFORMATIVO-SEMANAL/NOTICIAS-INFORMATIVO-SEMANAL/CARNE-VACUNA)

[HTTP://BLOG.LANZATESOLO.COM.AR/?P=255](http://BLOG.LANZATESOLO.COM.AR/?P=255)

[HTTPS://GN-IDECOR.MAPASCORDOBA.GOB.AR/MAPS/294/VIEW](https://GN-IDECOR.MAPASCORDOBA.GOB.AR/MAPS/294/VIEW)

[HTTPS://ACTUALICESE.COM/SOCIEDAD-DE-HECHO-VENTAJAS-Y-DESVENTAJAS-DE-CONSTITUIRLAS/](https://ACTUALICESE.COM/SOCIEDAD-DE-HECHO-VENTAJAS-Y-DESVENTAJAS-DE-CONSTITUIRLAS/)

[HTTPS://WWW.PHYSIS.COM.AR/APLICACION.PHP?ID=1&GCLID=CJ0KCQJWW_F2BRC-ARISAP3ZARE36YCDRFTEIZ7WY77MTTTR0HENJNGMOXT-XTLM784M703PE8QBQ4AAO2NEALW_WCB](https://WWW.PHYSIS.COM.AR/APLICACION.PHP?ID=1&GCLID=CJ0KCQJWW_F2BRC-ARISAP3ZARE36YCDRFTEIZ7WY77MTTTR0HENJNGMOXT-XTLM784M703PE8QBQ4AAO2NEALW_WCB)

[HTTPS://WWW.PYMEMPRESARIO.COM/2012/05/LOS-7-PASOS-DE-LA-PLANEACION-ESTRATEGICA/](https://WWW.PYMEMPRESARIO.COM/2012/05/LOS-7-PASOS-DE-LA-PLANEACION-ESTRATEGICA/)

[HTTPS://ESTUDIOWLS.COM.AR/ESCALA-SALARIAL-EMPLEADOS-COMERCIO-CCT-130-75/](https://ESTUDIOWLS.COM.AR/ESCALA-SALARIAL-EMPLEADOS-COMERCIO-CCT-130-75/)

[HTTP://WWW.COPAIPA.ORG.AR/COSTOS-DE-LA-CONSTRUCCION/](http://WWW.COPAIPA.ORG.AR/COSTOS-DE-LA-CONSTRUCCION/)

[HTTPS://WWW.ELRURAL.COM/MERCADOS/GANADERO/INVERNADA-Y-CRIA/INVERNADA-Y-CRIA-PAMPA-HUMEDA/](https://WWW.ELRURAL.COM/MERCADOS/GANADERO/INVERNADA-Y-CRIA/INVERNADA-Y-CRIA-PAMPA-HUMEDA/)

[HTTPS://WWW.ELRURAL.COM/MERCADOS/GANADERO/MERCADO-DE-LINIERS/LINIERS-PRECIOS-1/](https://WWW.ELRURAL.COM/MERCADOS/GANADERO/MERCADO-DE-LINIERS/LINIERS-PRECIOS-1/)

[HTTPS://WWW.INFOCAMPO.COM.AR/AUMENTA-20-LA-TARIFA-DE-REFERENCIA-DEL-TRANSPORTE-DE-GRANOS/](https://WWW.INFOCAMPO.COM.AR/AUMENTA-20-LA-TARIFA-DE-REFERENCIA-DEL-TRANSPORTE-DE-GRANOS/)

[HTTP://WWW.TINAGO.COM.AR/LINEA_DE_PRODUCTOS/EXPELLER_DE%20SOJA/EXPELLER_DE_SOJA.HTM](http://WWW.TINAGO.COM.AR/LINEA_DE_PRODUCTOS/EXPELLER_DE%20SOJA/EXPELLER_DE_SOJA.HTM)

[HTTPS://TESISYMASTERS.MX/EJEMPLOS-DE-CONCLUSIONES-DE-TESIS/](https://TESISYMASTERS.MX/EJEMPLOS-DE-CONCLUSIONES-DE-TESIS/)

[HTTP://BLOG.UDLAP.MX/BLOG/2014/10/COMOESTRUCTURARUNATESIS/](http://BLOG.UDLAP.MX/BLOG/2014/10/COMOESTRUCTURARUNATESIS/)

[HTTPS://WWW.PINTEREST.COM.MX/PIN/91690542402145289/](https://WWW.PINTEREST.COM.MX/PIN/91690542402145289/)

[HTTPS://WWW.ARGENTINA.GOB.AR/SITES/DEFAULT/FILES/2022/04/PANORAMA_AGROINDUSTRIAL_-_MAYO_2022_1.PDF](https://WWW.ARGENTINA.GOB.AR/SITES/DEFAULT/FILES/2022/04/PANORAMA_AGROINDUSTRIAL_-_MAYO_2022_1.PDF)

[HTTPS://WWW.ARGENTINA.GOB.AR/SITES/DEFAULT/FILES/2021/12/PANORAMA_AGROINDUSTRIAL_-_ENERO_2023.PDF](https://WWW.ARGENTINA.GOB.AR/SITES/DEFAULT/FILES/2021/12/PANORAMA_AGROINDUSTRIAL_-_ENERO_2023.PDF)

[HTTPS://WWW.ARGENTINA.GOB.AR/SITES/DEFAULT/FILES/2021/09/INFO_RME_DE_PANORAMA_PRODUCTIVO_-_NOV.2023.PDF](https://WWW.ARGENTINA.GOB.AR/SITES/DEFAULT/FILES/2021/09/INFO_RME_DE_PANORAMA_PRODUCTIVO_-_NOV.2023.PDF)

[HTTPS://WWW.AGROSITIO.COM.AR/NOTICIA/226489-UN-2023-NEGATIVO-EL-68-DE-LOS-PRODUCTORES-PIENSAN-QUE-EL-SECTOR-ESTARA-PEOR-EN-LOS-PROXIMOS-12-MESES.HTML](https://www.agrositio.com.ar/noticia/226489-un-2023-negativo-el-68-de-los-productores-piensan-que-el-sector-estara-peor-en-los-proximos-12-meses.html)

[HTTPS://WWW.INDEC.GOB.AR/UPLOADS/INFORMESDEPRENSA/IPC_01_21CD878A2A5B.PDF](https://www.indec.gov.ar/uploads/informesdeprensa/ipc_01_21cd878a2a5b.pdf)

[HTTPS://WWW.INDEC.GOB.AR/UPLOADS/INFORMESDEPRENSA/IPC_01_2209A10232C4.PDF](https://www.indec.gov.ar/uploads/informesdeprensa/ipc_01_2209a10232c4.pdf)

[HTTPS://WWW.INDEC.GOB.AR/UPLOADS/INFORMESDEPRENSA/IPC_11_231B28D924C4.PDF](https://www.indec.gov.ar/uploads/informesdeprensa/ipc_11_231b28d924c4.pdf)

[HTTPS://JORGEVEGA.COM.AR/LABORAL/2099-TRABAJO-AGRARIO-RES-157-2023.HTML](https://jorgevega.com.ar/laboral/2099-trabajo-agrario-res-157-2023.html)

[HTTPS://CALIM.COM.AR/SOCIEDAD-HECHO-QUE-ES/](https://calim.com.ar/sociedad-hecho-que-es/)

[HTTPS://WWW.DONAGRO.COM.AR/BEBEDERO-DE-CEMENTO-2-MTS-129.HTML](https://www.donagro.com.ar/bebedero-de-cemento-2-mts-129.html)

[HTTPS://IDESA.ORG/CARGAS-SOCIALES-REPRESENTAN-43-DE-LOS-SALARIOS/](https://idesa.org/cargas-sociales-representan-43-de-los-salarios/)

[HTTPS://WWW.AMBITO.COM/OPINIONES/COMO-ENTENDER-LAS-CARGAS-SOCIALES-Y-COMO-IMPACTAN-EL-TRABAJO-NEGRO-N5723241#:~:TEXT=VEAMOS%20EN%20DETALLE%2C%20LAS%20ALÍCUOTAS,Y%20EL%203%25%20AL%20PAMI.](https://www.ambito.com/opiniones/como-entender-las-cargas-sociales-y-como-impactan-el-trabajo-negro-n5723241#:~:TEXT=VEAMOS%20EN%20DETALLE%2C%20LAS%20ALÍCUOTAS,Y%20EL%203%25%20AL%20PAMI.)

[HTTPS://WWW.AGROADS.COM.AR/DETALLE.ASP?CLASI=235346](https://www.agroads.com.ar/detalle.asp?clasi=235346)

[HTTPS://WWW.TODOALFALFA.COM.AR/NOTICIAS/MERCADOS/](https://www.todoalfalfa.com.ar/noticias/mercados/)

[HTTPS://WWW.ARGENTINA.GOB.AR/JUSTICIA/DERECHOFACIL/LEYSIMPLE/TRABAJO-RURAL](https://www.argentina.gob.ar/justicia/derechofacil/leysimple/trabajo-rural)

[HTTPS://WWW.PRODUCCION-ANIMAL.COM.AR/EMPRESA_AGROPECUARIA/EMPRESA_AGROPECUARIA/113-MARGEN_BRUTO_GANADERIA.PDF](https://www.produccion-animal.com.ar/empresa_agropecuaria/empresa_agropecuaria/113-margen-bruto-ganaderia.pdf)

[HTTPS://ARTICULO.MERCADOLIBRE.COM.AR/MLA-1284761831-ALAMBRE-LISO-GALVANIZADO-REFORZ-CALIBRE-22-075MM-ROLLO-2KG-_JM#POSITION=4&SEARCH_LAYOUT=STACK&TYPE=ITEM&TRACKING_ID=FA9F8137-AD89-4CC0-B19E-F1C7A91AB9C2](https://articulo.mercadolibre.com.ar/MLA-1284761831-alambre-liso-galvanizado-reforz-calibre-22-075mm-rollo-2kg-_JM#POSITION=4&SEARCH_LAYOUT=STACK&TYPE=ITEM&TRACKING_ID=FA9F8137-AD89-4CC0-B19E-F1C7A91AB9C2)

[HTTPS://ARTICULO.MERCADOLIBRE.COM.AR/MLA-612458470-ROLLO-500-MTS-HILO-ELECTRICO-6-ALAMBRES-P-BOYERO-ALAMBRADO-](https://articulo.mercadolibre.com.ar/MLA-612458470-rollo-500-mts-hilo-electrico-6-alambres-p-boyero-alambrado-)

[_JM#POSITION=21&SEARCH_LAYOUT=STACK&TYPE=ITEM&TRACKING_ID=835C5FE1-6EF1-426D-8A56-DBFB462993A1](#)

[HTTPS://WWW.AGROFY.COM.AR/FABRICA-DE-TINGLADOS-SILOS-GALPONES.HTML](https://www.agrofy.com.ar/fabrica-de-tinglados-silos-galpONES.html)

[HTTPS://WWW.IPCVA.COM.AR/FILES/COSTOS_TRANS.PDF](https://www.ipcva.com.ar/files/costos_trans.pdf)

[HTTP://DPD.FVET.UBA.AR/CARTELERA/00026057.PDF](http://dpd.fvet.uba.ar/carTelera/00026057.pdf)

[HTTPS://WWW.IPCVA.COM.AR/DOCUMENTOS/2786_1703270649_INFORMEMENSUALDEEXPORTACIONESNOVIEMBRE2023.PDF](https://www.ipcva.com.ar/documentos/2786_1703270649_informemensualdeexportacionesnoviembre2023.pdf)

[HTTPS://WWW.SENASA.GOB.AR/CADENA-ANIMAL/BOVINOS-Y-BUBALINOS/INDUSTRIA/ESTABLECIMIENTO-INDUSTRIALIZADOR/CALIDAD-DIFERENCIADA#:~:TEXT="CUOTA%20481"%3A%20ES%20UN,CRITERIO%20ADMINISTRATIVO%20PRIMERO%20LLEGADO%2C%20PRIMERO](https://www.senasa.gob.ar/cadena-animal/bovinos-y-bubalinos/industria/establecimiento-industrializador/calidad-diferenciada#:~:TEXT=%22CUOTA%20481%22%3A%20ES%20UN%20CRITERIO%20ADMINISTRATIVO%20PRIMERO%20LLEGADO%2C%20PRIMERO)

[HTTPS://WWW.YOUTUBE.COM/WATCH?V=KSB29_O8U3G](https://www.youtube.com/watch?v=KSB29_O8U3G)

[HTTPS://WWW.PRODUCCION-ANIMAL.COM.AR/INFORMACION_TECNICA/SUPLEMENTACION/107-EN SISTEMAS PASTORILES.PDF](https://www.produccion-animal.com.ar/informacion_tecnica/suplementacion/107-en_sistemas_pastoriles.pdf)

[HTTPS://WWW.FADEEAC.ORG.AR/WP-CONTENT/UPLOADS/2024/01/ENERO-A-DICIEMBRE-2023.PDF](https://www.fadeeac.org.ar/wp-content/uploads/2024/01/enero-a-diciembre-2023.pdf)

[HTTPS://REPOSITORIO.21.EDU.AR/BITSTREAM/HANDLE/UES21/12928/MERLO%20PABLO.PDF?SEQUENCE=1&ISALLOWED=Y](https://repositorio.21.edu.ar/bitstream/handle/UES21/12928/MERLO%20PABLO.PDF?SEQUENCE=1&ISALLOWED=Y)

[HTTPS://WWW.LOGROS.COM.AR/#/](https://www.logros.com.ar/#/)

[HTTPS://COVERSGO.COM/TAG/VERDE/](https://coversgo.com/tag/verde/)